

ROBIT 2025

VUOSIKERTOMUS



Robit
FURTHER. FASTER.

Sisällysluettelo

SISÄLLYS 2

ROBIT LYHYESTI

Robit lyhyesti	4
Toimipisteet ja tuotantoyksiköt	5
Tärkeitä tapahtumia 2025	6
Markkinakatsaus	8
Toimitusjohtajan katsaus	10

YHTIÖ

Tuotetarjonta	14
Strategia	16

LIIKETOIMINTA

Top Hammer -liiketoiminta	20
Down the Hole -liiketoiminta	22
Geotechnical -liiketoiminta	24

VASTUULLISUUS

Kumppanisi vastuullisemman tulevaisuuden rakentamisessa	28
---	----

SIJOITTAJILLE

Hallitus	32
Johtoryhmä	34
Tietoja osakkeenomistajille	35

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Hallituksen toimintakertomus	38
------------------------------------	----

ROBIT OYJ TILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätös	52
Konsernin laaja tuloslaskelma	54
Konsernin tase	55
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	56
Konsernin rahavirtalaskelma	57
1. Tietoja konsernitilinpäätöksestä	58
2. Robitin tuloksellisuus	59
3. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	66
4. Pääomarakenne ja rahoitus	71
5. Liiketoiminnassa käytettävät varat ja velat	85
6. Muut liitetiedot	92
Emoyhtiö Robit Oyj:n tilinpäätös	100
Tilinpäätöksen liitetiedot	104
Tunnuslukujen laskentakaavat	120

VUOSI 2025

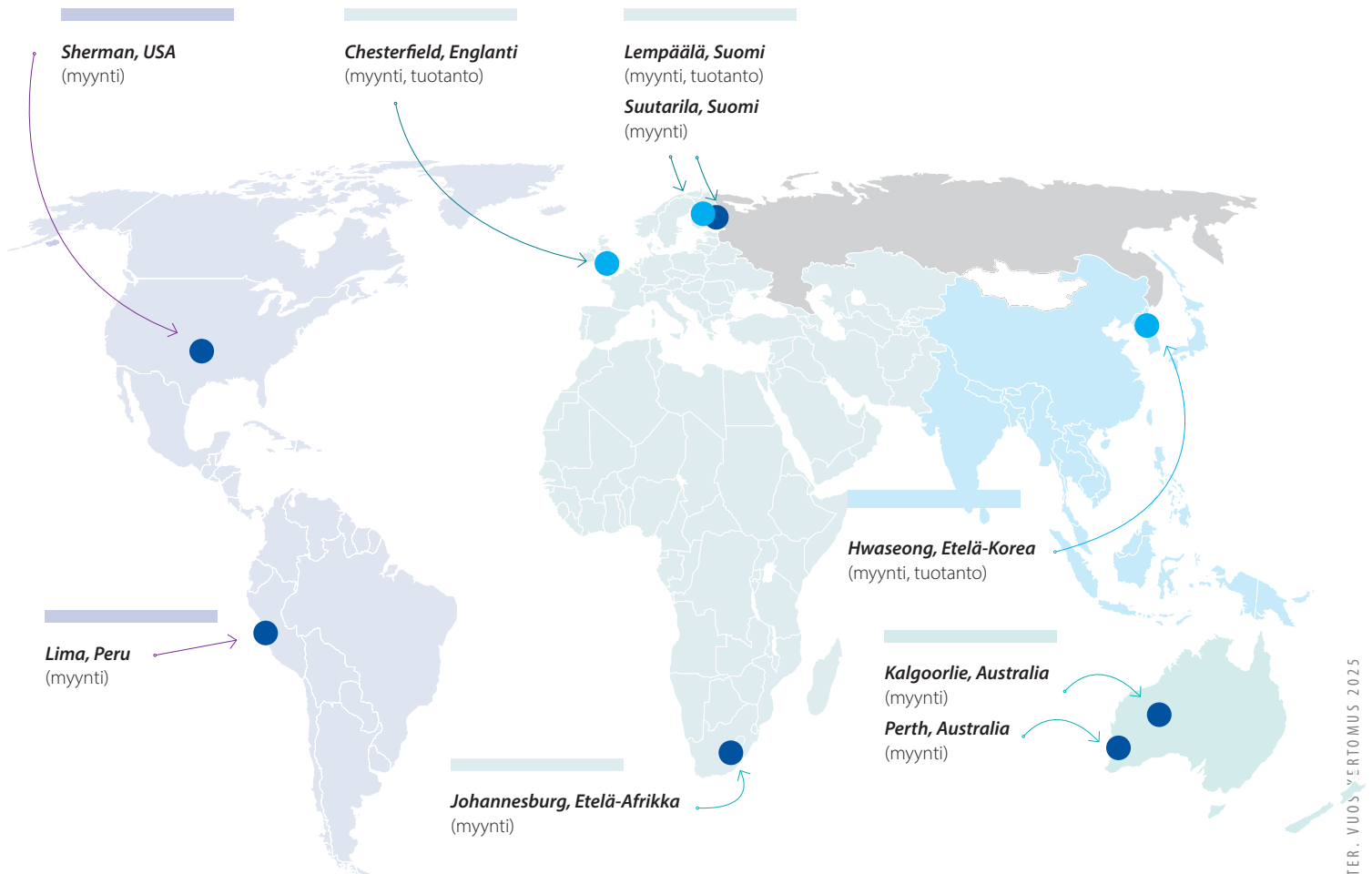
Robit

Robit juhlisti kesäkuun alussa 40-vuotistaivaltaan yhdessä jälleenmyyjien, loppuasiakkaiden sekä muiden sidosryhmiensä kesken näyttävällä gaalailllisella Tuulensuun Palatsissa, Tampereella. "James Bond"-henkinen ilta sisälsi paitsi kohokohtia Robitin historiasta videoina, myös teemaan sopivaa musiikkia ja monipuolisia esityksiä.



Toimipisteet & tuotantoyksiköt

- Neljä myyntialuetta: Americas, EMEA, Asia ja Australasia
- 7 maassa omat myynti- ja palvelupisteet
- Aktiivinen jälleenmyyjäverkosto, jonka kautta yhtiö myy yli 100 maahan
- 3 tuotantoyksikköä: Suomessa, Etelä-Koreassa ja Englannissa



Tärkeitä tapahtumia 2025

Uusi 18”-H-sarjan DTH-vasara

Robit laajensi tuotevalikoimaansa lanseeraamalla uuden 18-tuumaisen H-sarjan Down the Hole -vasaran. H18-vasara korvasi pitkään käytössä olleen Hyper 181 -sarjan nostaen alan suorituskyvyn uudelle tasolle. Uutuusvasara edustaa huippuluokan modulaarista suorituskykyä tarjoten jopa 25 % enemmän tehoa sekä vähentäen 25 % ilmankulutusta tehden siitä erinomaisen valinnan vaativiin paalutuksiin ja suuriin vesikaivotöihin. Saata-villa on sekä jalkaventtiililliset että jalkaventtiillittömät vaihtoehdot.



Tammikuu

Helmikuu

Maaliskuu

Huhtikuu

Toukokuu

Kesäkuu



Uusi Robit® Mbit -porakruunusarja

Robit laajensi Top Hammer -tarjontaansa tuomalla markkinoille Robit® Mbit, Male Bit -sarjan. Ainutlaatuinen sarja edustaa merkittävää askelta porauksen tehokkuudessa ja kestävyudessa. Mbit-terä poistaa dynaamisen kierrekuormituksen ja pidentää terän käyttöikää jopa 25 %. Terä tarjoaa 15 % nopeamman tunkeutuvuuden ja suuremman porausreian verrattuna tavanomaisiin teriin käytettäessä käännettävää ohjausputkea. Kaikkiin teräkokoihin sopiva ulkokierre, helpompi kytKentä, alhaisempi polttoainekulutus sekä matalammat hiilidioksidipäästöt tekevät Mbit-sarjasta edistyksellisen vaihtoehdon Drill & Blast-toiminnassa.

Ari Suokas talousjohtajaksi

Robit nimitti Ari Suokkaan konsernin talousjohtajaksi 14.4.2025. Suokas toi mukanaan laajan kokemuksen taloushallinnon kansainvälisistä johtotehtävistä vahvistaen Robitin strategista ja taloudellista kehitystä. Suokas on ollut muun muassa Bronto Skyliftin, Elematicin, UPM:n, Deloitteen ja PwC:n palveluksessa.



Bauma 2025

Robit esitteli uusimmat porausinnovaationsa sekä tuoteportfolionsa Münchenissä järjestetyillä Bauma-messuilla Saksassa. Bauma on johtava kansainvälinen rakennus- ja kaivoskonealan tapahtuma.



Underground Operators Conference

Robit esitteli Rbit™-sarjansa Australiassa järjestetyssä Underground Operators Conference 2025 -tapahtumassa. Mukana olivat myös uudet maanalaiseen kaivostoimintaan kehitetyt 43–51 mm:n Extreme Carbide -terät. Porakruunut tarjoavat jopa 30 % pidemmän käyttöiän, nopeamman tunkeutuvuuden sekä pidemmät teroitusväli. Tapahtuman teemat painottuivat maanalaisen kaivostoiminnan innovaatioihin, turvallisuuteen ja toiminnan tehokkuuteen.



Robit 40 vuotta

Kesäkuussa Robit juhlisti 40-vuotista taivaltaan mittavalla sidosryhmätilaisuudella Tampereella, Suomessa. Tapahtuma kokosi yhteen jälleenmyyjät, loppuasiakkaat ja muut sidosryhmät kolmeksi päiväksi verkostoitumisen, innovaatioiden ja yhteisen juhlan merkeissä. Tapahtuma huipentui 40-vuotisgaalaan Tuulensuun Palatsissa.



Uudet RG45 ja RG51 -poratangot

Robit laajensi RG-poratankosarjaansa (olakeiskupintaiset) halkaisijaltaan pienemmillä RG45- sekä RG51-tangoilla täydentämään suurinta RG60-sarjaa. RG-tuoteperhe on suunniteltu moderneille ja tehokkaammille poravarasaroille. Olakkeelliset RG-tangot mahdollistavat jopa 50 % pidemmän poratankojen käyttöä, 20 % suuremman porausreian, nopeamman tunkeutuvuuden ja helpomman porakruunun irrotuksen vähentäen huoltoaika. Tavanomaisten T/C-kierteiden (trapez) kanssa yhteensopiva RG-sarja tarjoaa kustannustehokkaan ja luotettavan porausprosessin.



Mikko Kuusilehto toimitusjohtajaksi

Robit nimitti Mikko Kuusilehdon konsernin toimitusjohtajaksi 6.8.2025. Kuusilehto toi mukanaan vahvaa johtamiskokemusta Kuusakoski Oy:n ja Peikko Groupin tehtävistä. Nimitys merkitsee Robitille uutta kasvuvaihetta, jossa yhtiö keskittyy yhteistyön vahvistamiseen henkilöstön, jälleenympäristön ja asiakkaiden kanssa. Samalla Robit jatkaa kannattavuuden ja kilpailukykyyn kehittämistä.



The Mining Show 2025

Robit esitteli yhdessä DeltaCorp Global FZE:n kanssa uusimmat porausnovaationsa The Mining Show 2025 -tapahtumassa Dubaissa, UAE:ssa: H-sarjan Down the Hole -poravarasarat tuovat luotettavuutta ja tehokkuutta kiviporaukseen. Extreme Carbide -nastoilla varustetut Robit® Mbit -porakruunut takaavat erinomaisen reikäsuoruuuden ja kulutuskestävyyden haastavassa kallioperässä. Robit esitteli lisäksi RG-poratankoperheen, joka on suunniteltu parantamaan porausreian suoruutta ja pidentämään poratankojen käyttöä.



Heinäkuu

Elokuu

Syyskuu

Lokakuu

Marraskuu

Joulukuu



Robit® H Marathon DTH -vasarasarja

Robit lanseerasi H Marathon Down the Hole -vasarasarjan täydentämään H Series -vasaratarjontaa. Marathon-sarja on suunniteltu pidentämään käyttöä ja vähentämään käyttökustannuksia Down the Hole -porauksessa. Marathon-vasarat hyödyntävät kulumuskestäviä materiaaleja sekä avainkomponenttien pinnoitteita, joiden ansiosta ne kestävät 15–67 % pidempään kuin perinteiset vasarat. Kestävyys on todettu muun muassa fosfaatin louhinnassa Etelä-Afrikassa ja kovan graniitin porauksessa Suomessa. Tasaisemman kulumisen, lyhyempien huoltoaikojen sekä todistetun suorituskyvyn ansiosta H Marathon -sarja tarjoaa kestävä ja luotettavan ratkaisun kiviporaukseen.

Perumin 37

Robit osallistui PERUMIN 37 -messuille Arequipassa, Perussa. Yhtiö esitteli kattavan valikoiman Top Hammer - sekä Down the Hole -tuotteita kaivostoiminnan tarpeisiin. Robitin nostamissa innovaatioissa korostuivat tuottavuus, luotettavuus ja alhaisemmat porauskustannukset.

Uudet myyntialuevetäjät

Robit vahvisti maailmanlaajuisia myyntiorganisaatiotaan nimittämällä uudet aluevetäjät Pohjois-Amerikkaan, Australasiaan ja Etelä-Afrikkaan vuoden loppuun mennessä. Nimitykset tukevat yhtiön strategista tavoitetta edistää kasvua ja vahvistaa markkina-asemaansa avainalueillaan.

Kuva vasemmalta:

Williams, Chaithram ja Kukard

Markkinakatsaus

Robitin valmistamia ja toimittamia porauksen kulutusosia käytetään kaivosteollisuuden, louhinnan ja tuennan, maanalaisen rakentamisen sekä kaivonporauksen tarpeisiin.

Markkinakysyntä pysyi vuoden 2025 aikana kaivosteollisuudessa hyvällä tasolla, mutta merkittävää muutosta rakennusteollisuuden kysynnässä ei tapahtunut. Rakennusteollisuuden kysyntä oli läpi vuoden heikolla tasolla. Myös tutkimusporauksen kysyntä heikkeni. Haastavasta markkinatilanteesta johtuen myynti jäi odotuksia alhaisemmaksi.

Robitin nykyinen markkinaosuus, kilpailukykyiset tuotteet, laaja maantieteellinen kattavuus ja kulutusosille tyypillinen kysynnän tasaisuus takaavat yhtiölle hyvät mahdollisuudet kasvaa voittamalla uusia asiakkuuksia. Tämä merkitsee voimavarojen keskittämisen valittuihin kohdemarkkinoihin. Lisäksi yhtiö odottaa porakaluston kokonaismarkkinan kasvavan yli suhdanteiden keskimäärin 3–5 % vuodessa.

AMERICAS

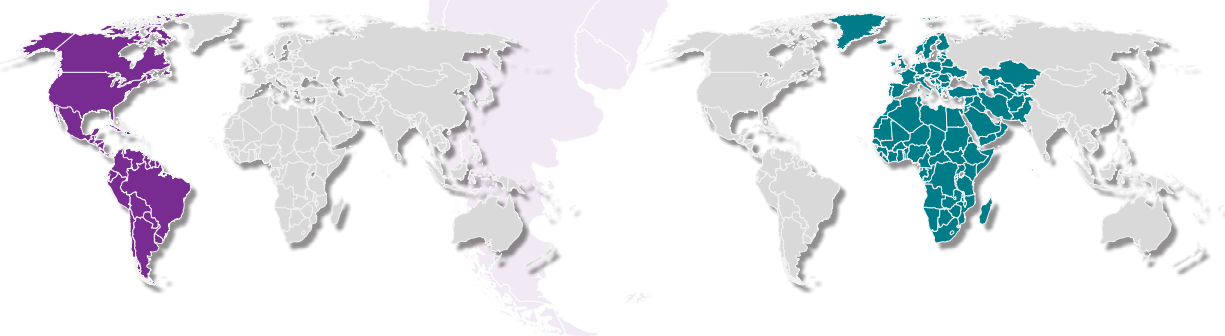
Americas-alueen liikevaihto oli 18,1 miljoonaa euroa, mikä oli 5,3 % vähemmän kuin vuoden 2024 vastaavalla ajanjaksolla (19,1). Lasku tuli pääosin Pohjois-Amerikan markkinasta, jossa kysyntä jäi selvästi odotettua heikommaksi ja uusasiakashankinta eteni normaalia hitaammin.

Etelä-Amerikassa liikevaihto pysyi lähellä edellisvuoden tasoa eikä alueella nähty suuria muutoksia. Pohjois-Amerikassa toteutettiin useita merkittäviä Geotechnical-järjestelmätoimituksia, mukaan lukien Robitin historian suurimman kokonaisuuden käyttöönotto Länsi-Kanadassa. Lisäksi Meksikossa solmittu logistiikka- ja varastointisopimus parantaa sekä Top Hammer- että Down the Hole -tuoteperheiden saatavuutta ja palvelukykyä paikallisella markkinalla lyhentämällä toimitusaikoja.

EMEA

EMEA-alueen liikevaihto oli 43,8 miljoonaa euroa, mikä oli 7,1 % vähemmän kuin edellisvuonna (47,2). Pohjoismaiden Geotechnical-liiketoiminnan ja Keski-Euroopan Construction-liiketoiminnan matala suhdanne jatkui koko vuoden ja heikensi kysyntää erityisesti projektivetoisessa Geotechnical-liiketoiminnassa.

Keski-Euroopan ja Lähi-idän markkinakehitys oli tasaisempaa, mutta ei riittävää kattamaan alueen laskua. Afrikan markkinoilla kehitys oli kaksijakoista: Eteläisen Afrikan liikevaihto laski markkinatilanteen vuoksi, mutta Robit onnistui vahvistamaan asemaansa Down the Hole -liiketoiminnassa.



