



**Robit**

Robit Oyj  
**YHTIÖKOKOUS 2019**

27.3.2019, Tampere-talo

**Tervetuloa!**



**Robit**

# Hallituksen puheenjohtajan katsaus

Harri Sjöholm

# Robitin strategia ei ole muuttunut

**Robit**

3

## Strategian keskeiset asiat:

### Olemme myyntiyhtiö

- Haluamme kasvaa – orgaanisesti & rakenteellisesti
- Pyrimme voittamaan markkinaosuutta
- Toimimme globaalisti, mutta keskitymme valittuihin maihin
- Myymme sekä jakelijoiden, että oman myyntiverkoston kautta

### Keskitymme ainoastaan porauksen kulutusosiin

- Olemme aktiivisia neljällä markkinasegmentillä
  - Kaivosteollisuus
  - Rakennusteollisuus
  - Maanalainen rakentaminen
  - Kaivonporaus
- Meillä on laaja ja laadukas tuotevalikoima

**Työskentelemme ja toimimme omalla tavallamme – erottuvuus, yrittäjähenkisyys, tehokkuus**



# Markkinasegmentit

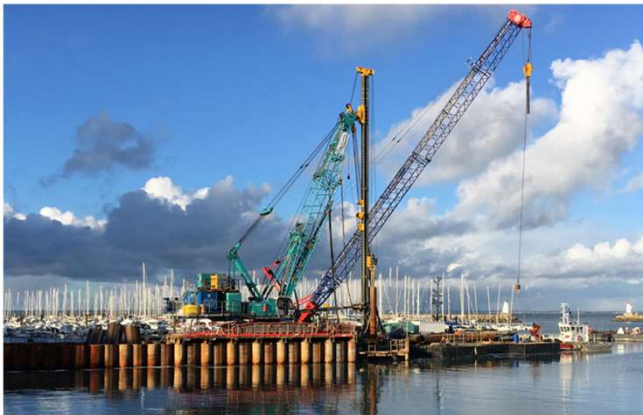
**Robit**

4

## Kaivosteollisuus 50 %



## Rakennusteollisuus, maanalainen rakentaminen ja kaivonporaus 50 %



Yhtiökokous 2019

2019 Robit Oyj, Kaikki oikeudet pidätetään

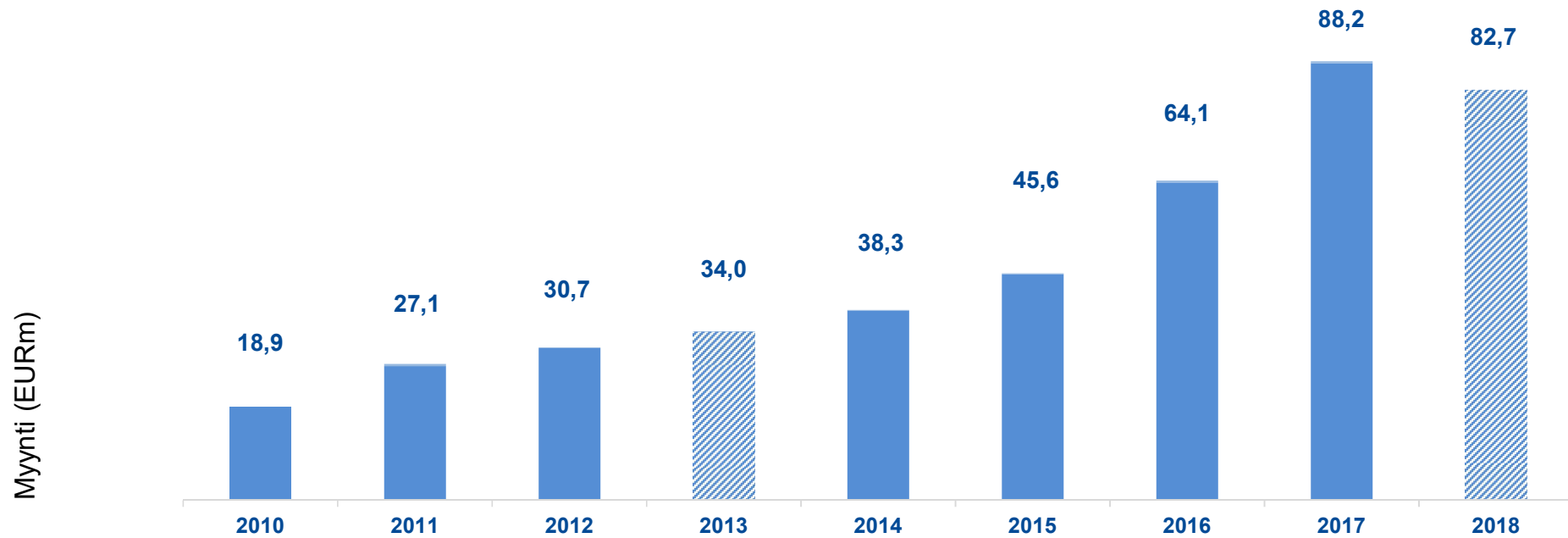
# Hallitus – keskeiset asiat vuonna 2018