19,1
LIIKEVAIHTO
2024



M€

18,1
LIIKEVAIHTO
2025

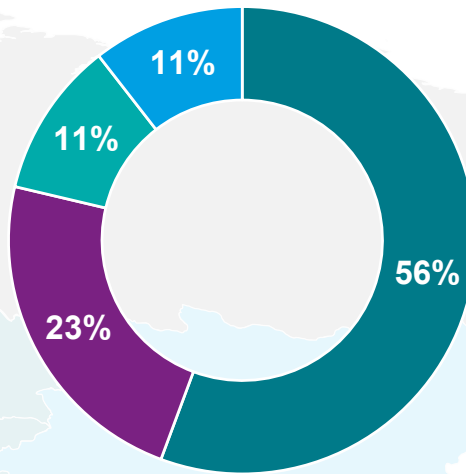
47,2
LIIKEVAIHTO
2024



M€

43,8
LIIKEVAIHTO
2025

LIKEVAIHDON JAKAUMA 2025



AMERICAS AUSTRALASIA ASIA EMEA

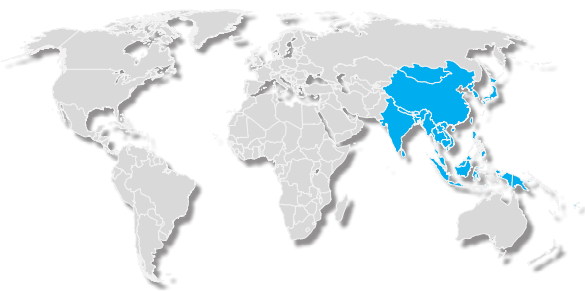
ASIA

Asia-alueen liikevaihto oli 8,3 miljoonaa euroa, mikä merkitsi 7,9 % laskua vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna (9,0). Rakentamisessa ei nähty kasvua ja aktiviteetti pysyi vaisuna. Kaivossegmentin vakaampi kysyntä tuki Top Hammer -myyntiä tietyillä markkinoilla ja tasoitti rakentamisen alhaista markkinavolyymia. Yhtiö jatkoi aktiivista jälleenmyyjäyhteistyötä asiakaspeiton vahvistamiseksi.

AUSTRALASIA

Australasia-alueen liikevaihto oli 8,5 miljoonaa euroa, mikä oli 43,1 % vähemmän kuin edellisvuonna (14,9). Suuri liikevaihdon lasku johtui vuoden 2024 aikana päättyneen merkittävän Down the Hole -toimittussopimuksen jälkivaikutuksista, jotka näkyivät vertailukauden alkupuolella.

Kaivosteollisuuden tuotantoporaus pysyi vakaalla tasolla ja alueella voitettiin uusia Top Hammer -asiakkuuksia, mutta tutkimusporauksen kysyntä jäi heikoksi. Alueella tunnistettiin kuitenkin useita uusia potentiaalisia myyntimahdollisuuksia erityisesti maanalaisissa kaivoksissa, jotka ovat Robitin strategisia painopistealueita.



9,0
LIKEVAIHTO
2024



8,3
LIKEVAIHTO
2025



14,9
LIKEVAIHTO
2024



8,5
LIKEVAIHTO
2025

Toimitusjohtajan katsaus

Aloitin Robitin toimitusjohtajana elokuussa 2025. Ensimmäisten kuukausien aikana panostin merkittävästi aikaa yhtiön liiketoiminnan ja toimintaympäristön kokonaisvaltaiseen ymmärtämiseen. Kiersin kaikki Robitin yksiköt ja tapasin laajasti henkilöstöä eri toiminnoissa saadakseni kattavan käsityksen organisaation toiminnasta, johtamiskäytännöistä ja organisaatiokulttuurista. Samanaikaisesti tapasin runsaasti asiakkaita ja jälleenmyyjiä eri markkina-alueilla, mikä tarjosi arvokasta suoraa näkemystä Robitin asemasta markkinoilla ja siitä, miten yhtiö nähdään asiakkaiden silmin. Näiden kohtaamisten kautta muodostui selkeä kokonaiskuva yhtiön vahvuuksista ja kehityskohteista. Vuoden 2025 syksyn aikana keskeiseksi fokusalueeksi muodostui kaupallisen toiminnan selkeyttäminen ja asiakaslähtöisyyden vahvistaminen, jotta yhtiö voi toimia entistä johdonmukaisemmin, yhtenäisemmin ja lähempänä asiakasta kaikilla markkinoilla.

Vuosi 2025 oli Robitille muutoksen ja uudelleen suuntaamisen aikaa. Markkinatilanne säilyi kahtiajakautuneena: kaivosteollisuus pysyi vakaana, kun taas Euroopan rakentamisen pitkittynyt matalasuhdanne heikensi kysyntää ja loi haastavan toimintaympäristön. Liikevaihdon kehitys jäi odotettua heikommaksi, mikä edellytti organisaation uudelleenjärjestelyjä, henkilöstövähennyksiä ja toimintamallien tehostamista kannattavuuden ja kilpailukyvyyn varmistamiseksi pitkällä aikavälillä. Samalla heikentynyt markkinakysyntä näkyi tilauskertymän noin 10,4 % laskuna ja koko vuoden liikevaihdon supistumisena 11,5 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna.

Myynnin ja asiakastyön kehittäminen oli vuoden keskeinen painopiste. Selkeytimme kaupallista fokusta ja vahvistimme aluekohtaista myynnin johtamista, mikä mahdollistaa resurssien entistä tehokkaamman kohdistamisen markkinoille ja asiakassegmenteille, joissa kasvuedellytyksemme ovat parhaat. Samalla terävoitimme myyntiorganisaation roolia ja paransimme tilaus-toimitusketjun ohjausta. Turvallisuus ja tuotannon laatu säilyivät koko vuoden prioriteetteina, ja onnistuimme materiaalihukan vähentämisessä sekä prosessien tehokkuuden parantamisessa.

Mikko Kuusilehto vieraili Robitin yksiköissä, asiakkaiden luona ja työmailla ympäri maailmaa saadakseen ensikäden tietoa yrityksen toiminnasta ja markkinoista – tässä kuvassa Brasiliassa kaivoksella.



// Vuonna 2026 keskitymme yksiselitteisesti myynnin kasvattamiseen.”

Mikko Kuusilehto
Group CEO

Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus painoi tulosta erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta kustannusrakenteen optimointi ja tuotannon tehokkuustoimet tasoittivat vaikutuksia. Liiketoiminnasta kertynyt nettokassavirta oli vuoden aikana noin 5,9 miljoonaa euroa, ja käyttöpääoman hallintaa yhtiö tehosti pienentämällä varastotasoa ja parantamalla myyntisaamisten hallintaa.

Mikko Kuusilehto oli tutustumassa tuleviin kumppaneihinsa Distributor Days 2025 -tapahtumassa kesäkuussa Tampereella.

Kesällä 2025 Robit juhli 40-vuotista taivaltaan laajan sidosryhmätalouden merkeissä, joka kokosi yhteen jälleenmyyjiä, loppukäyttäjiä ja yhteistyökumppaneita eri puolilta maailmaa. Tapahduma tarjosi arvokkaan mahdollisuuden vahvistaa asiakassuhteita ja partneriverkostoja sekä loi pohjaa yhteistyölle ensi vuodelle ja tulevaisuuteen.

Vuonna 2026 keskitymme yksiselitteisesti myynnin kasvattamiseen. Vuoden 2025 aikana tehdyt muutokset myyntirajapinnassa sekä roolien ja vastualueiden selkeytykset luovat perustan selkeälle vastuunjaolle myynnissä ja myyntiprosessissa. Samalla vuonna 2026 korostuvat päätöksenteon selkeyttäminen sekä johdonmukainen ja kurinalainen toimeenpano, joilla tuemme kaupallisen suorituskyvyn parantamista kaikilla markkina-alueilla.

Robitin vahvuus perustuu laadukkaisiin ja kilpailukykyisiin tuotteisiin, osaavaan henkilöstöön, vahvaan asiakaskuntaan ja kykyymme toimia joustavasti nopeasti muuttuvissa markkinoissa. Kiitän kaikkia Robit-tiimiläisiä ja kumppaneitamme kuluneen vuoden työstä ja yhteistyöstä. Rakennamme vuoden 2026 kasvua yhdessä – määrätietoisesti ja uudella fokuksella.



YHTIÖ





Tuotetarjonta

KAIVOSTEOLLISUUS

Segmentin arvioitu koko maailmassa 1000–1200 MEUR.

Kaivosalan kehitys on ollut suotuisaa. Tuotantovolyymit kasvavat, ja kaivosten tuottavuus paranee niiden investoidessa nykyaikaiseen tekniikkaan ja innovaatioihin.

Robitin tuotteet:

- Täydellinen Top Hammer -kalusto maanalaiseen peränaajoon, pulttaukseen ja jatkotankoporaukseen
- DTH-vasarat, -terät, -putket ja rotary-terät avolouhintaan



LOUHINTA JA TUENTA

Segmentin arvioitu koko maailmassa 500–700 MEUR.

Kaupungistumisen myötä perustusta lujittavan paalu- tuksen käyttö lisääntyy globaalisti ja infrastruktuuri- hankkeiden määrä kasvaa. Uusia maanlaisia tiloja käytetään lisääntyvässä määrin infrastruktuuriin laajenta- miseen, mikä lisää louhintatuotteiden tarvetta.

Robitin tuotteet:

- Maailman johtava paalutustuotteiden tarjoaja suurten DTH-vasaroiden ja putkitusterien ansiosta
- Täydellinen Top Hammer -valikoima pengeri- ja maanlaiseen poraukseen





KAIVONPORAUS (maalämpö- ja vesikaivot)

Segmentin arvioitu koko maailmassa
200–300 MEUR.

Globaalit ympäristömuutokset ja teknologian kehitys edistävät segmentin lupaavaa kasvua. Painopiste on kasvavassa määrin siirtymässä perinteisistä pohjoismaisista markkinoista lämpimämpiin alueisiin (jäähdytys) ja vesi-kaivoihin.

Robitin tuotteet:

- DTH-vasarat, kallonporakruunut ja putkitusterät vaativiin maaperäolosuhteisiin

MAANALAINEN RAKENTAMINEN

Segmentin arvioitu koko maailmassa
200–300 MEUR.

Kaupungistuminen ja infrastruktuurin kehitys erityisesti kehittyvillä markkinoilla lisää jatkossakin uusien tunnelien ja maanalaisten rakennelmien tarvetta.

Robitin tuotteet:

- Täysi Top Hammer -porauskalusto peränporaukseen ja lujittamiseen sekä pulttaukseen ja tuentaan



Oheiset markkinasegmenttien koot perustuvat Robitin johdon käsitykseen ja vastaavat yhtiön markkinatarjontaa. Luvut ovat keskiarvoja sykliden yli, ja markkina seuraa globaalien trendien suuntauksia. Vaikka nämä tulevia tapahtumia koskevat oletukset perustuvatkin perinpohjaiseen analyysiin ja parhaisiin käytettävissä oleviin tietoihin, niitä on pidettävä epävarmoina ennusteina eikä niiden toteutumista voida taata. Sen vuoksi toteutunut kehitys voi huomattavasti poiketa ennusteista taloudessa, markkinoilla, kilpailutilanteessa, säädösympäristössä ja kansainvälisessä kaupassa tapahtuvien odottamattomien tapahtumien seurauksena.

Strategia – Kallio- ja maaporaus- tuotteiden luotettu yhteistyökumppanisi

Me Robitilla autamme asiakkaitamme poraamaan kustannustehokkaammin. Suunnittelemme, valmistamme ja myymme korkealaatuisia kulutusosia maailmanlaajuisesti kaivos-, rakennus-, geotekniikan ja kaivonporausmarkkinoille.

Kustannustehokkaampi poraaminen tarkoittaa nopeampaa ja energiatehokkaampaa porausta sekä tuotteen pidempää käyttöikää, mikä mahdollistaa alhaisemmat porauskustannukset. Asiantuntevaan asiakastukeen yhdistettynä tämä edistää vastuullisuutta ja vahvistaa brändilupaustamme: olla asiakkaidemme luotettu yhteistyökumppani alhaisimpien porauskustannusten saavuttamisessa.

A) Strategian toteutumisen avaintekijät

Strategiamme onnistunut toteuttaminen pohjautuu seuraaviin ydinosaamisalueisiin:

- 1. Markkinoiden ymmärrys.** Ymmärrämme asiakkaidemme prosesseja ja kilpailuympäristöjä.
- 2. Porauksen asiantuntijuus.** Robitin poramestaripalvelu tukee merkittävästi myyntiä. Asiakasrajapinnassa työskentelevät asiantuntijamme valvovat tuotetestausta ja tarjoavat sen pohjalta asiakastarpeisiin räätälöityjä ratkaisuja.
- 3. Jälleenmyyjäverkoston hallinta ja myyntitaidot.** Koulutettu henkilöstömme tekee tiivistä yhteistyötä jälleenmyyjien kanssa, luoden vahvoja kumppanuuksia sekä samalla edistäen liiketoiminnan kehitystä yhteistyön kautta.
- 4. Toimitusketjun tehokkuus.** Sujuva ja luotettava tilaus-toimitus-prosessi on ratkaisevan tärkeä asiakastytyväisyyden ja taloudellisen tuloksen kannalta. Tehokas toimitusketjun hallinta parantaa kassavirtaa.
- 5. Johtaminen ja suorituskyvyn hallinta.** Robitin johto inspiroi ja sitouttaa tiimejä johtamalla omalla esimerkillään. Johto varmistaa tavoitteiden saavuttamisen päättävällä toiminnalla, kaikkia työntekijöitä kunnioittaen.

B) Visio: Kallio- ja maaporaus- tuotteiden luotettu yhteistyökumppanisi

Visiomme on olla luotettu yhteistyökumppanisi kallio- ja maaporaus-
tuotteissa:

- 1. Sitoutuneet asiantuntijat.** Kasvumme perustuu motivoituneeseen ja asiantuntevaan henkilöstöön. Erotumme kilpailijoista asiantuntijoidemme ansiosta, joilla on sekä intohimo poraamiseen että taito valmistaa korkealaatuisia tuotteita.

- 2. Markkina- ja asiakasymmärrys.** Tiivis vuorovaikutus asiakkaiden kanssa yhdistettynä syvälliseen markkinatuntemukseen varmistavat, että kohdistamme toimintamme valittuihin markkinasegmentteihin ja applikaatioihin. Vastaamme asiakkaidemme erityistarpeisiin.

- 3. Korkealaatuiset tuotteet.** Saavuttaaksemme asiakaslupauksemme alhaisimmista kokonaisporauskustannuksista suunnittelemme ja toimitamme korkealaatuisia kulutusosia. Innovointi on etusijalla, ja lanseeraamme uusia tuotteita sekä toimimme nopeutetulla aikataululla markkinoille pääsyssä. Asiakkaiden säästöt takaamme Robit® Save- ja Robit® QuickSave -konsepteilla.

- 4. Kasvun kiihdyttäminen jälleenmyyjien kautta.** Jälleenmyyjäverkostomme laajentaminen globaalisti ja kasvaminen yhdessä nykyisten jälleenmyyjien kanssa ovat keskeisessä asemassa markkinaosuutemme kasvattamisessa sekä myyntitoimintojen tehostamisessa.

- 5. Kohdenetut kasvuinvestoinnit.** Keskitämme kasvuinvestointimme ja resurssimme korkean potentiaalisen markkinoille, joissa markkinaosuutemme on tällä hetkellä pieni. Tavoitteenamme on kasvaa merkittävästi ja tulla johtavaksi toimijaksi näillä markkinoilla.

C) Arvot

Robitin arvot muovaavat yrityskulttuuriamme ja ohjaavat päätöksentekoaamme:

- 1. Palvelemme ripeästi.** Nopea ja reagoiva palvelu on toimintamme tunnusmerkki.
- 2. Edistämme muutosta.** Omaksumme innovoinnin ja muutoksen jatkuvan kehityksen mahdollistamiseksi.
- 3. Kunnioitamme kaikkia.** Kaikkien sidosryhmien kunnioittaminen on toimintamme perusta.

D) Taloudelliset tavoitteet

Robitin pitkän aikavälin tavoite on kasvaa nopeammin kuin markkinoiden keskimääräinen kasvu ja saavuttaa yli 10 % EBIT-kannattavuus. Kasvun ja kannattavuuden lisäksi mittaamme strategiamme onnistumista asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyden avulla.

MARKKINASEGMENTIT JA MEGATRENDIT



KAIVOSTEOLLISUUS

Köyhemmät malmit –
enemmän louhintaa
ja porausta



RAKENTAMINEN

Kaupungistuminen ja maan-
alainen rakentaminen kasvaa



GEOTEKNIikka

Kaupungistuminen lisää
tuennan ja paalutuksen
tarvetta



KAIVONPORAUS

Geoenergian hyötyntotto
lisää kaivonporauksen
tarvetta

2000 M€ – maailmanlaajuinen poraustoiminnan kulutusosamarkkina (pois lukien Kiina ja Intia)

KALLIO- JA MAAPORAUSTUOTTEIDEN LUOTETTU YHTEISTYÖKUMPPANISI

Tuntemme markkinat ja
asiakkaiden tarpeet

Suunnittelemme ja toimitamme
korkean suorituskyvyn tuotteita

AUTAMME ASIAKKAITAMME PORAAMAAN TEHOKKAAMMIN

SITOUTUNEEN PORAUSTYÖKALUJEN ASiantuntijatiimimme avulla

Kasvamme
jälleenmyyjiemme kautta

Keskitämme kasvuinvestointimme
valittuihin markkinoihin

LIIKETOIMINTA





Robit

Robit



LIIKEVAIHTO

51,5

MEUR

(muutos -5,6 MEUR)

Top Hammer -liiketoiminta

Top Hammer -tuotteita käytetään pääasiassa kaivostoiminnassa, louhinnassa ja maanalaisessa rakentamisessa. Top Hammer -liiketoiminta käsittää kallioporauksessa, erityisesti kaivossektorilla, käytettävät kulutusosat ja palvelut. Kaivostoiminta, sekä maanalainen että maanpäällinen, oli Top Hammer -liiketoiminnan merkittävin tulonlähde vuonna 2025.

Vuonna 2025 Top Hammer -liikevaihto laski 9,8 % vuoteen 2024 verrattuna ja oli yhteensä 51,5 miljoonaa euroa. Laskuun vaikuttivat pääosin seuraavat alueet: Australasia, Peru ja EMEA. Australiassa ja Perussa tietyt sopimukset päättyivät, kun taas EMEA-alueella kysyntä laski Länsi-Afrikassa. Sen sijaan pohjoismaisilla markkinoilla kehitys oli myönteistä. Kehitystä tuki uusien tuoteratkaisujen onnistunut lanseeraus.

Markkinakohtaiset haasteet ja muutokset asiakaskunnassa vaikuttivat vuoden 2025 kehitykseen. Alhaisemmista myyntimääristä huolimatta bruttokate säilyi vahvana uusien tuotteiden, tehokkai-

” Asiakasrajapinnassa työskentelevät asiantuntijamme valvovat tuotetestausta ja tarjoavat sen pohjalta asiakastarpeisiin räätälöityjä ratkaisuja.”

den säästötoimenpiteiden ja parantuneen operatiivisen tehokkuuden ansiosta. Systemaattinen keskittyminen resurssitehokkuuteen ja kurinalainen kustannustenhallinta tukivat kannattavuutta haastavassa markkinaympäristössä.

Robitin vuonna 2025 lanseeraamat RG-sarjan poratangot RG51 ja RG45 kasvattivat edelleen suosiotaan erityisesti pohjoismaisilla markkinoilla. Robit® Extreme Carbide -porakruunut vahvistivat myös Robitin kilpailukykyä kaivostoiminnassa, jossa tuottavuus ja kulutusosien käyttöiän pidentäminen ovat avainroolissa kestävässä kehityksessä.

Vuosi 2026 tarjoaa uusia mahdollisuuksia, sillä kaivosmineraalien tarpeen odotetaan pysyvän vahvana. Robitille tärkeimmillä kaivosmarkkinoilla on runsaasti kasvuvaraa, ja yhtiö jatkaa vahvaa jälleenmyyjäverkoston kehittämistä ja laajentamista läpi vuoden 2026. Nämä strategiset lisäykset vahvistavat entisestään Robit-brändin läsnäoloa ja laajentavat yhtiön tunnettuutta keskeisillä alueilla.

Jorge Leal

VP, Top Hammer

& Drillmaster Harri Piispanen, Robit
(vasemmalta)

Bohus Bergsprängningin louhoksilla Ruotsissa RG45 -poratangot ja -kruunut ovat olleet päivittäisessä tuotantokäytössä keväästä 2025. Bohus Bergsprängning on jo pannut merkille suorituskyvyn eron ja siirtynyt testivaiheesta RG45-tankojen säännölliseen käyttöön.

RG Rods





LIKEVAIHTO

11,2

MEUR

(muutos -3,6 MEUR)

Down the Hole -liiketoiminta

Robitin Down the Hole -liiketoiminta suunnittelee ja valmistaa tehokkaita uppovasarointa ja -teriä maanpäälliseen kaivostoimintaan, louhintaan, kaivonporaukseen, rakentamiseen ja geoteknisiin käyttötarkoituksiin. Tuotevalikoima keskittyy korkealaatuisten ja huipputehokkaiden Down the Hole -vasaroiden ja -terien valikoimaan, joka palvelee kaikkia nopeampaisen ja suurivolymisen kallioporausten osa-alueita. Tuotteet sopivat etenkin asiakkaille, jotka haluavat minimoida huoltokatkot. Valikoimaan kuuluvat myös käänteishuhteluvasarat ja erityiset näytteenottoon suunnitellut terät.

Robitin Down the Hole -tuotteita käytetään pääasiassa pora- ja räjäytysreikien tekemiseen kaivoksissa ja kiviaineksen porauksessa. Lisäksi Down the Hole -vasarointa ja -teriä käytetään vesikaivojen ja maalämpökaivojen poraukseen. Robitin käänteishuhteluvasarointa ja -teriä käytetään mineraalien etsintään uusissa kaivoshankkeissa ja malmitoiminnan määrittelyyn jo olemassa olevissa toiminnoissa.

“ Erotumme kilpailijoista asiantuntijoidemme ansiosta, joilla on sekä intohimo poraamiseen että taito valmistaa korkealaatuisia tuotteita.”

Pohjois- ja Etelä-Amerikka, eteläinen ja Länsi-Afrikka sekä Australasia ovat porauksen, avolouhosten räjäytyksen ja louhinnan päämarkkinoita, kun taas porakaivojen päämarkkinoihin kuuluu edellä mainittujen lisäksi myös Eurooppa. Robitin Down the Hole -kulutusosat on suunniteltu erittäin kovaan ja kuluttavaan kallioperään sekä haastaviin maaperäolosuhteisiin, ja joissa toimintavarmuus on keskeisessä roolissa.

Vuonna 2025 Down the Hole -liiketoiminnan liikevaihto laski 24,3 % vuoteen 2024 verrattuna ja oli yhteensä 11,2 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui Suomen ja Pohjoismaiden porausmarkkinoiden jyrkästä laskusta, globaalista halpahintakilpailusta, avainmarkkinoiden ennakoimattomasta elinvoimaisuuden puutteesta ja Yhdysvaltojen tuontitullien kielteisistä vaikutuksista. Myönteinen kehitys oli edelleen huomattavampaa vesi- ja maalämpökaivojen porauksen markkinoilla kuin kaivos- ja louhintasektoreilla. Robit jatkoi myynnin laskun kompensoimista keskittymällä uusien kaivostoiminnan porausurakoitsijoiden asiakkuuksien voittamiseen eteläisessä Afrikassa sekä avainjalleenmyyjäyhteyksien kehittämiseen, erityisesti Pohjois-Amerikassa, kasvun elvyttämiseksi.

Robit täydensi modulaarisen H-sarjan Down the Hole -vasaraperheen tarjontaa vuoden 2025 alussa edistäen siirtymää D-sarjan vasaroista ja Halcon yleiskäyttöisistä vasaroista yhteen tuoteperheeseen. Virtaviivaistettu rakenne vähentää komponenttien vaihtelua, mikä parantaa huomattavasti Robitin ja sen jälleenmyyjäverkoston tehokkuutta. Tämän siirtymän odotetaan vähentävän Down the Hole -liiketoiminnan käyttöpääomaa entisestään vuonna 2026.

Robit jatkoi Down the Hole -poranterien valmistuksen siirtämistä Suomeen ja kiihdytti vasaratoimituksia Englannin tehtaalta vuoden 2025 aikana. Uudistettu toimitusverkosto tukee lyhyempiä toimitusajkoja ja optimoitua logistiikkaa mahdollistaen nopeammat myyntisyklit jakelukanavissa.

H-sarjan vasarat ovat osoittaneet ylivoimaista toiminnallista mukautuvuutta erilaisissa porausolosuhteissa, ja ovat näin olleet keskeisessä roolissa Down the Hole -porauksen tuloksellisuuden parantamisessa. Vuoden 2025 jälkipuoliskolla Robit laajensi valikoimaansa H-sarjan Marathon-tuoteperheellä, joka tarjoaa vähintään 15–30 % paremman kulutuskestävyyden ja pidemmän käyttöajan kilpailukykyiseen hintaan.

Räjätysporausmarkkinoita ohjaavat edelleen laajamittainen avolouhinta ja louhintasektorin kiviainestuotanto ympäri maailman. Näiden kahden segmentin odotetaan kehittyvän tasaisesti lähivuosien aikana. Näillä tuotantoporausmarkkinoilla kallioporaus- ja räjäytysporauksen kulutusosavaliokoiden kasvutekijät keskittyvät yhä enemmän tuotteiden käyttötehokkuuteen ja käyttöikään perustuviin säästöihin porauksen kokonaiskustannuksissa. Kaivonporausmarkkinat kasvavat edelleen tasaisen maltillisesti, koska juomaveden kysyntä kasvaa entisestään ja maalämpökaivojen porausreikien odotetaan ulottuvan syvemmälle lähitulevaisuudessa. Molemmat trendit tukevat kulutusosien kysynnän jatkuvaa kasvua tällä segmentillä. Käänteishuuhdelukulutusosien markkinat, pääasiassa kenttätutkimussegmentissä, heilahtelevat edelleen mineraalihyödykkeiden markkinahintojen kehityksen mukana, kun taas malmipitoisuuden näytteenotto- ja räjäytysporauksen odotetaan jatkuvan nykyisissä avolouhoksissa samanlaisella vauhdilla poraus- ja räjäytystoiminnoissa.

Innovaatiot ja vuonna 2025 täydennetty H-sarjan modulaarinen Down the Hole -vasaraperhe ovat parantaneet merkittävästi yhtiön kilpailukykyä. Tämä kehitys on luonut vankan perustan Robitin Down the Hole -liiketoiminnan kasvulle vuonna 2026 ja tulevina vuosina.



Perttu Aho
VP, Down the Hole
& José Luis Cisneros
Sales Director, Robit SAC
ja Jorge Castro Orellana
Mining Operations Supervisor,
Sociedad Minera Cerro Verde
(vasemmalta)

Boliden Kevitsan kaivoksella Sodankylässä, Suomessa on käytössä Robitin H8" Marathon -sarjan Down the Hole -vasara, jossa ulko-kuori on pinnoitettu kulutusta vastaan. Tavoitteena on pidentää käyttöikä ja vähentää sekä seisokkeja että varaosatarvetta.





LIKEVAIHTO

16,1

MEUR

(muutos -2,3 MEUR)

Geotechnical -liiketoiminta

// Merkittävä virstanpylväs vuonna 2025 oli uuden H18 Down the Hole -vasaran onnistunut lanseeraus Bauma-messuilla Saksassa."

Robitin Geotechnical-liiketoiminta suunnittelee ja valmistaa tehokkaita ratkaisuja vaativiin perustusten poraussovel-luksiin. Tuotevalikoima koostuu optimoiduista Down the Hole -vasaroista ja putkitusjärjestelmistä, jotka on erityisesti kehitetty tarjoamaan luotettavaa suorituskykyä, pitkää käyttöikää ja parannettua hyötysuhdetta. Nämä kulutusosat mahdollistavat rakennus- ja infrastruktuurihankkeiden toteuttamisen jopa kaikkein haastavimmissa ja geologisesti monimutkaisimmissa projekteissa. Tärkeimpiä sovellusalueita ovat paalutus, mikropaalutus, ankkurointi ja kaivonpora-
us, ja ne tukevat monenlaisia rakennus- ja infrastruktuuriurakoitsijoita Robitin strategisilla päämarkkinoilla.

Vuonna 2025 Geotechnical-liiketoiminnan liikevaihto oli 16,1 miljoonaa euroa, mikä merkitsi 12,6 % laskua edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihdon lasku johtui ensisijaisesti siitä, että vuonna 2025 yhtiö voitti vähemmän merkittäviä hankkeita kuin vuonna 2024, sekä Pohjoismaiden asuntomarkkinoiden pitkään

jatkuneesta matalasuhdanteesta. Alueellinen myynti säilyi edellisvuoden tasolla, eikä Robitin päämarkkinoilla tapahtunut merkittäviä muutoksia, mikä viittaa vakaaseen asiakaskantaan. Alhaisemmista volyymeista huolimatta kokonaiskannattavuus parani, mitä tukivat tehokkaat säästötoimenpiteet sekä järjestelmällinen suunnittelutyö ja tuotteiden suorituskyvyn parantaminen.

Merkittävä virstanpylväs vuonna 2025 oli uuden H18 Down the Hole -vasaran onnistunut lanseeraus. Tuote sai hyvän vastaanoton markkinoilla sen vahvojen suorituskykyominaisuuksien, luotettavuuden ja modulaarisen rakenteen ansiosta, jotka kaikki tuovat mitattavissa olevaa lisäarvoa sekä jälleenmyyjille että loppukäyttäjille. Lisäksi Robit toteutti ensimmäisen suuren hankkeensa osittaisella vuokrasopimuksella, mikä antoi arvokasta käytännön tietoa vuokraukseen perustuvien liiketoimintamallien kehittämiseksi tulevaisuudessa. Yhtiö toimitti Pohjois-Amerikkaan useita suurikokoisia järjestelmiä vahvistaen entisestään asemaansa myyntialueella. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Robitin historian suurimmalla järjestelmäkokonaisuudella porattiin menestyksekkäästi vaativissa maaperä-

olosuhteissa Länsi-Kanadassa. Nämä saavutukset vahvistavat Robitin referenssikantaa ja tukevat yhtiön jatkuvia pyrkimyksiä laajentaa jalansijaansa strategisesti tärkeillä myyntialueilla.

Robit jatkoi koko vuoden ajan sitoutumistaan kestävään tuotekehitykseen. Ratkaisut, jotka on suunniteltu tuottamaan erinomaista poraustehoa ja vähentämään teräksen käyttöä, osaltaan vähensivät materiaalarvetta ja energiankulutusta koko tuotevalikoimassa. Resurssitehokkuuteen keskittyminen on olennainen osa Robitin pitkän aikavälin lähestymistapaa vastuulliseen valmistukseen ja jatkuvan toiminnan kehittämiseen.

Vuoden 2026 näkymät ovat pitkälti samanlaiset kuin vuonna 2025. Pohjoismaiden asuntorakennusmarkkinoiden ei odoteta elpävän merkittävästi lyhyellä aikavälillä, vaikka suurten infrastruktuurihankkeiden näkymät näyttävät yhä lupaavammilta sekä Pohjoismaissa että Pohjois-Amerikassa. Robit jatkaa asemansa vahvistamista näillä avainmarkkinoilla hyödyntämällä vuonna 2025 saavutettuja vahvoja referenssejä ja kehittämällä edelleen ratkaisuja, jotka vastaavat porauksen ammattilaisten kehittyviin tarpeisiin.

Ville Pohja
VP, Geotechnical

Loppuvuodesta 2025 Tikkurilassa, Suomessa käynnistyi paaluseinäprojekti: Destia osana Vantaan ratikan allianssia poraa noin 400 kappaletta Ø 610 mm porapaaluseinän paaluja Robitin pilottiterillä, avartimilla sekä Down the Hole -vasaralla ulottuen aina peruskallion sisään. Myöhemmin paaluseinät ankkuroidaan 45° kulmassa kallio-punosankkureilla, jotka asennetaan Robitin läpiporattavilla piloteilla ja avartimilla.







VASTUULLISUUS

Kumppanisi vastuullisemman tulevaisuuden rakentamisessa

Vastuullisuus on osa Robitin jokapäiväistä toimintaa. Robitin vastuullisuustyötä ohjaavat yhtiön vastuullisuusvisio ja -tavoitteet, jotka on määritelty laajassa yhteistyössä organisaation eri rooleissa toimivien edustajien kanssa. Vuonna 2025 Robit jatkoj aktiivista vastuullisuusviestintää ja saavutti edistystä merkittäväksi määritellyillä alueilla.

ROBITIN VASTUULLISUUSVISIO



Vastuulliset kumppanuudet

Robit kehittää koko toimitusketjun vastuullisuutta ja toiminnallista suorituskykyä pitkäkestoisten kumppanuuksien kautta. Yhtiö tekee yhteistyötä sellaisten kumppaneiden kanssa, joilla on samanlaiset periaatteet ja tavoitteet ympäristöön, yhteiskuntavastuuseen ja hallintoon liittyvissä asioissa.

Robitin toimittajat ovat keskeisessä roolissa yhtiön toiminnan aiheuttamien ympäristövaikutusten kannalta. Raaka-aineiden tuotantoon ja kuljetukseen tarvitaan merkittävä määrä energiaa. Toimittajien kanssa tehdään yhteistyötä tuotantovaiheiden materiaalihukan vähentämiseksi. Robitin toimittajia pyydetään sitoutumaan Robitin vastuullisen toimitusketjun politiikkaan, ja vastuullisuusasioita käydään läpi alihankkijoiden auditoinneissa. Yhteinen tuotteiden ja toiminnan kehittäminen asiakkaiden kanssa ja eettisten toimintaperiaatteiden noudattaminen ovat erityisen tärkeitä Robitille. Robit edellyttää myös jälleenmyyjiltään sitoutumista näihin asioihin.



KPI	Tavoite	Tulos 2025	Tulos 2024
Tavoitteenamme on, että vähintään 90 % käyttämistämme hyödykkeistä tulee Robitin toimitusketjuneuttelyihin sitoutuneilta toimittajilta.	90 %	99 %	97 %
Tavoitteenamme on, että myyntivolyymilla mitattuna vähintään 90 % jälleenmyyjistämme sitoutuu Robitin ESG-periaatteisiin.	90 %	84 %	84 %

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen arvoketjussa

Robit on määrittänyt hiilidioksidipäästöjen vähentämisen yhdeksi kestävyystoimien tärkeimmistä painopisteistä. Hiilidioksidipäästöihin on mahdollista vaikuttaa muutoksilla yhtiön omassa toiminnassa. On kuitenkin syytä huomioida myös parannukset, joita voidaan saavuttaa kehittämällä toimintaa yhdessä koko toimitusketjun kanssa.