- 2018 oli haastava ja selkeä pettymys yhtiölle
- Liikevaihto MEUR 82,7 (-6 %); tulos (EBITDA) selvästi negatiivinen
- Kassavirta MEUR -1,2 liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja
- Omavaraisuusaste 49%
  
- 22 hallituksen kokousta vuonna 2018, osallistumisprosentti 99%
- Aktiivinen komiteatyöskentely
- Muutoksia hallituksessa johtuen yhtiön haasteellisesta tilanteesta vuoden aikana



# Robit – edelleen kasvuyhtiö

Vuosi 2019 näyttää positiiviselta Robitille → takaisin kasvu-uralle





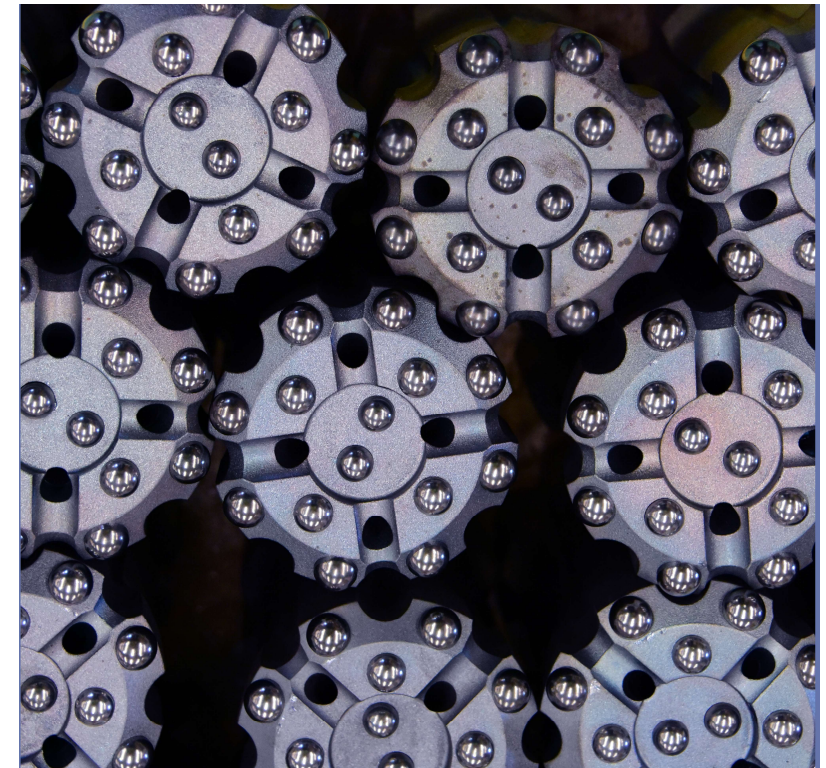
**Robit**

# Toimitusjohtajan katsaus

Ilkka Miettinen

# Vuosi 2018 lyhyesti

- Markkina oli aktiivinen
- Korean tehdas käynnistyi, merkittävä investointi yhtiölle
- Positiiviset myyntinäkymät vuodelle 2019,
  - Jakeluverkoston kehittämiseksi tehty paljon jalkatyötä
- Toimintojen uudelleenjärjestelyt:  
53 henkilön vähennys henkilöstömäärästä
- Katsauskauden negatiivinen tulos sisältää 19.3 MEUR arvonalennuskirjausta DTH-liiketoiminnan liikearvosta
- Hyvä omavaraisuusaste (49,3 %) ja kassatilanne (28 MEUR) vuoden lopussa