Robit raportoi hiilidioksidipäästöjä, jotka syntyvät sen omasta toiminnasta. Joillekin tuotteille on lisäksi laskettu elinkaaren aikaisten päästöjen määrä. Yhtiön vuoden 2020 hiilijalanjälki (Scope 1 ja 2) laskettiin GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) -standardin mukaisesti, ja se oli 3 383 tonnia CO₂e, joka vastaa 36,9 tonnia CO₂e miljoonan euron liikevaihtoa kohti. Vuoden 2025 päästöintensiteetti oli 44 % alle vuoden 2020 tason. Merkittävimpiä tekijöitä, joilla päästöintensiteettiä on saatu vähennettyä, ovat tuotannon keskittäminen harvempiin tuotantolaitoksiin sekä hiilidioksidivapaan sähkön käytön lisääminen. Yhtiö on toteuttanut lisäksi useita pienempiä toimenpiteitä, jotka tukevat tavoitteen saavuttamista.

KPI	Tavoite	Tulos 2025	Tulos 2024
Robit on sitoutunut vähentämään Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästöjään 50 % vuoden 2020 tasosta vuoteen 2030 mennessä.	- 50 %	- 44 %	- 40 %

Tytyväinen ja hyvinvoiva työyhteisö

Robit pitää keskeisenä tavoitteena toimia vastuullisena työnantajana, joka tarjoaa henkilöstölleen mahdollisuuden kuulua hyvinvoivaan, turvalliseen ja yhteisölliseen työyhteisöön. ”Kunnioitamme kaikkia” on yksi Robitin arvoista.

Henkilöstökysely toteutettiin kesäkuussa ja joulukuussa. Henkilöstötyytyväisyys parani aiemmasta vuodesta. Tuloksissa korostuivat tyytyväisyys myönteiseen tiimihenkeen, avointa yhteistyötä tukevaan organisaatorakenteeseen, asiakaslähtöisyys sekä tyytyväisyys vahvaan panostukseen työturvallisuuteen, työterveyteen ja henkilöstön hyvinvointiin.

Robit tekee jatkuvasti työtä turvallisuuden parantamiseksi. Vuonna 2025 henkilöstölle järjestettiin useita turvallisuuskoulutuksia. Robitin tehtaiden hätätilannevalmiutta kehitettiin paloturvallisuuskoulutuksilla ja poikkeustilanteiden toimintamalleja selkeyttämällä. Yhtiön sisäisessä viestinnässä panostettiin turvallisuustietoisuuden parantamiseen ja koko henkilöstöä kannustettiin osallistumaan ennakoi-vaan turvallisuustyöhön. Vuonna 2025 turvallisuushavaintoja tehtiin aktiivisesti kaikissa yksiköissä. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien

määrä oli vastaavalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Laskennallinen tapaturmataajuus oli edellistä vuotta korkeampi johtuen tehtyjen työtuntien kokonaismäärän muutoksesta. Kaikkien raportoitujen tapaturmien kokonaismäärä laski.

KPI	Tavoite	Tulos 2025	Tulos 2024
Tavoitteenamme on nolla poissaoloon johtavaa tapaturmaa. Seurattava mittari on tapaturmataajuus (LTIF).	0	8,4	7,8
Kehitämme jatkuvasti henkilöstömme osallistamista. Seurattava mittari on PeoplePower® -indeksi.	>70	72,3	70,3

Tuotteen elinkaaren vastuullinen tehokkuus

Tuotesuunnittelun ja tuotannon materiaalitehokkuus sekä pyrkimys varmistaa tuotteiden pitkäkestoisuus asiakaskäytössä ovat keskeisiä tekijöitä Robitin vastuullisuustyössä. Työhön parhaiten soveltuvan tuotteen löytäminen ja sen tehokas käyttö vaikuttavat merkittävästi tuotteen elinikään ja porauksen kuluttamaan energiaan. Tuotannossa syntyvää materiaalihukkaa vähennetään tuotekehitysvaiheen valinnoilla. Mikäli jätettä syntyy, se käytetään hyödyksi mahdollisimman hyvin.

Robitin henkilöstöä ja jälleenmyyjiä koulutetaan jatkuvasti auttamaan asiakkaita menestymään. Koulutuksissa käsitellään tuotteiden ominaisuuksia ja opastetaan tuotteiden tehokkaaseen käyttöön. Auttamalla asiakkaiden poraustoiminnan optimoinnissa Robit pystyy vaikuttamaan erityisen paljon tuotteiden käytön tehokkuuteen. Energiankulutusta voidaan vähentää ja porauksen tehokkuutta lisätä löytämällä parhaat tavat käyttää Robitin tuotteita ja optimoimalla käyttötavat. Yhtiön Robit® QuickSave -auditointiohjelman avulla voidaan osoittaa asiakkaalle suoria säästöjä porauskustannuksissa, joissa yhtenä tekijänä on energiatehokkuus ja polttoaineen kulutuksen vähentäminen. Tuotesuunnitteluvaiheessa tehdyt päätökset vaikuttavat merkittävästi porauksen tehokkuuteen. Robitin H-sarjan vasaroilla voidaan saavuttaa jopa 25 % parannus polttoaineen kulutuksessa ja näin pienennetään porauksesta aiheutuvia päästöjä.

KPI	Tavoite	Tulos 2025	Tulos 2024
Robit on sitoutunut tarjoamaan vuosittain vähintään 1 000 tuntia konsultoivaa myyntikoulutusta yhtiön ja sen jälleenmyyjien myyntiedustajille ja teknisille työntekijöille.	1000 h	901 h	1170 h
Robit on sitoutunut parantamaan materiaalitehokkuutta sisäisissä toiminnoissa. Robit on asettanut tavoitteeksi yli 90 % jätteenkierrätysasteen omissa tehtävissään.	90 %	92 %	86 %

Globaali HSE-tiimi kehittää turvallisuuskäytäntöjä ja vahvistaa turvallisuuskulttuuria

Robitin vastuullisuuden tiekartalla turvallisuus on nostettu keskeiseen rooliin. ”Terveenä töistä kotiin” on tavoite, jonka saavuttamiseksi turvallisuuskulttuuria kehitetään läpi organisaation aktiivisesti.

Robitilla toimii globaali HSE-tiimi, johon kuuluu edustajia kaikista seitsemästä maasta, joissa Robitilla on toimipisteet. Tiimi kehittää yhdessä työhön liittyviä turvallisuuskäytäntöjä ja edistää kukin tahollaan turvallisuuskulttuuria kommunikoimalla turvallisuusaiheista. Robitin HSE-tiimi on luonut vuoden 2025 aikana useita turvallisuuskulttuuria edistäviä käytäntöjä.

Esimerkki 1: Toimintamalli johdon osallistumiseksi turvallisuuskävelyille

Johtoryhmälle on asetettu tavoitteeksi osallistua ainakin yhdelle turvallisuuskävelyille jossain Robitin toimipisteessä vuoden aikana. Avainhenkilöiden osallistuminen on nostanut turvallisuustyön näkyvyyttä ja painoarvoa. Samalla johdon tietoisuus toimipaikkojen turvallisuustilanteesta on kasvanut.

Esimerkki 2: Kuukausittainen uutiskirje turvallisuusaiheista Robitin intranetissä

Uutiskirjeessä kerrotaan ajankohtaisista turvallisuuden edistämisen toimista ja jaetaan tietoa kaikista tapaturmista ja merkittävistä vaaratilanteista. Tietoa jakamalla organisaation tietoisuus työpaikan riskeistä kasvaa ja mahdollisuudet välttää saman tyyppisiä vaaratilanteita paranevat.

Esimerkki 3: Asiakastyömaakäyntien turvallisuusohje

Robitilla halutaan olla lähellä asiakasta, niinpä työhön kuuluu myös paljon liikkumista ja vaihtuvia työympäristöjä. Liikkuvässä työssä on tarpeen osata itsenäisesti tunnistaa riskejä, jotta vaaraa aiheuttavia tilanteita voidaan välttää. Asiakastyömaakäyntien turvallisuusasioista on laadittu ohje, jossa käydään läpi keskeisiä matkustamiseen ja työmaakäytäntöihin liittyviä riskejä ja ohjeistetaan suojavarusteiden käyttöä.



Hallitus 31.12.2025

Hallitus on valittu yhtiökokouksessa 8.4.2025. Robit Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kuusi jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan yhtiökokouksessa, joka on yhtiöjärjestyksen mukaan pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä lukien. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Ehdotuksen hallituksen kokoonpanoksi sekä hallituksen puheenjohtajaksi ja varapuheenjohtajaksi valmistelee osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana 19 kertaa. Hallituksen jäsenten osanotto prosentti kokouksissa oli 100.



Helena Kauppinen, s. 1981
EMBA, BBA, HHJ
Hallituksen jäsen 8.4.2025 lähtien

Osakeomistus 31.12.2025:

12 179 osaketta

Valiokunnat:

Henkilöstö- ja tarkastusvaliokunta

Keskeinen työkokemus:

Five Alliance Oy, toimitusjohtaja 2022–

Five Alliance Oy,

Business Development 2019–2022

Metso Oyj, Manager, Order Management

Development 2017–2019

Metso Oyj, System Specialist 2014–2017

Metso Oyj, Team Leader 2006–2014

Keskeiset luottamustehtävät:

Five Alliance Oy, hallituksen jäsen

Riippumattomuus:

Riippumaton yhtiöstä. Riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajatahosta.

Toimitusjohtaja, hallituksen jäsen sekä osakkeenomistaja Five Alliance Oy:ssä, joka omistaa 27,1 % yhtiön osakkeista.



Mikko Kuitunen, s. 1980
Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 4.12.2018 lähtien

Osakeomistus 31.12.2025:

47 349 osaketta

Valiokunnat:

Henkilöstö- ja tarkastusvaliokunta

Keskeinen työkokemus:

Vincit Oyj, perustaja ja toimitusjohtaja 2007–2015

sekä 2018–2021

Keskeiset luottamustehtävät:

Insify B.V., hallituksen jäsen

Ellun Kanat Oy, hallituksen jäsen

Quattro Lining Oy, hallituksen puheenjohtaja

Plugit Finland Oy, hallituksen puheenjohtaja

KOSM Oy, hallituksen jäsen

Integrata Oy, hallituksen jäsen

Happeo Oy, hallituksen puheenjohtaja

Amor & Labor Oy, hallituksen jäsen

Vincit Oyj, hallituksen puheenjohtaja

Vincit Solutions Oy, hallituksen puheenjohtaja

Offistore Oy, hallituksen puheenjohtaja

SoilFood Oy, hallituksen jäsen

Pasakuitu Oy, hallituksen jäsen

Koivukuitu Oy, hallituksen puheenjohtaja

Tylko S.A., hallituksen jäsen

Cloudberry Capital Oy, hallituksen jäsen

Riippumattomuus:

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista



Harri Sjöholm, s. 1954
Diplomi-insinööri, Teollisuusneuvos, Hallituksen jäsen 4.12.2018 lähtien sekä vuosina 1998–2018

Osakeomistus 31.12.2025:

65 312 osaketta

Valiokunnat:

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta sekä henkilöstö-, tarkastus- ja työvaliokunta

Keskeinen työkokemus:

Oy Swot Consulting Finland Ltd,

liikkeenjohdon konsultti 2002–2006

Fast Henkilöstöpalvelut Oy,

toimitusjohtaja 2000–2005

Oy Swot Consulting Harri Sjöholm Ltd,

liikkeenjohdon konsultti 1988–2002

Tamrock Oy, myynti ja markkinointi sekä

liiketoiminnan kehitys 1980–1987

Keskeiset luottamustehtävät:

Five Alliance Oy, hallituksen puheenjohtaja

Kangasalan Väikkyvä Vesijärvi ry, hallituksen

jäsen

Riippumattomuus:

Riippumaton yhtiöstä. Riippuvainen

merkittävästä osakkeenomistajatahosta.

Hallituksen puheenjohtaja sekä

enemmistöosakkeenomistaja Five Alliance

Oy:ssä, joka omistaa 27,1 % yhtiön osakkeista.



Kai Telanne, s. 1964
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen 3.4.2024 lähtien

Osakeomistus 31.12.2025:

20 660 osaketta

Valiokunnat:

Työvaliokunta

Keskeinen työkokemus:

Alma Media Oyj, toimitusjohtaja 2005–
Kustannus Oy Aamulehti,
toimitusjohtaja 2001–2005
Kustannus Oy Aamulehti,
varatoimitusjohtaja 2000–2001
Kustannus Oy Aamulehti,
markkinointijohtaja 1999–2000
Suomen Paikallissanomat Oy,
markkinointijohtaja 1996–1999

Keskeiset luottamustehtävät:

Sara Hildenin säätiö, hallituksen puheenjohtaja
Elinkeinoelämän Valtuuskunta EVA ry,
hallituksen jäsen
Teleste Oyj, hallituksen jäsen

Riippumattomuus:

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista



Markku Teräsvasara, s. 1965
Rakennusinsinööri
Hallituksen puheenjohtaja,
jäsen 22.3.2022–31.12.2025

Osakeomistus 31.12.2025:

62 272 osaketta

Valiokunnat:

Työvaliokunta

Keskeinen työkokemus:

Metso Outotec Oyj, varatoimitusjohtaja sekä
Minerals-liiketoiminta-alueen johtaja 2021–2024
Outotec Oyj, toimitusjohtaja 2016–2021
Atlas Copco, Mining and Rock Excavation Service
-liiketoiminta-alueen johtaja 2014–2016

Keskeiset luottamustehtävät:

Terrafame Oy, hallituksen puheenjohtaja

Riippumattomuus:

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista



Eeva-Liisa Virkkunen, s. 1957
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen 22.3.2022 lähtien

Osakeomistus 31.12.2025:

39 265 osaketta

Valiokunnat:

Henkilöstö- ja tarkastusvaliokunta

Keskeinen työkokemus:

Metso Oyj, talousjohtaja 2014–2020
Metso Minerals Oy, talousjohtaja 2007–2014
Metso Automation Oy, talousjohtaja 2002–2007
Rettig Group, talousjohtaja 1999–2002
Sandvik Mining and Construction,
talousjohtaja 1995–1999

Keskeiset luottamustehtävät:

Fingrid Oyj, hallituksen puheenjohtaja
Länsirata Oy, hallituksen varapuheenjohtaja
Sotkamo Silver Oyj, hallituksen puheenjohtaja

Riippumattomuus:

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista



Varsinaisten jäsenten lisäksi hallituksen kokouksiin osallistuu **Jari Gadd**, joka on toiminut yhtiön hallituksen sihteerinä elokuusta 2015 lähtien pääpäänoalueinaan Corporate Governance ja juridiset asiat. Jari Gadd toimii Asianajotoimisto Borenius Oy:n Tampereen toimiston vetäjänä. Jari Gadd on oikeustieteen maisteri.

Johtoryhmä 31.12.2025



Mikko Kuusilehto, s. 1975
Toimitusjohtaja, Diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen 6.8.2025 lähtien
Robit Oyj:n palveluksessa vuodesta 2025

Osakeomistus 31.12.2025:

20 000 osaketta

Keskeinen työkokemus:

Kuusakoski Oy, toimitusjohtaja 2018–2025
Kuusakoski Oy, operatiivinen johtaja 2016–2017
Peikko Group Oy,
operatiivinen johtaja 2015–2016
Peikko Group Oy, toimitusjohtaja,
Slovakia 2013–2015
Peikko Group Oy, toimitusjohtaja,
Suomi 2008–2014



Perttu Aho, s. 1968
VP Down the Hole, BBA
Johtoryhmän jäsen 17.11.2022 lähtien
Robit Oyj:n palveluksessa vuodesta 2020

Osakeomistus 31.12.2025:

7 500 osaketta

Keskeinen työkokemus:

Robit Oyj, General Manager, Halco Business
2020–2022
Yrittäjä, Konepajateollisuus ja
urakointiliiketoiminta 2007–2019
Kospa Oy, Managing Director 2006–2008



Jorge Leal, s. 1983
VP Top Hammer, Diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen 26.1.2022 lähtien
Robit Oyj:n palveluksessa vuodesta 2011

Osakeomistus 31.12.2025:

5 000 osaketta

Keskeinen työkokemus:

Robit Oyj, Director, Global Sales,
Finland 2021–2020
Robit Oyj, Head of Offering & Product Manager
Top Hammer, Finland 2019–2018
Robit SAC, General Manager & Sales Director
2018–2015



Pia Mutanen, s. 1980
Henkilöstöjohtaja, Diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen 1.1.2025 lähtien
Robit Oyj:n palveluksessa vuodesta 2024

Osakeomistus 31.12.2025:

5 000 osaketta

Keskeinen työkokemus:

Fastems Oy Ab, VP People & Culture 2022–2024
Fastems Oy Ab,
Head of People Development 2020–2022
Tampere-talo Oy,
Development Manager, HR & ICT 2013–2020
Sandvik Mining & Construction Oy,
HR Manager 2012–2013
Sandvik Mining & Construction Oy,
HR Specialist 2006–2012



Ari Suokas, s. 1981
Talousjohtaja, Diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen 14.4.2025 lähtien
Robit Oyj:n palveluksessa vuodesta 2025

Osakeomistus 31.12.2025:

7 500 osaketta

Keskeinen työkokemus:

Bronto Skylift Oy Ab, talousjohtaja 2025
Elematic Oyj, talousjohtaja 2023–2024
UPM-Kymmene Oyj,
Director, Business Control & Strategy 2021–2023
UPM-Kymmene Oyj,
Director, Financial Control 2017–2021
UPM-Kymmene Oyj,
Finance Manager 2015–2017
PwC Oy, Senior Consultant 2013–2015
Deloitte Oy, Consultant 2012–2013
Metsä Tissue Oyj, Controller 2009–2012

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous 2026

Robit Oyj:n vuoden 2026 varsinainen yhtiökokous järjestetään keskiviikkona 1.4.2026 klo 14.00 alkaen Tampere-talossa, osoitteessa Yliopistonkatu 55, 33100 Tampere.