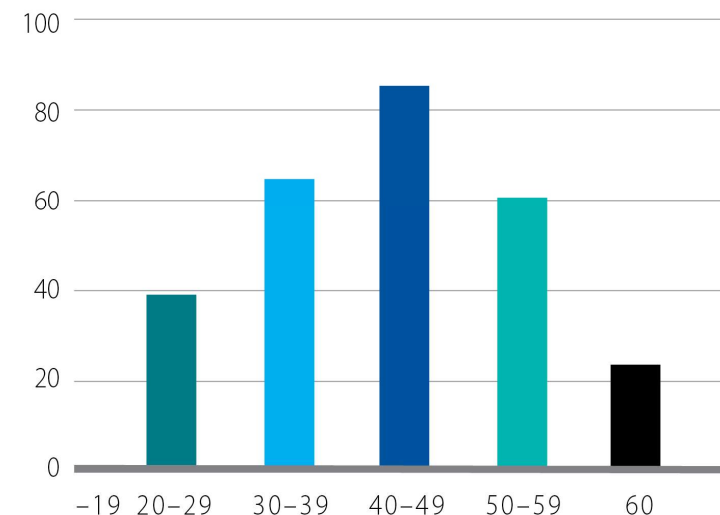


# Vahva Robit tiimi

- Henkilöstömäärä vuonna 2018: 286 (329)
  - Toimihenkilöitä 140, työntekijöitä 146
- Avainosaaminen; myyntitaidot ja tuoteosaaminen
  - Tuote ja myyntikoulutusta järjestettiin useissa toimipaikoissa vuoden 2018 aikana, hyödynnetty myös joustavaa verkkokoulutusta (eLearning)
- 100% henkilöstöstä suoritti eettisen toimintaohjeiston (Code of conduct) verkkokoulutuksen.

MAA	HENKILÖSTÖ
UK	69
Suomi	67
Etelä-Korea	58
Australia	48
Peru	14
USA	14
Etelä-Afrikka	9
Venäjä	4
Muut maat	3
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>286</b>

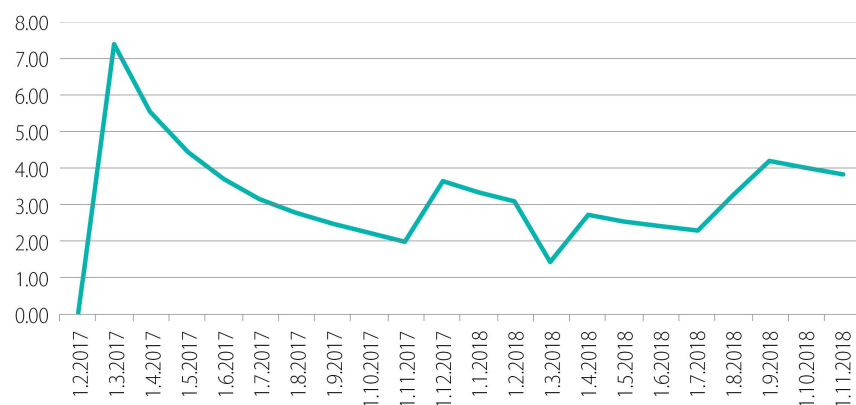
HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA



# Työturvallisuus Robitissa

- Systemaattinen työ työturvallisuuden parantamiseksi jatkui vuonna 2018
  - Parhaita käytäntöjä jaettiin yhtiön kaikissa yksiköissä
  - Tapaturmataajuus (LTIFR) vuonna 2018 oli globaalisti 3.7

LOST TIME INJURY FREQUENCY RATE (LTIFR)



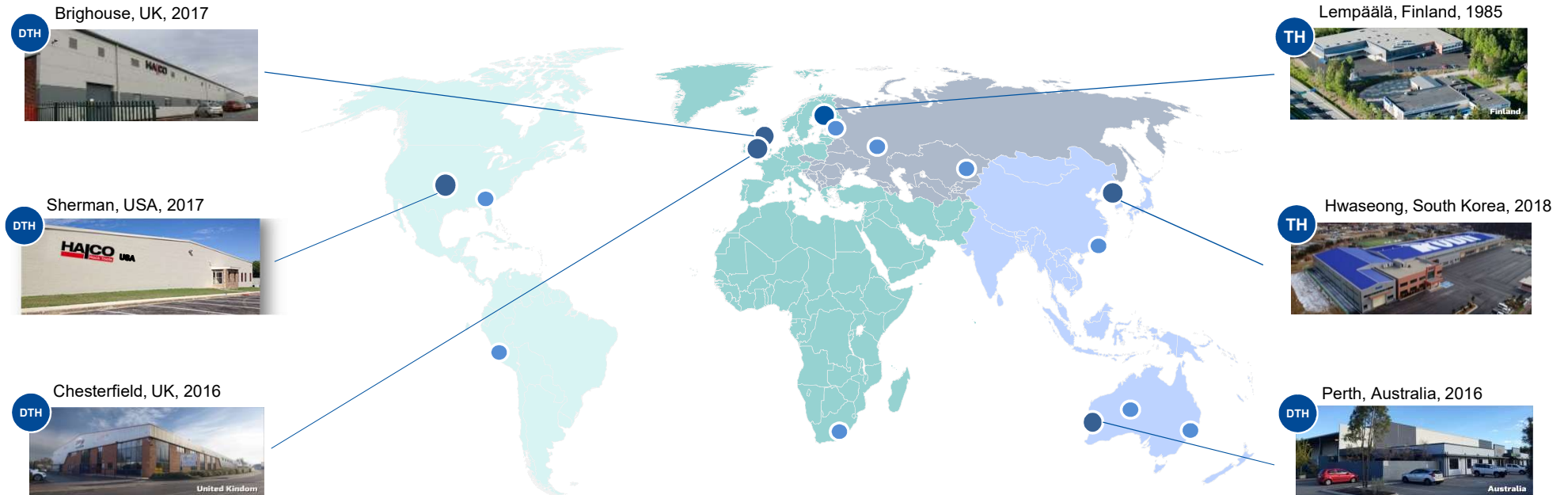
# Globaalisti läsnä

## 15 omaa toimipistettä

- 6 tehdasta
- 9 Robitin omaa myynti & huoltopistettä

## Yli 100 jakelijaa

- 50% myynnistä omien myynti & huoltopisteiden kautta
- 50 % jakelijoiden kautta



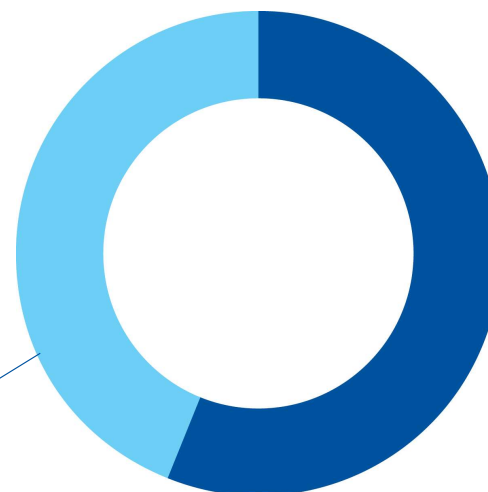
# Korean tehdasinvestointi

- Merkittävin investointi Robitin historiassa, 10,0 MEUR
- Tehdasrakennus 9,550 m<sup>2</sup>
- Korkea automaation ja robotiikan taso tuotannossa
  - parantunut kustannuskilpailukyky ja tuotannon tehokkuus
  - Maailman modernein porakankitehdas
- Tehdas sijaitsee Hwaseongissa, Etelä-Koreassa lähellä Seoulia – hyvät logistiset yhteydet