Osallistumisoikeus

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 20.3.2026 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon. Hallintarekisteröity osakkeenomistaja voidaan tilapäisesti merkitä yhtiön osakasluetteloon, mikä on tehtävä viimeistään 27.3.2026 klo 10.00 mennessä yhtiökokoukseen osallistumista varten. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 25.3.2026 klo 16.00.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- yhtiön verkkosivujen kautta www.robitegroup.com
- sähköpostitse Innovatics Oy:lle agm@innovatics.fi
- puhelimitse Innovatics Oy:lle +358 10 2818 909 arkisin klo 9.00–12.00 ja klo 13.00–16.00, tai
- postitse Innovatics Oy, Yhtiökokous / Robit Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki

Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Osinko

Robit Oyj:n hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 ei jaeta osinkoa.

Osakerekisteri

Robit Oyj:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy:ssä. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakeomistukseen liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Taloudelliset julkaisut vuonna 2026

Robit Oyj julkaisee vuoden 2026 aikana tilinpäätöstiedotteen, puolivuositiedotteen ja taloudelliset katsaukset kolmelta ja yhdeksältä kuukaudelta seuraavan aikataulun mukaisesti:

18.02.2026 Tilinpäätöstiedote 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta
20.04.2026 Taloudellinen katsaus tammi–maaliskuulta 2026
07.08.2026 Puolivuositiedote tammi–kesäkuulta 2026
21.10.2026 Taloudellinen katsaus tammi–syyskuulta 2026

Robit julkaisee vuosikertomuksen vuodelta 2025 viimeistään 11.3.2026.

Yhtiö julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi. Tiedotteet ovat julkistamisen jälkeen saatavilla yhtiön verkkosivuilla www.robitegroup.com.

Sijoittajasuhteet

Robit Oyj noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja taloudellisten katsausten julkistuksia, joka päättyy kyseisen vuosineljänneksen tai tilikauden tuloksen julkaisuun. Hiljaisen jakson aikana Robit Oyj ei kommentoi sen taloudellista tilaa, markkinoita tai tulevaisuuden näkymiä. Jakson aikana yhtiön johto ei tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedioiden edustajia eikä ota kantaa yhtiön taloudellista tilannetta tai yleisiä näkymiä koskeviin asioihin.

Lisätietoja:

Violetta Silver

IR- ja viestintäpäällikkö

Puh. +358 3 3140 3400

Sähköposti: investors@robitegroup.com

Käyntiosoite:

Robit Oyj

Vikkiniityntie 9

33880 Lempäälä

HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS





Hallituksen toimintakertomus

Vuosi 2025 lyhyesti

- Saadut tilaukset 79,6 miljoonaa euroa (88,8), laskua 10,4 %
- Liikevaihto 78,8 miljoonaa euroa (90,3); laskua 12,8 %
- EBITDA 5,2 miljoonaa euroa (6,4); 6,6 % liikevaihdosta (7,1 %)
- Vertailukelpoinen EBITDA 5,5 miljoonaa euroa (6,4); 6,9 % liikevaihdosta (7,1 %)
- Liiketulos (EBIT) 1,4 miljoonaa euroa (2,5); 1,8 % liikevaihdosta (2,8 %)
- Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT) 1,7 miljoonaa euroa (2,5); 2,1 % liikevaihdosta (2,8 %)
- Tilikauden tulos -0,2 miljoonaa euroa (1,1); -0,3 % liikevaihdosta (1,3 %)
- Liiketoiminnan nettorahavirta 5,9 miljoonaa euroa (1,5)
- Omavaraisuusaste tilikauden lopussa 52,0 % (50,7 %)

Yhtiössä vertailukelpoisin eriin vaikuttivat uudelleenorganisointiin liittyvät kulut.

Keskeiset tunnusluvut	Q4 2025	Q4 2024	Muutos%	2025	2024	Muutos%
Liikevaihto, 1 000 euroa	18 428	21 387	-13,8 %	78 762	90 284	-12,8 %
EBITDA, 1 000 euroa	1 308	1 721	-24,0 %	5 169	6 430	-19,6 %
EBITDA, osuus liikevaihdosta %	7,1 %	8,0 %		6,6 %	7,1 %	
Vertailukelpoinen EBITDA, 1 000 euroa	1 408	1 721	18,2 %	5 467	6 430	-15,0 %
Vertailukelpoinen EBITDA, %	7,6 %	8,0 %		6,9 %	7,1 %	
EBIT, 1 000 euroa	421	758	-44,5 %	1 395	2 502	-44,2 %
EBIT, osuus liikevaihdosta %	2,3 %	3,5 %		1,8 %	2,8 %	
Vertailukelpoinen EBIT, 1 000 euroa	522	758	-31,2 %	1 693	2 502	-32,3 %
Vertailukelpoinen EBIT, osuus liikevaihdosta %	2,8 %	3,5 %		2,1 %	2,8 %	
Katsauskauden tulos, 1 000 euroa	16	566	-97,1 %	-237	1 134	-120,9 %
Katsauskauden tulos, osuus liikevaihdosta %	0,1 %	2,6 %		-0,3 %	1,3 %	
Osakekohtainen tulos (EPS), 1 000 euroa	0,01	0,03	-79,5 %	-0,01	0,05	-127,8 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %				-0,7 %	2,4 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %				2,7 %	3,9 %	

Markkinanäkymät vuodelle 2026

Robit arvioi globaalin kaivosteollisuuden kysynnän pysyvän hyvällä tasolla. Rakennusteollisuuden kysynnän arvioidaan pysyvän matalalla tasolla vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta kysynnän arvioidaan kehittyvän positiivisesti vuoden toisella puoliskolla.

Mahdolliset tuontitullit ja kauppasodan riski lisäävät epävarmuutta markkinan kehityksestä.

Ohjeistus vuodelle 2026

Robit arvioi vuoden 2026 liikevaihdon ja euromääräisen vertailukelpoisen EBIT-kannattavuuden kasvavan vuoteen 2025 verrattuna.

Taustaa ohjeistukselle

Ohjeistus perustuu arviolle, että kaivosteollisuuden kysyntä pysyy hyvällä tasolla ja rakennusteollisuuden kysyntä kehittyi positiivisesti vuoden 2026 toisella puoliskolla. Ohjeistus perustuu oletukselle, että valuuttakursseissa ei tapahdu merkittäviä muutoksia vuoden 2025 lopun tasosta eikä mahdolliset tuontitullit merkittävästi heikennä yhtiön suhteellista kilpailukykyä avainmarkkinoilla.

Yhtiö arvioi liikevaihdon kehityksen piristyvän vuoden edetessä, joskin yhtiö odottaa alkuvuoden käynnistyvän matalalla tasolla.

Toimitusjohtaja Mikko Kuusilehto

Vuoden viimeinen neljännes oli liikevaihdon osalta vertailukautta heikompi, vaikka kaivossegmentin markkina-aktiiviteetti pysyi vahvana. Yhtiön asema keskeisillä markkinoilla ei vielä mahdollista täysimääräistä hyödyntämistä markkinakasvusta, mikä korostaa tarvetta vahvistaa markkina-asemaa ja asiakaskantaa. Muissa asiakassegmenteissä kysyntä pysyi maltillisena ja kilpailutilanne kireänä.

Lokakuu–joulukuussa saadut tilaukset olivat 19,1 miljoonaa euroa (19,6), laskua 2,6 prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihto katsauskaudella oli 18,4 miljoonaa euroa (21,4), laskua 13,8 prosenttia. Liiketulos heikkeni vertailukaudesta ollen 0,4 miljoonaa euroa (0,8) eli 2,3 prosenttia liikevaihdosta (3,5). Vertailukelpoinen EBIT oli 0,5 miljoonaa euroa (0,8) eli 2,8 prosenttia liikevaihdosta (3,5).

Liikevaihto kasvoi Pohjois-Amerikassa ja Etelä-Afrikassa, mutta laski muilla markkina-alueilla vertailukaudesta. Liiketoimintayksiköittäin tarkasteltuna Top Hammer -liiketoiminnan liikevaihto oli 11,5 miljoonaa euroa (14,3), Down the Hole -liiketoiminnan 2,9 miljoonaa euroa (2,4) ja Geotechnical-liiketoiminnan 4,0 miljoonaa euroa (4,6).

Kaivosmarkkinat hyötyivät vuoden 2025 aikana nousseista metallien maailmanmarkkinahinnoista, minkä seurauksena aktiiviteetti oli läpi vuoden maailmanlaajuisesti korkealla tasolla. Muiden keskeisten asiakassegmenttien osalta markkinatilanne pysyi maltillisena.

Vuonna 2025 saadut tilaukset olivat yhteensä 79,6 miljoonaa euroa (88,8), missä oli laskua 10,4 prosenttia edellisvuodesta. Robitin liikevaihto laski 12,8 prosenttia ja oli 78,8 miljoonaa euroa (90,3). Liikevaihto laski kaikissa kolmessa liiketoiminta-alueessa, ja merkittävin liikevaihdon pudotus tuli Australian markkinalta.

Vuoden 2025 liikevaihto laski Top Hammer -liiketoiminnassa 9,8 prosenttia. Liikevaihto laski kaikilla markkina-alueilla. Australiassa ja Perussa tietyt sopimukset päättyivät, ja EMEA-alueella myynti laski erityisesti Länsi-Afrikassa. Sen sijaan kehitys pohjoismaisilla markkinoilla oli myönteistä. Tätä kehitystä tukivat uusien tuoteratkaisujen onnistuneet lanseeraukset. Vuonna 2025 lanseeratut Robitin RG-sarjan poratangot RG51 ja RG45 kasvattivat edelleen suosiotaan erityisesti pohjoismaisilla markkinoilla. Lisäksi Robit® Extreme Carbide -porakruunut vahvistivat yhtiön kilpailukykyä kaivostoiminnassa, jossa tuottavuus ja kulutusosien käyttöiän pidentäminen ovat keskeisiä tekijöitä kestäväen kehityksen näkökulmasta.

Down the Hole -liiketoiminnan liikevaihto laski 24,3 prosenttia vuonna 2025. Liikevaihdon lasku johtui globaalista halpahintakilpailusta sekä avainmarkkinoiden haasteellisesta kilpailutilanteesta. Myynti vesi- ja maalämpökaivojen porauksessa kehittyi edelleen myönteisemmin kuin kaivos- ja louhintasektoreilla. Yhtiö jatkoi myynnin laskun kompensoimista keskittymällä uusien kaivostoiminnan porausurakoitsijoiden asiakkuuksien voittamiseen eteläisessä Afrikassa sekä avainjälleenmyyjäyhteyksien kehittämiseen erityisesti Pohjois-Amerikassa kasvun elvyttämiseksi. Robit täydensi modulaarisen H-sarjan Down the Hole -vasaraperheen tarjontaa vuoden 2025 alussa, edistäen siirtymää D-sarjan vasaroista ja Halco-yleiskäyttöisistä vasaroista yhteen yhtenäiseen tuoteperheeseen. Virtaviivaistettu rakenne vähentää komponenttien lukumäärää ja parantaa merkittävästi yhtiön ja sen jälleenmyyjäverkoston toiminnan tehokkuutta.

Geotechnical-liiketoiminnan liikevaihto laski 12,6 prosenttia vuonna 2025. Liikevaihdon lasku johtui ensisijaisesti siitä, että yhtiö voitti vuonna 2025 vähemmän merkittäviä projekteja kuin edellisvuonna. Vuoden 2025 merkittävä virstanpylväs oli uuden H18 Down the Hole -vasaran onnistunut lanseeraus. Tuote sai hyvän vastaanoton markkinoilla vahvojen suorituskyvyominaisuuksiensa, luotettavuutensa ja modulaarisen rakenteensa ansiosta, tuoden mitattavissa olevaa lisäarvoa sekä jälleenmyyjille että loppukäyttäjille. Lisäksi yhtiö toteutti ensimmäisen suuren hankkeensa osittaisella vuokrasopimuksella, mikä tarjosi arvokasta käytännön kokemusta vuokraukseen perustuvien liiketoimintamallien kehittämiseksi tulevaisuudessa. Yhtiö toimitti vuoden aikana Pohjois-Amerikkaan useita suurikokoisia järjestelmiä, vahvistaen asemaansa myyntialueella. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Robitin historian suurimmalla järjestelmäkonaisuudella porattiin menestyksekkäästi vaativissa maaperäolosuhteissa Länsi-Kanadassa. Nämä saavutukset vahvistavat yhtiön referenssikantaa ja tukevat Robitin pitkäjänteisiä pyrkimyksiä laajentaa asemaansa strategisesti tärkeillä myyntialueilla pohjoismaisissa sekä Pohjois-Amerikassa.

Robitin vertailukelpoinen EBIT vuonna 2025 oli 1,7 miljoonaa euroa (2,5). Kannattavuuden heikkenemiseen vaikuttivat valuuttakurssitappiot sekä liikevaihdon lasku. Vaikka myyntikatetasoa onnistuttiin parantamaan, liikevaihdon lasku heikensi kokonaiskannattavuutta tehdyistä sopeutustoimenpiteistä huolimatta. Robitin liiketoiminnan nettokassavirta vuonna 2025 oli 5,9 miljoonaa euroa (1,5). Kassavirran paranemista tuki erityisesti käyttöpääoman vapautuminen. Vuoden viimeisen neljänneksen liiketoiminnan nettokassavirta oli 2,5 miljoonaa euroa (-1,6). Vertailukelpoinen EBIT viimeisellä vuosineljänneksellä oli 2,8 prosenttia liikevaihdosta (3,5).

Yhtiön kehitys vuonna 2025 ei ollut odotusten mukainen. Vuonna 2026 yhtiön keskeisenä painopisteenä on liikevaihdon kääntäminen takaisin kasvu-uralle. Markkinatilanteen odotetaan pysyvän pääosin ennallaan.

Vastuullisuus

Robitin vastuullisuustyö keskittyy neljään pääteemaan: vastuulliset kumppanuudet, hiilidioksidipäästöjen vähentäminen arvoketjussa, tyytyväinen ja hyvinvoiva työyhteisö sekä tehokkuus läpi tuotteen elinkaaren. Saavutimme hyviä edistysaskelia monilla osa-alueilla. Otimme merkittävän askeleen päästöintensiteetin alentamisessa. Vuonna 2025 olimme 44,1 prosenttia alle vertailuvuoden 2020. Positiiviseen kehitykseen vaikutti päästöttömien energialähteiden käytön lisääminen. Robit pyytää sopimusjälleenmyyjään ja tuotantotoimittajiaan sitoutumaan yhtiön ESG-periaatteisiin. Toimittajien osalta on saavutettu parannusta sitoutumisten osuudessa vuonna 2025.

	Päästöintensiteetti	Jäte	Konsultoivat myyntitunnit vuodessa	Tapaturmataajuus	Vastuulliset toimittajat	Vastuulliset jakelijat
12/2025	-44,1 %	91,5 %	901 h	8,4	98,6 %	84,0 %
12/2024	-39,6 %	86,0 %	1 170 h	7,8	96,6 %	84,1 %
Tavoite	-50,0 %	>90,0 %	>1 000 h	0,0	>90,0 %	>90,0 %

Liikevaihto

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Tuhatta euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos%	2025	2024	Muutos%
Top Hammer	11 524	14 332	-19,6 %	51 504	57 104	-9,8 %
Down the Hole	2 900	2 438	18,9 %	11 195	14 792	-24,3 %
Geotechnical	4 005	4 617	-13,3 %	16 062	18 387	-12,6 %
Yhteensä	18 428	21 387	-13,8 %	78 762	90 284	-12,8 %

Konsernin liikevaihto vuoden viimeisellä neljänneksellä oli 18,4 miljoonaa euroa (21,4). Laskua vertailukauteen oli 13,8 prosenttia. Vertailukelpoinen valuutoin laskua oli 9,8 prosenttia. Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 78,8 miljoonaa euroa (90,3). Laskua vertailukauteen oli 12,8 prosenttia. Vertailukelpoinen valuutoin laskua oli 10,5 prosenttia.

Top Hammer -liiketoiminnan liikevaihto laski vuoden viimeisellä neljänneksellä 19,6 prosenttia ja liikevaihto oli katsauskaudella 11,5 miljoonaa euroa (14,3). Liikevaihdon lasku oli merkittävintä Australasia- ja EMEA-alueilla.

Down the Hole -liiketoiminnan liikevaihto nousi vuoden viimeisellä neljänneksellä 18,9 prosenttia ja liikevaihto oli katsauskaudella 2,9 miljoonaa euroa (2,4). Liikevaihto kehittyi positiivisesti EMEA- ja Americas-alueilla. Positiivinen kehitys jatkui etenkin eteläisessä Afrikassa, jossa Down the Hole -liiketoiminnan liikevaihto vahvistui vertailukaudesta.

Geotechnical -liiketoiminnan liikevaihto laski vuoden neljännellä neljänneksellä 13,3 prosenttia ja liikevaihto oli katsauskaudella 4,0 miljoonaa euroa (4,6). Liikevaihto kehittyi positiivisesti Asia-alueella ja vastaavasti laski muilla alueilla.