## Tarjonta ja kilpailukyky

- Myynnissä selkeät maantieteelliset painopistealueet
- Tekninen ja laadullinen kilpailukyky länsimaisiin toimijoihin verrattuna
- Toimenpiteet kustannustehokkuuden parantamiseksi hintaeroosiota vastaan jatkuvat
  - Robotiikka ja automaatio



TOP HAMMER 36.6 MEUR

DOWN THE HOLE 46.1 MEUR

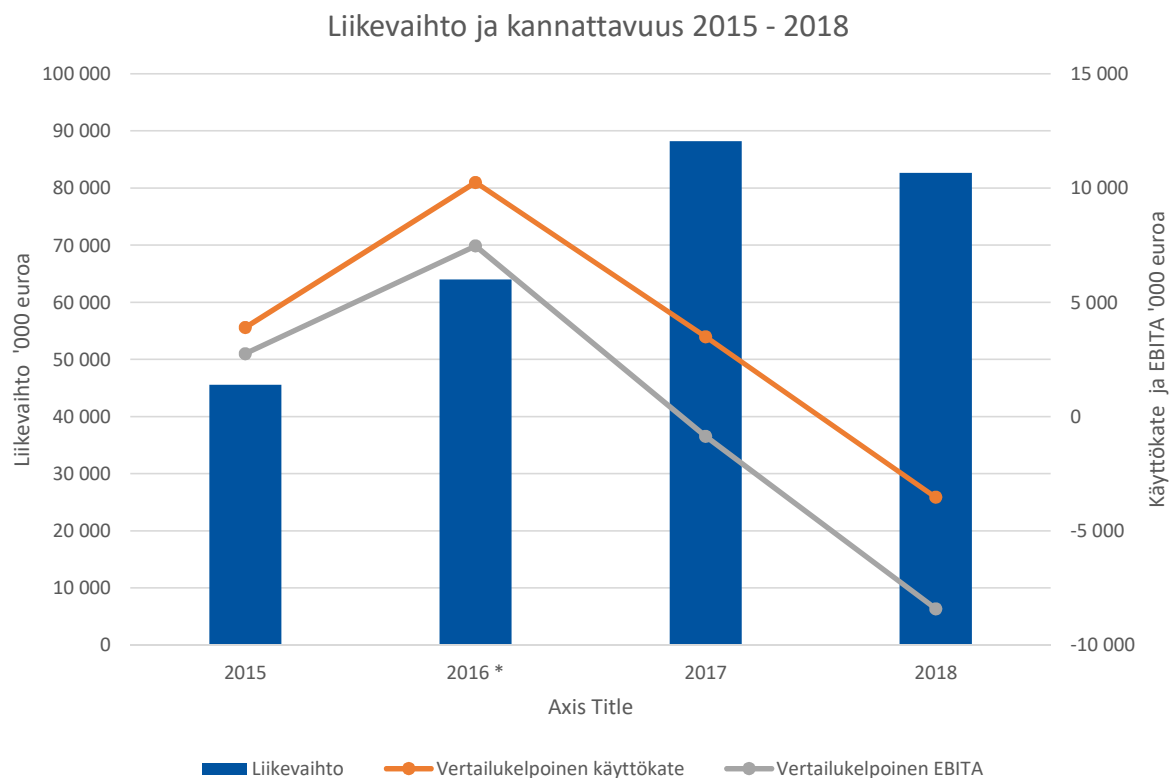


An aerial photograph of a large-scale open-pit mine. The image shows a complex network of terraced pits and winding roads. The terrain is rugged and shows signs of extensive excavation. The overall color palette is dominated by shades of blue and grey, suggesting a monochromatic or filtered image. The text 'Robit' is overlaid in the top left corner.