Liikevaihto markkina-alueittain

Tuhatta euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos%	2025	2024	Muutos%
EMEA	10 133	11 585	-12,5 %	43 837	47 196	-7,1 %
Americas	4 567	4 517	1,1 %	18 141	19 147	-5,3 %
Asia	1 831	2 666	-31,3 %	8 290	9 003	-7,9 %
Australasia	1 898	2 619	-27,5 %	8 494	14 938	-43,1 %
Yhteensä	18 428	21 387	13,8 %	78 762	90 284	-12,8 %

Kannattavuus

Tunnusluvut

Tuhatta euroa	Q4 2025	Q4 2024	Muutos%	2025	2024	Muutos%
EBITDA, 1 000 euroa	1 308	1 721	-24,0 %	5 169	6 430	-19,6 %
EBITDA, osuus liikevaihdosta %	7,1 %	8,0 %		6,6 %	7,1 %	
Vertailukelpoinen EBITDA, 1 000 euroa	1 408	1 721	-18,2 %	5 467	6 430	-15,0 %
Vertailukelpoinen EBITDA, osuus liikevaihdosta %	7,6 %	8,0 %		6,9 %	7,1 %	
EBIT, 1 000 euroa	421	758	-44,5 %	1 395	2 502	-44,2 %
EBIT, osuus liikevaihdosta %	2,3 %	3,5 %		1,8 %	2,8 %	
Vertailukelpoinen EBIT, 1 000 euroa	522	758	-31,2 %	1 693	2 502	-32,3 %
Vertailukelpoinen EBIT, osuus liikevaihdosta %	2,8 %	3,5 %		2,1 %	2,8 %	
Katsauskauden tulos, 1 000 euroa	16	566	-97,1 %	-237	1 134	-120,9 %
Katsauskauden tulos, osuus liikevaihdosta %	0,1 %	2,6 %		0,3 %	1,3 %	

Vuoden viimeisen neljänneksen vertailukelpoinen EBITDA oli 1,4 miljoonaa euroa (1,7). Vertailukelpoisen EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 7,6 prosenttia (8,0). Konsernin vertailukelpoinen liiketulos (EBIT) oli 0,5 miljoonaa euroa (0,8). Vertailukelpoinen liiketulos oli 2,8 prosenttia (3,5) katsauskauden liikevaihdosta. Yhtiön myyntikatteet paranivat euromääräisesti vertailukauteen nähden. Yhtiön kustannusrakenteen sopeuttamistoimenpiteet vaikuttivat positiivisesti kannattavuuteen katsauskaudella. Vuoden viimeisen neljänneksen tulos oli 0,0 miljoonaa euroa (0,6).

Vuoden viimeisen neljänneksen rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,4 miljoonaa euroa (-0,2), josta korkokulujen osuus oli -0,3 miljoonaa euroa (-0,3) ja valuuttakurssimuutosten -0,1 miljoonaa euroa (0,1).

Tammi-joulukuun vertailukelpoinen EBITDA oli 5,5 miljoonaa euroa (6,4). Vertailukelpoisen EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 6,9 prosenttia (7,1). Konsernin vertailukelpoinen liiketulos (EBIT) oli 1,7 miljoonaa euroa (2,5). Liiketulos oli 2,1 prosenttia (2,8) tammi-joulukuun liikevaihdosta. Valuuttakurssimuutosten vaikutus oli -0,7 miljoonaa euroa (0,6)

Tammi-joulukuussa rahoitustuotot ja -kulut olivat -1,3 miljoonaa euroa (-1,5), josta korkokulujen osuus oli -1,0 miljoonaa euroa (-1,5) ja valuuttakurssimuutosten -0,2 miljoonaa euroa (0,1). Rahoituskulut laskivat alentuneen rahoitusmarginaalin ja lainakannan pienentymisen johdosta. Verot olivat siten tilikaudella -0,3 miljoonaa euroa (0,1).

Tilikauden tulos oli -0,2 miljoonaa euroa (1,1).

Rahavirta ja investoinnit

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Q4 2025	Q4 2024	2025	2024
Liiketoiminnan nettorahavirrat				
Rahavirrat ennen käyttö pääoman muutoksia	1 156	1 371	5 980	6 254
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja	3 147	-978	7 240	3 035
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta	2 512	-1 562	5 921	1 517
Investointien nettorahavirta	-206	-193	-998	1 451
Rahoituksen nettorahavirta	-2 917	-2 114	-4 155	-5 213
Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-)	-611	-3 870	768	-2 245
Rahavarat kauden alussa	9 992	12 735	9 040	11 201
Valuuttakurssierot rahavaroista	134	175	-293	85
Rahavarat tilikauden lopussa	9 515	9 040	9 515	9 040

Vuoden viimeisen neljänneksen konsernin rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia oli 1,2 miljoonaa euroa (1,4). Liiketoiminnan netto-rahavirta oli 2,5 miljoonaa euroa (-1,6). Käyttöpääoman muutosten vaikutus oli 2,0 miljoonaa euroa (-2,3). Ostovelkojen kasvu vaikutti käyttöpääoman muutokseen 2,2 miljoonaa euroa (-4,3), myyntisaamisten pienentyminen 1,6 miljoonaa euroa (2,4) ja varaston muutos -1,8 miljoonaa euroa (-0,4). Tilikauden liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta oli 5,9 miljoonaa euroa (1,5).

Vuoden viimeisen neljänneksen investointien nettorahavirta oli -0,2 miljoonaa euroa (-0,2). Tuotannolliset bruttoinvestoinnit olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,2). Investointien osuus liikevaihdosta oli 1,1 prosenttia (0,9). Tilikauden investointien nettorahavirta oli -1,0 miljoonaa euroa (1,5). Tilikaudella investointiin Korean tehtaaseen. Tämä vastaa Robitin investointisuunnitelmaa.

Vuoden viimeisen neljänneksen rahoituksen nettorahavirta oli -2,9 miljoonaa euroa (-2,1). Lainojen muutokset nettona olivat -1,7 miljoonaa euroa (-1,6). Luotollisten tilien muutos oli -0,8 miljoonaa euroa (0,1). Tilikauden rahoituksen nettorahavirta oli -4,2 miljoonaa euroa (-5,2).

Vuoden viimeisen neljänneksen poistot ja arvonalennuskirjaukset olivat -0,9 miljoonaa euroa (-0,9). Tilikauden poistot olivat -3,8 miljoonaa euroa (-3,9).

Taloudellinen asema

	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat, tuhatta euroa	9 515	9 040
Korolliset velat, tuhatta euroa	24 556	27 661
joista lyhytaikaisia korollisia rahoitusvelkoja	6 697	6 476
Korolliset nettovelat, tuhatta euroa	15 041	18 621
Käyttämätön luottolimiitti, tuhatta euroa	6 000	5 895
Velkaantumisaste, %	35,0 %	40,3 %
Omavaraisuusaste, %	52,0 %	50,7 %

Konsernilla oli korollisia velkoja 24,6 miljoonaa euroa (27,7), josta 3,4 miljoonaa euroa (4,0) IFRS 16 mukaisia korollisia velkoja. Rahavaroja yhtiöllä oli 9,5 miljoonaa euroa (9,0) ja lisäksi käyttämätöntä luottolimiittiä 6,0 miljoonaa euroa (5,9). Korolliset nettovelat olivat 15,0 miljoonaa euroa (18,6) ja korolliset nettopankkivelat ilman IFRS 16 velkojen osuutta 11,6 miljoonaa euroa (14,6). Yrityksen taloudellinen asema jatkoi vahvistumista.

Konsernin oma pääoma oli katsauskauden lopussa 43,0 miljoonaa euroa (46,2). Konsernin omavaraisuusaste koheni ja oli 52,0 prosenttia (50,7). Nettovelan suhde omaan pääomaan (gearing) oli 35,0 prosenttia (40,3).

Luottojen, yhteensä 21,1 miljoonaa euroa, joista 18,0 miljoonaa euroa vakuutena on vakuudenasettamiskielto (negative pledge), josta aiheutuu Robitille tiettyjä kovenanttiehtoja ja rajoituksia lisälainojen ottamiselle. Kielto tarkoittaa, että Robit ei (tietyin poikkeuksin) aseta varojensa pohjalta muita vakuuksia. Tietyt poikkeukset koskevat Robit Korean lainoille annettuja vakuuksia. Lisäksi yhtiö varmistaa, että seuraavat taloudelliset tunnusluvut saavutetaan (rahoitussopimuksen alkuperäiset ehdot):

- Omavaraisuusaste vähintään 30,0 % ja
- Nettovelkojen suhde EBITDA-lukuun on ehdon mukaan enintään 3,50

Rahoitussopimuksen mukainen nettovelkojen ja käyttökateen suhde kovenanttiehtojen tarkasteluhetkellä 31.12.2025 saa olla enintään 3,50. Rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti päärahoittaja voisi vaatia lainan takaisinmaksua kokonaisuudessaan, mikäli kovenanttiedot rikkoutuvat. Robit Oyj:n rahoitussopimuksen kovenantti korolliset nettovelat/käyttökate oli 2,91 ja kaikki rahoitussopimuksen ehdot täyttyivät 31.12.2025. Rahoitussopimuksen ehtoja tarkastellaan puolivuositain.

Robit lyhensi luottojaan 2025 joulukuun lopussa 1,5 miljoonaa euroa. Lainojen korkomarginaali 31.12.2025 on 1,50 %. Robitilla on käytettävissään 9,5 miljoonaa euroa rahavaroja sekä 6,0 miljoonaa euroa luottolimiittiä 31.12.2025 ja yhtiön johdon arvion mukaan pystyy huolehtimaan suunnitelman mukaisesta velkojenhoidosta sekä maksuvalmiudesta.

Henkilöstö ja johto

Henkilöstön määrä laski vertailukauden loppuun verrattuna 18 henkilöllä ja oli vuoden 2025 päättyessä 207 (225). Katsauskauden lopussa konsernin henkilöstöstä 65 prosenttia oli Suomen ulkopuolella.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskauden lopussa toimitusjohtaja Mikko Kuusilehdon lisäksi Perttu Aho (VP Down the Hole), Jorge Leal (VP Top Hammer), Pia Mutanen (henkilöstöjohtaja) sekä Ari Suokas (talousjohtaja). Robit Oyj:n hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi Mikko Kuusilehdon huhtikuussa 2025. Kuusilehto aloitti tehtävässään 6.8.2025.

Robitin palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella oli 13,1 miljoonaa euroa (14,1).

Tilinpäätöksessä esitetyt liitetiedot

Lähipiiritapahtumat on esitetty liitetiedossa 6.3.

Taloudelliset tavoitteet

Robitin pitkän aikavälin tavoite on kasvaa markkinakasvua nopeammin ja saavuttaa 10 prosentin vertailukelpoinen EBIT-kannattavuus.

	Pitkän aikavälin tavoite	2023	2024	Rullaava 12 kk per 31.12.2025
Vertailukelpoinen EBIT, osuus liikevaihdosta % p.a.	>10 %	-0,1 %	2,8 %	2,1 %

Osakepohjaiset palkitsemisohjelmat

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2022–2024

Robit Oyj:n hallitus päätti 15.2.2022 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta yhtiön avainhenkilöille. Robitin hallitus päätti 24.3.2022 kasvattaa osake-palkkio-ohjelman maksimikokoa toimitusjohtajavaihdoksen takia.

Osakeohjelma sisälsi yhden sekä kahden vuoden ansaintajaksot. Osakeohjelman ensimmäinen ansaintajakso käsitti vuoden 2022 ja toinen ansaintajakso puolestaan vuodet 2023–2024. Osakeohjelman mahdollinen palkkio yhden vuoden ansaintajaksolta 2022 perustui yhtiön ennalta määrittämään liiketoiminnan nettorahavirtatavoitteeseen vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Osakeohjelman mahdollinen palkkio kahden vuoden ansaintajaksolta 2023–2024 perustui yhtiön ennalta määrittämään osakekohtaisen tuloksen keskiarvoon vuosien 2023 ja 2024 tilinpäätöksissä. Osakeohjelman palkkio kummaltakin ansaintajaksolta maksettiin toukokuussa 2025 osakemäärää vastaavana rahapalkkiona.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2023–2025

Robit Oyj:n hallitus päätti 20.2.2023 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta yhtiön avainhenkilöille. Osakeohjelma sisältää yhden sekä kahden vuoden ansaintajaksot. Osakeohjelman ensimmäinen ansaintajakso käsittää vuoden 2023 ja toinen ansaintajakso puolestaan vuodet 2024–2025. Ansaintajakson 2023 palkkio jakautuu takuuosaan ja suoriteperusteiseen osaan. Takuuosa on 50 prosenttia osallistujalle määritellystä perusosakeallokaatiosta. Osakeohjelman mahdollinen palkkio kahden vuoden ansaintajaksolta 2024–2025 perustuu yhtiön ennalta määrittämään osakekohtaisen tuloksen keskiarvoon vuosien 2024 ja 2025 tilinpäätöksissä. Osakeohjelman mahdollinen palkkio kummaltakin ansaintajaksolta maksetaan toukokuussa 2026.

Osakeohjelman kohderyhmään kuuluu 17 henkilöä. Ansaintajaksosten 2023 ja 2024–2025 perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä vastaa yhteensä enintään 240 000 Robit Oyj:n osaketta, mikä vastaa 1,1 prosenttia yhtiön nykyisestä osakekannasta.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2025–2027

Robitin hallitus päätti 25.6.2024 konsernin avainhenkilöitä koskevasta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Osakeohjelmassa on kolme osaa: avainhenkilön oma sijoitus yhtiöön (base share plan), yhtiön lisäosakekannustin (matching share plan) sekä suoriteperusteinen lisäosakeohjelma (performance matching plan), joka perustuu aina vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, jonka tavoitteet yhtiön hallitus määrittää kyseisen vuoden tammikuussa. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu 12 henkilöä. Yhtiön lisäosakekannustin osakkeet (matching shares) sekä mahdolliset suoriteperusteiset lisäosakkeet (performance matching shares) maksetaan huhtikuussa 2028. Osakepalkkioiden yhteismäärä vastaa enintään 303 750 osaketta, mikä vastaa 1,4 prosenttia yhtiön nykyisestä osakekannasta.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Robit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Tampereella 8.4.2025. Yhtiökokouksen päätökset ja muut kokoukseen liittyvät materiaalit löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta <https://www.robitegroup.com/investor/hallinnointi/yhtiokokous/>.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Robit valmistaa ja myy kallio- ja maaporauksen kulutusosia kansainvälisesti kaivos- ja rakennusmarkkinoille. Yhtiön toiminta perustuu korkeaan laatuun, toimitusvarmuuteen ja asiakasluottamukseen porauksen kulutusosissa. Robitin edistykelliset Top Hammer -, Down the Hole - ja Geotechnical-tuotteet sekä asiakaslähtöiset palvelut tuovat asiakkaille säästöjä porauskustannuksissa. Yhtiöllä on omat myynti- ja palvelupisteet seitsemässä maassa sekä aktiivinen jälleenmyyjäverkosto, jonka kautta Robit myy yli 100 maahan. Yhtiöllä on tuotantoyksiköt Suomessa, Etelä-Koreassa ja Englannissa. Robitin osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Robit on liiketoiminnassaan sitoutunut toimimaan vastuullisesti. Päivittäistä työtä ohjaavat konsernin strategia ja arvot, sekä toimintaperiaatteet.

Muiden kuin taloudellisten asioiden johtamista tukevat keskeiset periaatteet ja sitoumukset

Robit noudattaa toiminnassaan kansainvälisiä sekä toimintamaiden kulloinkin voimassa olevia kansallisia lakeja ja säädöksiä. Yhtiön toimintaa ohjaavat myös kansainväliset sopimukset ja suositukset, kuten YK:n kestävän kehityksen tavoitteet.

Eettinen toimintaohjeisto Code of Conduct ohjaa vastuullisuuttamme. Jokaisen uuden Robit-tiimiläisen perehdytysohjelmaan kuuluu Code of Conduct eLearning -ohjelman suorittaminen. Tällä pyritään varmistamaan, että kaikki yhtiössä työskentelevät tuntevat eettiset ohjeemme ja sitoutuvat noudattamaan niitä. Eettinen toimintaohjeisto antaa linjauksia mm. seuraaviin asioihin: lakien noudattaminen, ihmis- ja työntekijäoikeudet, tasa-arvo, rehellisyys ja reilu kilpailu.

Vastuulliset kumppanuudet

Robit pyrkii kehittämään vastuullisuuttaan ja operatiivista huippuosaamistaan pitkäaikaisten kumppanuuksien kautta niin arvoketjunsä ylä- kuin alavirrassa. Yhtiö on yhteistyössä kumppaneiden kanssa, jotka jakavat yhteiset periaatteet ja tavoitteet ympäristön, yhteiskunnallisen vastuun, ja hallinnon (ESG) osalta.

Robit on laatinut vastuullisuutta koskevia vaatimustenmukaisuusasiakirjoja tärkeille ulkoisille sidosryhmilleen. Robit pyytää sopimusjälleenmyyjänsä ja tuotantotoimittajiaan sitoutumaan yhtiön ESG-periaatteisiin. Kumppaneita pyritään sitouttamaan Robitin vastuullisuustavoitteiden tukemiseen. Vastuullisuuteen keskittyvä lähestymistapa on lisätty toimittajien auditointiohjelmaan.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen arvoketjussa

Robit on määrittänyt hiilidioksidipäästöjen vähentämisen yhdeksi vastuullisuustoimien tärkeimmistä painopisteistä. Hiilidioksidipäästöihin on mahdollista vaikuttaa muutoksilla yhtiön omassa toiminnassa. On kuitenkin syytä huomioida myös parannukset, joita voidaan saavuttaa kehittämällä toimintaa yhdessä koko toimitusketjun kanssa.

Yrityksen KPI-luvuilla mitattavat päästöt aiheutuvat Robitin omasta toiminnasta. Yhtiön vuoden 2020 hiilijalanjälki (Scope 1 ja 2) laskettiin GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) -standardin mukaisesti, ja se oli 3 383 tonnia CO₂e, joka vastaa 36,9 tonnia CO₂e miljoonan euron liikevaihtoa kohti. Vuonna 2025 yhtiön Scope 1 ja 2 päästöintensiteetti oli 20,6 CO₂e miljoonan euron liikevaihtoa kohti (2024: 22,3 CO₂e miljoonan euron liikevaihtoa kohti), muutos vertailutasosta 2020 oli -44,1 prosenttia. Merkittävimpiä tekijöitä, joilla päästöintensiteettiä on saatu vähennettyä, ovat tuotannon keskittäminen harvempiin tuotantolaitoksiin sekä hiilidioksidivapaan sähkön käytön lisääminen. Yhtiö on toteuttanut lisäksi useita pienempiä toimenpiteitä, jotka tukevat tavoitteen saavuttamista.

Tyytyväinen ja hyvinvoiva työyhteisö

Robit pitää keskeisenä tavoitteena toimia vastuullisena työnantajana, joka tarjoaa henkilöstölleen mahdollisuuden kuulua hyvinvoivaan, turvalliseen ja yhteisölliseen työyhteisöön. Lakisääteisten vaatimusten täyttämisen lisäksi yhtiö haluaa tukea työntekijöidensä hyvinvointia ja heidän osaamisensa kehitystä. "Kunnioitamme kaikkia" on yksi Robitin kolmesta arvosta, joista on viestitty aktiivisesti yhtiön henkilöstölle.

Robit työskentelee jatkuvasti parantaakseen turvallisuutta yhtiön kaikessa toiminnassa. Yhtiöllä on mm. HSE-tiimi, joka keskittyy turvallisuusasioihin sekä koordinoi niitä läpi konsernin. Robit jatkaa edelleen monimuotoisuuden ja syrjimättömyyden rakentamista osaksi yhtiön luonnollista organisaatiokulttuuria. Monimuotoisuus onkin yksi Robitin vahvuuksista, sillä yhtiössä työskentelee kymmeniä eri kansallisuuksia. Työntekijöiden käytössä on useita viestintäkanavia, kuten Feeling Pulse jatkuvaa palautetta varten, Viva Engage vapaaseen keskusteluun, arvoja ja yhtiön kehitystarpeita käsittelevät Robit-keskustelut ja Whistleblowing-kanava lain vaatimusten mukaisesti.

Tehokkuus läpi tuotteen elinkaaren

Robitille tehokkuus läpi tuotteen elinkaaren tarkoittaa:

- materiaalitehokkuutta tuotesuunnittelussa ja tuotannossa,
- materiaalien taloudellista hankintaa lähteistä, jotka noudattavat Robitin ESG-periaatteita,
- tuotteiden eliniän pidentämistä käyttäjäkoulutuksella ja arvoa lisäävillä palveluilla,
- jätteiden määrän vähentämistä asiakkaan toiminnassa.

Erityinen painoarvo on Robitin asiakkaiden poraustoiminnan optimoinnissa. Poraustoimintaa optimoimalla on mahdollista laskea energiankulutusta ja lisätä poran tunkeutumisenopeutta, täten lisäten samalla porauksen tehokkuutta. Robit on kouluttanut myyntitiimejään ja jälleenmyyjiään, jotta ne pystyisivät aiempaa paremmin löytämään parhaat tuotteet kullekin loppukäyttäjälle ja tehostamaan poraustoimintaa.

ESG-mittarit ja -tavoitteet

Yhtiö on määritellyt kullekin neljälle pääteemalle mitattavat tavoitteet, joilla vastuullisuustiekartan toteumista seurataan. Yhtiö julkaisi tavoitteet osana ESG-suunnitelmaa syyskuussa 2021. Vuonna 2025 Robit jatkoi aktiivista kestävyysviestintää organisaation sisällä ja saavutti edistystä valituilla alueilla.

KPI	Tavoite	Tulos 2025	Tulos 2024
Tavoitteenamme on, että vähintään 90 % käyttämistämme hyödykkeistä tulee Robitin toimitusketjumenettelyihin sitoutuneilta toimittajilta.	90 %	99 %	97 %
Tavoitteenamme on, että myyntivolyymilla mitattuna vähintään 90 % jälleenmyyjistämme sitoutuu Robitin ESG-periaatteisiin.	90 %	84 %	84 %
Robit on sitoutunut vähentämään Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästöjään 50 prosentilla vuoden 2020 tasosta vuoteen 2030 mennessä.	- 50 %	- 44 %	- 40 %
Tavoitteenamme on nolla poissaoloon johtavaa tapaturmaa. Seurattava mittari on tapaturmataajuus (LTIF).	0	8,4	7,8
Kehitämme jatkuvasti henkilöstömme osallistamista. Seurattava mittari on PeoplePower® -indeksi.	> 70	72,3	70,3
Robit on sitoutunut tarjoamaan vuosittain vähintään 1 000 tuntia konsultoivaa myyntikoulutusta yhtiön ja sen jälleenmyyjien myyntiedustajille ja teknisille työntekijöille.	1 000 h	901 h	1 170 h
Robit on sitoutunut parantamaan materiaalitehokkuutta sisäisissä toiminnoissa. Robit on asettanut tavoitteeksi yli 90 % jätteenkierrätysasteen omassa tehtävissään.	90 %	92 %	86 %

Keskeiset aineettomat voimavarat

Robit konsernin keskeisiksi aineettomiksi voimavaroiksi, joita ei ole kirjattu taseelle, voidaan lukea yhtiön tuotteista kerättävä testiaineisto. Asiakkaiden kanssa yhdessä testataan heidän käyttöönsä sopivia tuotteita eri tarkoituksiin ja maaperään, joista kerättäviä testituloksia yhtiö käyttää tuotekehityksessä sekä myyntityössä. Näiden lisäksi Robit aktiivisesti kouluttaa henkilöstöään ja siten lisää heidän osaamistaan, jota Robit pystyy hyödyntämään liiketoiminnassaan.

Tutkimus ja kehitys

Robit investoi edelleen omiin tuotekehitysprojekteihinsa samoin kuin toimialan yhteisiin tuotekehitysprojekteihin turvataksaan kilpailukykyisen ja innovatiivisen tarjonnan. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan tuloslaskelmaan kirjatut tuotekehityskulut vuonna 2025 olivat 120 tuhatta euroa ja edellisenä vuonna 149 tuhatta euroa. Taseen aktivoidut poistamattomat kehittämismenot 31.12.2025 olivat 25 tuhatta euroa (2024: 27 tuhatta euroa).

Osakkeet ja osakevaihto

Yhtiön osakemäärä 31.12.2025 oli 21 179 900 osaketta ja osakkeenomistajien määrä oli 4 697. Yhtiön osakkeiden markkina-arvo 31.12.2025 oli 22,7 miljoonaa euroa. Osakkeen päätöskurssi oli 1,07 euroa. Katsauskauden ylin kurssi oli 1,59 euroa ja alin kurssi 1,03 euroa. Osakevaihto oli tammi-joulukuussa 4 589 547 osaketta (3 569 704). Yhtiöllä oli 31.12.2025 hallussaan omia osakkeita 38 357 (0,2 prosenttia osakemäärästä).

Hallituksen ja johdon osakeomistukset 31.12.2025	Osakkeet	Osuus
Hallituksen omistukset	5 978 604	28,23 %
Helena Kauppinen	12 179	0,06 %
Mikko Kuitunen	47 349	0,22 %
Harri Sjöholm*	5 796 879	27,37 %
Kai Telanne	20 660	0,10 %
Markku Teräsvasara	62 272	0,29 %
Eeva-Liisa Virkkunen	39 265	0,19 %
Toimitusjohtaja	20 000	0,09 %
Muut johtoryhmän jäsenet	25 000	0,12 %
Yhteensä	6 023 604	28,44 %

*27,06 % Harri Sjöholmilla Five Alliance Oy:n kautta

Omistajatyypit	Osakkeiden lukumäärä	Osakkeista %	Äänistä %	Osakkeenomistajat
Kotitaloudet	8 026 504	37,90	37,90	4 444
Yritykset	7 403 808	34,96	34,96	205
Julkisyhteisöt	3 831 462	18,09	18,09	4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 605 024	7,58	7,58	15
Ulkomaat	22 591	0,11	0,11	17
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	16 785	0,08	0,08	3
Hallintarekisteröidyt	273 726	1,29	1,29	9
Yhteensä	21 179 900	100	100	4 697

Osakeomistuksen jakauma omistuksen mukaan 31.12.2025	Omistajia	Omistajia %	Äänimäärä	Osakkeita	Osuus %
1–100	1 431	30,47	61 255	61 255	0,29
101–500	1 393	29,66	391 451	391 451	1,85
501–1 000	657	13,99	542 604	542 604	2,56
1 001–5 000	890	18,95	2 097 924	2 097 924	9,91
5 001–10 000	175	3,73	1 304 924	1 304 924	6,16
10 001–50 000	120	2,56	2 633 206	2 633 206	12,43
50 001–100 000	16	0,34	1 127 812	1 127 812	5,33
1 00 001–500 000	9	0,19	1 895 502	1 895 502	8,95
500 001–	6	0,13	11 125 222	11 125 222	52,53
Yhteensä	4 697	100	21 179 900	21 179 900	100
Hallintarekisteröityjä	9		273 726	273 726	1,29
Odotusluettelolla yhteensä	0		0	0	0
Yhteistilillä	0		0	0	0
Erytistileillä yhteensä	0		0	0	0
Liikkeeseenlaskettu määrä			21 179 900	21 179 900	100

Yhtiökokouksessa 8.4.2025 valtuutettiin hallitus päättämään enintään 2 117 990 osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien osakkeiden enimmäismäärä vastaisi 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

Robitin osakkeenomistajat, jotka suoraan tai välillisesti omistavat vähintään 5 prosenttia sen osakkeiden äänimäärästä tai osakkeiden kokonaismäärästä ovat Five Alliance 27,06 %, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma 9,66 % ja Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö 5,10 %.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Robitin riskit ja epävarmuustekijät liittyvät yhtiön toimintaympäristön mahdollisiin muutoksiin sekä globaaliin taloudelliseen ja poliittiseen kehitykseen. Yhtiön mahdollisuudet hallita ja torjua näitä riskejä vaihtelevat.

Yhtiön liikevaihdon kehitykseen ja kannattavuuteen vaikuttavat yleisen markkinakysynnän kehitys erityisesti rakennusteollisuudessa sekä yhtiölle merkittävien asiakkaiden mahdollinen menettäminen.

Lisäksi epävarmuustekijöitä ovat valuuttojen kurssikehitys, tietojärjestelmien toimivuus, toimitusvarmuuteen ja logistiikkaan liittyvät riskit, IPR-riskit sekä rahoituksen hinta ja saatavuus. Raaka-ainekustannusten nousun siirtäminen täysimääräisesti asiakashintoihin saattaa aiheuttaa taloudellisen riskin. Vientimaiden vero- ja tullilainsäädännössä tapahtuvat muutokset voivat vaikeuttaa yhtiön harjoittamaa vientikauppaa ja heikentää sen kannattavuutta. Myös tietoturvaan ja kyberuhkiin liittyvillä riskeillä voi olla haitallinen vaikutus Robitin liiketoiminnalle. Liiketoimintaympäristön mahdolliset muutokset voivat vaikuttaa kielteisesti konsernin asiakkaiden maksukäyttäytymiseen sekä lisätä riskiä Robitin tuotteisiin ja muihin toimintoihin liittyviin oikeudenkäynteihin, oikeudellisiin vaatimuksiin ja erimielisyyksiin.

Muutokset konsernirakenteessa

Konsernin tytäryhtiö Robit Asia Ltd, Hong Kong purettiin 14.3.2025. Kyseisellä yhtiöllä ei ollut liiketoimintaa tilikaudella.

Muut tapahtumat loka-joulukuussa 2025

Robit Oyj antoi tulosvaroituksen 27.10.2025. Yhtiö arvioi vuoden 2025 liikevaihdon laskevan vuoteen 2024 verrattuna. Euromääräisen vertailukelpoisen EBIT-kannattavuuden yhtiö arvioi laskevan verrattuna vuoteen 2024.

Yhtiö julkaisi 28.10.2025 osavuosikatsauksen 1.1.–30.9.2025.

Robit Oyj julkaisi 28.10.2025 yhtiön taloudellisen tiedottamisen ja yhtiökokouksen 2026 aikataulun.

Yhtiö tiedotti 1.12.2025, että Robit Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Markku Teräsvasara, eroaa yhtiön hallituksesta 31.12.2025 eikä ole käytettävissä yhtiön hallituksessa vuonna 2026. Hallitus valitsi keskuudestaan Robit Oyj:n hallituksen varapuheenjohtajan, Harri Sjöholmin, yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi 1.1.2026 alkaen varsinaiseen yhtiökokoukseen 1.4.2026 asti.

Robit Oyj tiedotti 19.12.2025 yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Yhtiön hallitus päätti kokouksessaan 22.12.2025 luovuttaa yhteensä 80 769 yhtiön osaketta hallituspalkkioina hallituskauden 2025 perusteella hallituksen jäsenille. Päätös perustui yhtiökokouksen 8.4.2025 antamaan valtuutukseen. Luovutettavien osakkeiden kokonaisarvo oli 16.12.2025 päätöskurssilla (1,04 euroa) 84 000 euroa. Osakepalkkiot maksettiin Robit Oyj:n hallussa olevilla yhtiön omilla osakkeilla, joten yhtiön osakkeiden kokonaismäärä ei muuttunut. Robit Oyj:n hallussa oli omia osakkeita noin 118 359 kappaletta ennen luovutusta vastaten 0,6 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä.

Robit Oyj luovutti 31.12.2025 hallituksen jäsenille yhteensä 80 002 yhtiön osaketta hallituspalkkioina hallituskauden 2025 perusteella. Luovutuksen jälkeen Robit Oyj:n hallussa oli omia osakkeita 38 357 kappaletta vastaten noin 0,2 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden tuloksen käsittely

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneen tilikauden emoyhtiön voitto, 222 694,98 euroa, siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Varojen jakaminen osakkeenomistajille

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Robit Oyj:n hallitus päätti 13.1.2026 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta 2026–2028 yhtiön avainhenkilöille. Osakeohjelmassa on kolme osatekijää: avainhenkilön oma sijoitus yhtiöön, yhtiön lisäosakekannustin (stay matching) sekä suoriteperusteinen lisäosakeohjelma (performance matching). Suoriteperusteinen lisäosakeohjelma sisältää kolme yhden vuoden mittaista ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2026, 2027 ja 2028. Hallitus päättää kullekin vuodelle tavoitteet erikseen viimeistään kyseisen vuoden tammikuussa. Yhtiön lisäosakekannustinosakkeet (stay matching shares) sekä suoriteperusteiset lisäosakkeet (performance matching shares) maksetaan huhtikuussa 2029. Mikäli ohjelman kriteerit täyttyvät täysimääräisesti ja yhtiön hallituksen määrittelemän tavoiteasetannan mukaisesti, osakeohjelman perusteella maksetaan palkkiona yhteensä 337 500 osaketta, mikä vastaa 1,59 prosenttia yhtiön nykyisestä osakekannasta. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 15 henkilöä.

Keskeiset tunnusluvut ja laskentakaavat

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto, 1 000 euroa	78 762	90 284	92 917	111 962	100 755
Liikevaihdon kasvu, %	-12,8 %	-2,8 %	-17,0 %	11,1 %	10,0 %
EBITDA, 1 000 euroa	5 169	6 430	5 172	8 851	7 595
EBITDA, osuus liikevaihdosta %	6,6 %	7,1 %	5,6 %	7,9 %	7,5 %
Vertailukelpoinen EBITDA	5 467	6 430	5 004	8 851	7 595
Vertailukelpoinen EBITDA, osuus liikevaihdosta %	6,9 %	7,1 %	5,4 %	7,9 %	7,5 %
EBITA, 1 000 euroa	1 540	2 649	829	3 959	2 940
EBITA, osuus liikevaihdosta, %	2,0 %	2,9 %	0,9 %	3,5 %	2,9 %
EBIT, 1 000 euroa	1 395	2 502	116	3 071	2 080
EBIT, osuus liikevaihdosta %	1,8 %	2,8 %	0,1 %	2,7 %	2,1 %
Vertailukelpoinen EBIT	1 693	2 502	-52	3 071	2 080
Vertailukelpoinen EBIT, osuus liikevaihdosta %	2,1 %	2,8 %	-0,1 %	2,7 %	2,1 %
Katsauskauden tulos, 1 000 euroa	-237	1 134	-3 019	628	886
Katsauskauden tulos, osuus liikevaihdosta %	-0,3 %	1,3 %	-3,2 %	0,6 %	0,9 %
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	-0,01	0,05	-0,14	0,03	0,04
Oman pääoman tuotto (ROE) %	-0,7 %	2,4 %	-6,3 %	1,1 %	1,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) %	2,7 %	3,9 %	-0,4 %	3,1 %	2,5 %
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) %	2,7 %	3,9 %	-0,4 %	3,1 %	2,5 %
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	15 041	18 621	21 331	30 260	31 996
Omavaraisuusaste %	52,0 %	50,7 %	48,5 %	46,5 %	42,2 %
Osakekohtainen omapääoma euroa	2,04	2,19	2,16	2,39	2,33
Nettovelkaantumisaste %	35,0 %	40,3 %	46,7 %	59,5 %	65,1 %
Bruttoinvestoinnit, 1 000 euroa	1 036	471	443	1 326	4 293
Bruttoinvestoinnit, osuus liikevaihdosta %	1,3 %	0,5 %	0,5 %	1,2 %	4,3 %
Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoa, 1 000 euroa	1 036	471	443	1 326	4 293
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, 1 000 euroa	120	149	124	223	436
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, osuus liikevaihdosta %	0,2 %	0,2 %	0,1 %	0,2 %	0,4 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	218	225	243	268	267
Henkilöstö katsauskauden lopussa	207	225	225	259	273
Osinko, euroa	0,0	0,0	0,0	0,02	0,0
Osinko tuloksesta prosentteina	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Efektiiivinen osinkotuotto prosentteina	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Hinta/voittosuhte	-96	26	-11	88	213
Päätöskurssit	1,07	1,30	1,51	2,63	4,03
Matalin	1,03	1,27	1,20	2,11	3,65
Korkein	1,59	1,95	3,48	4,55	6,46
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	22,6	27,5	32,0	55,7	85,4

EBITDA

EBIT + poistot ja arvonalentumiset

EBITA

EBIT + yritysjärjestelyihin liittyvät poistot

Nettokäyttöpääoma

varasto + myyntisaamiset ja muut saatavat – ostovelat ja muut velat

Osakekohtainen tulos (EPS), euroa

tilikauden voitto (tappio)

osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä (keskimäärin tilikauden aikana)

Oman pääoman tuotto (ROE), %

tilikauden voitto (tappio)

oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana)

x 100

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %

voitto ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut

oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana) + korolliset rahoitusvelat (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, keskimäärin tilikauden aikana)

x 100

Korolliset nettovelat

lyhytaikaiset ja pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta – rahat ja pankkisaamiset – lyhytaikaiset rahoitusarvopaperit

Omavaraisuusaste, %

oma pääoma

taseen loppusumma – saadut ennakot

x 100

Nettovelkaantumisaste, %

korolliset nettovelat

oma pääoma

x 100

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä sekä palkitsemisraportti

Selvitys Robitin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2025 julkaistaan erillisenä kertomuksena Robitin verkkosivuilla osoitteessa <https://www.robittgroup.com/investor/hallinnointi/hallinnointiperiaatteet/>.