**Robit**

**Talous**

# Liikevaihdon, vertailukelpoisen ja käyttökäteen ja liikevoiton kehitys



\*Yritysosot Australiassa ja Englannissa

- Liikevaihto laski 6,3 % edellisestä vuodesta
- Kannattavuus laski merkittävästi
- Uudelleenjärjestelyohjelma toteutettu 2018, säästöt tulevat vuonna 2019 kokonaisuudessaan
- Vaihto-omaisuus arvostettu varovasti ja myyntisaamisista tehty arvonalennuksia (2,1 MEUR)

# Tuloslaskelma 2018

- Liikevaihto laski 6,3 %
- Vertailukelpoinen käyttökate
  - Uudelleenjärjestelykuluja  
-1,3 milj. euroa
- Käyttökatteeseen vaikutti mm:
  - Käyttöasteen alhaisuus myynnin laskun vuoksi
  - Ostot jotka tehtiin Korean tehtaan käyttöönoton yhteydessä
  - Epäkurantin vaihto-omaisuuden ja erääntyneiden saatavien arvostus tehty varovaisesti

	2018	2017
Liievaihto, EUR 1.000	82 683	88 222
Liikevaihdon muutos -%	-6,3 %	37,7 %
Käyttökate, EUR 1.000	-4 782	1 626
Käyttökate-% liikevaihdosta	-5,8 %	1,8 %
Vertailukelpoinen käyttökate	-3 529	3 500
Vertailukelpoinen käyttökate-%	-4,3 %	4,0 %
Liikevoitto *	-9 658	-2 734
Liikevoitto -% *	-11,7 %	-3,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto *	-8 405	-861
Vertailukelpoinen liikevoitto -% *	-10,2 %	-1,0 %
Tilikauden tulos EUR 1.000	-31 384	-5 190

\*) Liikevoitto =\*) Liikevoitto = Liikevoitto ennen yritysostoista aiheutuneita poistoja ja arvonalennuskirjauksia

\*\*\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttaa 1,3 milj. euron uudelleenjärjestelykulut



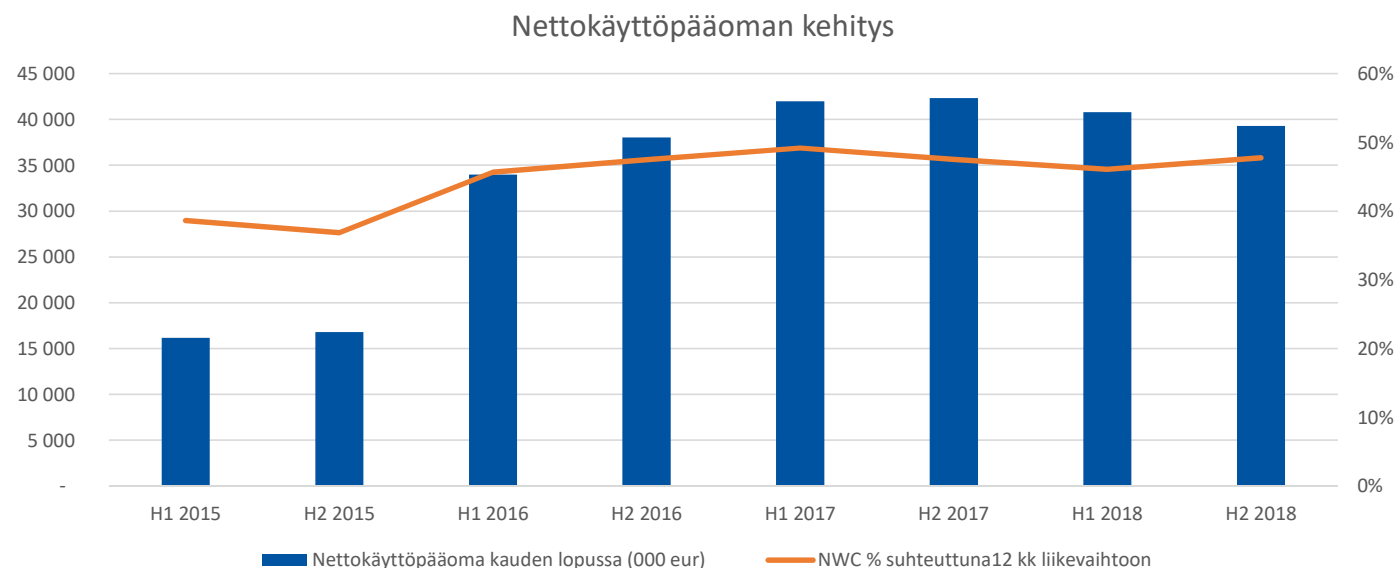
# Tase 31.12.2018

- Liikearvon arvonalentumiskirjaus 19,3 milj. euroa
  - Ei kassavaikutusta
- Korolliset nettovelat 15,7 milj. euroa – lisäystä 8,1 milj. euroa
- Velkaantuneisuusaste 27,4 %
- Omavaraisuusaste 49,3%
- Rahoitussopimus uusittu ja kovenanttiehdot vuodelle 2019 sovittu
  - Lainojen lyhennyksiä suunnitellusti noin 10 milj. euroa vuonna 2019
- Kassatilanne hyvä, mikä mahdollistaa kannattavuusohjelman toteuttamisen
- Hallitus ei ehdota osingonjakoa

## KONSERNITASE

Tuhatta euroa	31.12.2018	31.12.2017
<b>VARAT</b>		
Konserniliikearvo	5 159	25 029
Muuta aineettomat hyödykkeet	6 923	8 088
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	25 824	26 280
Muut saamiset	1 780	2 423
Vaihto-omaisuus	30 808	30 141
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18 640	25 921
Lainasaamiset	392	156
Rahavarat	27 470	42 172
<b>Varat yhteensä</b>	<b>116 996</b>	<b>160 211</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
Oma pääoma	57 763	92 118
Pitkäaikaiset lainat	28 535	6 740
Lyhytaikaiset lainat	17 419	46 413
Ostovelta ja muut velat	12 740	14 546
Varaukset ja verovelat	538	394
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>116 996</b>	<b>160 211</b>

# Nettokäyttöpääoman kehitys



- Nettokäyttöpääoma edelleen liian korkea, 45% liikevaihdosta
- Nettokäyttöpääoman alentamiseksi on aloitettu tehostamisohjelma
- Tavoitteet tullaan saavuttamaan paremmalla kontrollilla ja prosesseja kehittämällä
- Toimenpiteet ovat meneillään

# Kassavirta 2018

- Liiketoiminnan rahavirta  
-2.2 milj. euroa,  
epättydyttävällä tasolla
- Investointien rahavirta,  
-4.6 MEUR liittyy lähinnä  
Korean tehtaan budjetin  
mukaisiin investointeihin
- Rahoituksen rahavirta,  
-7.6 milj. euroa sisältää 2,1  
milj. euron osingonjaon  
vuodelta 2017

## KONSERNIN KASSAVIRTA

Tuhatta euroa	2018	2017
Liiketoiminnan nettorahavirta	-2 210	-2 027
Investointien nettorahavirta	-4 630	-13 341
Rahoituksen nettorahavirta	-7 592	46 982
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-14 432</b>	<b>31 613</b>
Rahavarat tilikauden alussa	42 172	10 519
Valuuttakurssierot rahavaroista	-270	40
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>27 470</b>	<b>42 172</b>

An aerial photograph of a large-scale construction site, likely a highway interchange or a major road project. The image shows multiple levels of earthworks, with winding roads and ramps cutting through the terrain. The entire image is overlaid with a semi-transparent blue filter. The text 'Robit' is positioned in the top left corner, and 'Painopistealueet 2019' is centered in a white banner across the middle.

**Robit**

**Painopistealueet 2019**

# Painopistealueet 2019

- Resurssien kohdentaminen myyntiin
- Tarjonnan luokittelu varastoon ja tilauksesta tehtäviin tuotteisiin
  - Parempi saatavuus
  - Varaston parempi hallinta
- DTH tuotantostrategian uudistaminen
- Kassavirran vapauttaminen varastoista ja myyntisaatavista
- Positiivinen EBITA -kannattavuus
- Sitoutunut henkilöstö:
  - Strategiatyöpajat toteutetaan kaikissa yksiköissä
  - Viikottainen “Pulssi-kysely” henkilöstölle



**Kasvu**



**Kassavirta**



**Henkilöstö**



**Avainprosessit**

# Näkymät 2019

- Vuonna 2019 yhtiön tavoitteena on saavuttaa positiivinen EBITA-kannattavuus sekä vapauttaa merkittävästi liiketoimintaan sitoutuneita pääomia.





**Robit**

**Kiitos ja hyvää kevättä!**