Robitin palkitsemisraportti vuodelta 2025 julkaistaan erillisenä kertomuksena Robitin verkkosivuilla osoitteessa <https://www.robittgroup.com/investor/hallinnointi/palkitseminen/>

Lempäälässä 17.2.2026

ROBIT OYJ
Hallitus

ROBIT OYJ

TILINPÄÄTÖS

1.1.2025 – 31.12.2025



Sisällysluettelo

Konsernin laaja tuloslaskelma	54
Konsernin tase	55
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	56
Konsernin rahavirtalaskelma	57
1 Tietoja konsernitilinpäätöksestä	58
1.1 Yleiset tiedot	58
1.2 Laatumisperusta	58
1.3 Johdon harkinta ja epävarmuuden lähteet	59
2 Robitin tuloksellisuus	59
2.1 Liikevaihto ja segmentti-tiedot	59
2.2 Tuotannon materiaalit ja palvelut	61
2.3 Työsuhde-etuudet	61
2.4 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	64
2.5 Poistot	65
3 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	66
3.1 Liikearvo ja arvonalentumistestaus	66
3.2 Muut aineettomat hyödykkeet	69
4 Pääomarakenne ja rahoitus	71
4.1 Oma pääoma	71
4.2 Osakekohtainen tulos	73
4.3 Lainat	73
4.4 Rahoitusvarat	76
4.5 Rahoitustuotot ja -kulut	79
4.6 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta	80
4.7 Sitoumukset ja ehdolliset velat	84
5 Liiketoiminnassa käytettävät varat ja velat	85
5.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	85
5.2 Vaihto-omaisuus	88
5.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset	89
5.4 Ostovelat ja muut velat	90
5.5 Varaukset	91
5.6 Saadut ennakkomaksut	91
6 Muut liitetiedot	92
6.1 Tytäryritykset ja ulkomaanrahan määräiset erät	92
6.2 Verot	94
6.3 Lähipiiriliiketoimet	97
6.4 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	99
6.5 Käyttöön otetut uudet ja muuttuneet standardit	99
6.6 Uudet standardit, joita ei ole vielä otettu käyttöön	99
Emoyhtiön tilinpäätös	100
Tilinpäätöksen liitetiedot	104
Tilintarkastuskertomus	115
Tunnuslukujen laskentakaavat	120

Tämä tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 ei ole laadittu ESEF-sääntelyn (European Single Electronic Format) mukaisesti. ESEF-sääntelyn mukainen tilinpäätös ja toimintakertomus on sähköisessä muodossa oleva XHTML-muotoinen dokumentti, jossa tilinpäätöksen päälaskelmat ovat merkitty XBRL-merkein. ESEF vaatimus perustuu listayhtiöiden avoimuusvaatimusten harmonisointia koskevaan avoimuusdirektiiviin (2004/109/EC) ja sen muutosdirektiiviin (2013/50/EU) sekä Euroopan komission delegoituun asetukseen (2019/815/EU). Suomessa direktiivi on implementoitu arvopaperimarkkinalakiin (AML 7:5§). ESEF sääntelyn mukainen tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 on saatavissa internet-osoitteesta www.robittgroup.com

Konsernin laaja tuloslaskelma

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

EUR tuhatta	Liitetiedot	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Liikevaihto	2.1	78 762	90 284
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4	2 433	1 629
Materiaalit ja palvelut	2.2	-49 634	-59 963
Henkilöstökulut	2.3	-13 083	-14 058
Poistot	2.5	-3 774	-3 928
Arvonalentumiset	5.3	12	-414
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-13 321	-11 048
EBIT (Liikevoitto/-tappio)		1 395	2 502
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korko- ja rahoitustuotot	4.5	525	453
Korko- ja rahoituskulut	4.5	-1 831	-1 920
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-1 306	-1 466
Katsauskauden voitto/tappio ennen veroja		89	1 036
Verot			
Tulovero		-472	-156
Laskennallisten verojen muutos		147	254
Tuloverot	6.2	-326	98
Katsauskauden tulos		-237	1 134
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-304	1 099
Määräysvallattomille omistajille		67	35
		-237	1 134
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Rahavirran suojaukset	4.4	-165	-233
Muuntoerot		-2 825	-183
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-2 990	-416
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-3 227	717
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-3 320	675
Määräysvallattomille omistajille		93	43
Konsernin laaja tulos		-3 227	717
Osakekohtainen tulos			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	4.2	-0,01	0,05

Edellä esitettyä konsernin laajaa tuloslaskelmaa tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin tase

KONSERNIN TASE

EUR tuhatta	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	3.1	5 287	5 559
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2	520	717
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	5.1	13 204	15 757
Lainasaamiset	4.4	63	79
Johdannaiset	4.4	71	278
Laskennalliset verosaamiset	6.2	1 598	1 555
Pitkäaikaiset varat yhteensä		20 744	23 946
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	5.2	37 786	40 232
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.4, 5.3	14 604	17 814
Lainasaamiset	4.4	66	120
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	6.2	229	155
Rahavarat	4.4	9 515	9 040
Lyhytaikaiset varat yhteensä		62 200	67 362
Varat yhteensä		82 944	91 307
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	4.1	705	705
Ylikurssirahasto	4.1	202	202
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4.1	82 147	82 147
Muuntoerot	4.1	-6 144	-3 294
Arvonmuutosrahasto	4.1	57	222
Kertyneet voittovarot	4.1	-34 057	-35 214
Tilikauden voitto/tappio	4.1	-304	1 099
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		42 606	45 867
Määräysvallattomien omistajien osuus		407	341
Oma pääoma yhteensä		43 012	46 208
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	4.3	16 039	18 439
Vuokrasopimusvelat	4.3	1 820	2 746
Laskennalliset verovelat	6.2	163	222
Henkilöstövelvoitteet	2.3	88	139
Pitkäaikaiset velat yhteensä		18 110	21 545
Lyhytaikaiset velat			
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	4.3	5 121	5 182
Vuokrasopimusvelat	4.3	1 576	1 294
Saadut ennakkomaksut	5.6	206	121
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6.2	6	106
Ostovelat ja muut velat	5.4	14 880	16 818
Varaukset	5.5	33	33
Lyhytaikaiset velat yhteensä		21 822	23 554
Velat yhteensä		39 932	45 099
Oma pääoma ja vieras pääoma yhteensä		82 944	91 307

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A= Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Sijoitetun vapaan pääoman rahasto

D = Kertynyt muuntoero

E = Arvonmuutosrahasto

F = Kertyneet voittovarot

G = Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

H = Määräysvallattomien omistajien osuus

I = Oma pääoma yhteensä

EUR Tuhatta	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2024	705	202	82 147	-3 103	455	-35 102	45 304	325	45 629
Katsastuskauden tulos						1 099	1 099	35	1 134
Muut laajan tuloksen erät									
Rahavirran suojaukset					-233		-233		-233
Muuntoerot				-191			-191	8	-183
Laaja tulos				-191	-233	1 099	675	43	717
Osakepohjaiset palkkiot työntekijöille						20	20		20
Omien osakkeiden hankinta						-218	-218		-218
Omien osakkeiden käyttö hallituksen palkkioissa						87	87		87
Osingonjako ja muu varojen jakaminen							0	-27	-27
Suoraan omaan pääomaan kirjatut liiketoimet omistajien kanssa						-111	-111	-27	-138
Oma pääoma 31.12.2024	705	202	82 147	-3 294	222	-34 115	45 867	341	46 208
EUR Tuhatta	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2025	705	202	82 147	-3 294	222	-34 115	45 867	341	46 208
Katsastuskauden tulos						-304	-304	67	-237
Muut laajan tuloksen erät									
Rahavirran suojaukset					-165		-165		-165
Muuntoerot				-2 850			-2 850	26	-2 825
Laaja tulos				-2 850	-165	-304	-3 320	93	-3 227
Osakepohjaiset palkkiot työntekijöille						-24	-24		-24
Omien osakkeiden käyttö hallituksen palkkioissa						83	83		83
Osingonjako ja muu varojen jakaminen							0	-27	-27
Suoraan omaan pääomaan kirjatut liiketoimet omistajien kanssa						59	59	-27	32
Oma pääoma 31.12.2025	705	202	82 147	-6 144	57	-34 361	42 606	407	43 012

Edellä esitettyä laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto/tappio ennen veroja		89	1 036
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	2.5	3 775	3 928
Rahoitustuotot ja -kulut	4.5	1 306	1 466
Osakeperusteiset maksut henkilöstölle		83	107
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot (-) / myyntitappiot (+)	2.4	28	141
Muut ei rahavirtavaikutteiset erät		698	-425
Rahavirrat ennen käyttöpääoman muutoksia		5 980	6 254
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		1 485	-1 315
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		30	-4 071
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-255	2 168
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja		7 240	3 035
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-1 103	-1 694
Saadut korot ja muut rahoituskulut		122	183
Maksetut verot		-337	-7
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta		5 921	1 517
Investointien rahavirrat			
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)		0	1 628
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	5.1	-961	-431
Aineettomien hyödykkeiden hankinta	3.2	-75	-39
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	5.1, 2.4	-28	155
Lainasaamisten takaisinmaksut	4.4	66	139
Investointien nettorahavirta		-998	1 451
Rahoituksen rahavirrat			
Osingonjako ja muu varojen jakaminen		-26	-27
Omien osakkeiden hankinta		0	-218
Lainojen nostot	4.3	19 500	0
Lainojen takaisinmaksut	4.3	-21 992	-3 405
Luotollisen tilin muutos	4.3	-105	105
Vuokravelkojen maksut	4.3	-1 532	-1 668
Rahoituksen nettorahavirta		-4 155	-5 213
Rahavarojen nettolisäys (+)/-vähennys (-)			
Rahavarat tilikauden alussa	4.4	9 040	11 201
Valuuttakurssierot rahavaroista		-293	85
Rahavarat tilikauden lopussa	4.4	9 515	9 040

Edellä esitettyä rahavirtalaskelmaa tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

1 Tietoja konsernitilinpäätöksestä

1.1 Yleiset tiedot

Tämä on Robit Oyj:n (”yhtiö”) ja sen tytäryritysten (yhdessä ”Robit” tai ”konserni”) konsernitilinpäätös. Robit on suomalainen konserni, joka myy ja huoltaa porauksessa käytettäviä kulutusosia kansainvälisille asiakkaille tunneliporauksen, maalämpöön perustuvan lämmityksen ja jäähdytyksen, rakentamisen ja kaivosteollisuuden tarpeisiin. Robitilla on 7 omaa toimipistettä ja aktiivinen myyntiverkosto yli 100 maassa. Robitilla on tuotantoyksiköt Suomessa, Etelä-Koreassa ja Isossa-Britanniassa.

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla, ja osakkeen kaupankäyntitunnus on ROBIT.

Robit-konsernin emoyritys Robit Oyj on suomalainen osakeyhtiö. Robit Oyj:n rekisteröity osoite on Vikkiniityntie 9, 33880 Lempäälä ja kotipaikka on Lempäälä. Jäljennöksiä konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Robit Oyj:n pääkonttorista ja Robitin kotisivuilta osoitteessa www.robitgroup.com.

Robit Oyj:n hallitus on hyväksynyt 17.2.2026 konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat voivat konsernitilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa hyväksyä tilinpäätöksen tai jättää sen hyväksymättä. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1.2 Laatumisperusta

Robitin konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa sovellettaviksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardien) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 sovellettavia IAS-standardeja ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot täyttävät myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölaainsäädännön IFRS-tilinpäätösstandardeja täydentävät vaatimukset.

Robitin konsernitilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon laajaan tulokseen tulosvaikutteisesti. Konsernilla ei ole käypään arvoon arvostettavia varoja tai velkoja, joiden käyvät arvot olisivat olennaisia tilinpäätöksen kokonaisuuden kannalta, minkä vuoksi käyvän arvon hierarkiaa koskevaa luokittelua ei esitetä.

Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina. Konsolidoidut luvut on esitetty tuhansina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty, ja sen vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä voi poiketa esitetystä kokonaisluvusta.

Konsernin tytäryritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät on arvostettu kunkin tytäryrityksen ensisijaisen taloudellisen toimintaympäristön valuutassa (”toimintavaluutta”). Yhtiön toimintavaluutta on euro, joka on myös Robitin konsernitilinpäätöksen esittämismuuttua.

Konsernin emoyhtiö on Robit Oyj ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetusten mukaisesti.

1.3 Johdon harkinta ja epävarmuuden lähteet

Tilinpäätöstä laadittaessa on käytettävä arvioita ja oletuksia, jotka saattavat vaikuttaa tilinpäätöspäivänä taseeseen merkittävien varojen ja velkojen määriin. Lisäksi niillä on vaikutusta esitettävien tilikausien liikevaihtoon ja kuluihin. Toteutuvat tulokset saattavat poiketa aiemmin tehdyistä arvioista.

Johdon oletuksia ja arvioita käsitellään seuraavissa liitetiedoissa:

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot	Liitetieto
Liikearvon arvonalentumistestaus	3.1.
Muut aineettomat hyödykkeet (aktivoidut kehittämismenot)	3.2.
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (IFRS 16)	5.1.
Vaihto-omaisuuden arvostus	5.2.
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	6.2.
Erääntyneet saamiset	4.6.

Kuinka Robitin tilinpäätöstä on luettava?

Robit on tilinpäätöksessään keskittynyt informaatioon, jonka se katsoo olevan relevanttia sen sidosryhmille ja muille tilinpäätöksen käyttäjille. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on jaettu kuuteen osaan, joissa kukin osio sisältää siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet. Nämä osa-alueet ovat Tietoja konsernitilinpäätöksestä, Robitin tuloksellisuus, liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, pääomarakenne ja rahoitus, liiketoiminnassa käytettävät varat ja velat sekä muut liitetiedot. Tämän esittämistavan tarkoituksena on antaa lukijalle selkeä käsitys konsernin taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä valituista tilinpäätöksen laatimisperiaateista.

2 Robitin tuloksellisuus

2.1 Liikevaihto ja segmentti-tiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Tuotteiden myynti

Robit solmii asiakkaiden kanssa tuotteidensa, kuten porakruunujen ja putkitusterien, toimittamista koskevia sopimuksia. Robitin tuotteet ovat yleensä standardoituja, ja niihin tarvitaan vain vähän asiakkaiden tekemiä määrittelyjä. Robit vastaa tuotteiden hankkimisesta tai valmistamisesta ja joissakin tapauksissa niiden toimittamisesta asiakkaalle. Suoritevelvollisuus päättyy, kun tavarat on toimitettu asiakkaalle. Mikäli suoritevelvollisuus päättyy toimitusehtoon perustuen vasta, kun asiakas on vastaanottanut tavarat, myyntituotot kirjataan vastaanottohetkellä. Liikevaihdon kirjaamisajankohta määritetään myyntisopimukseen liittyviin ehtoihin, kuten toimitusehtoon ja asiakkaan hyväksymismenetelyyn perustuen.

Asiakkaiden kanssa on tehty myös yksittäisiä ostotilauksia pitkäaikaisempia toimitussopimuksia esimerkiksi kaivosten tai projektien kulutusosien toimittamiseksi. Näihin pidempiaikaisiin sopimuksiin liittyvät suoritevelvoitteet tuloutetaan toimitusehtoon perustuen toimitushetkellä, eikä niitä tulouteta osittain esimerkiksi projektien valmiusasteen perusteella ajan kuluessa, koska Robitin tuotteet ovat luonteeltaan kulutusosia. Osaan näistä sopimuksista liittyy kaupintava-

rastoja. Toimitussopimuksiin ei pääosin liity palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita. Robit vastaa siitä, että tuotteet ovat toimitushetkellä teknisiltä ominaisuuksiltaan asiakkaan tilauksen ja Robitin omien laatustandardien mukaisia. Mikäli tuotteessa tunnistetaan Robitista johtuva tekninen tai laadullinen ongelma, Robit on velvollinen toimittamaan asiakkaalle korvaavat tuotteet. Näitä velvoitteita arvioidaan sopimuskohtaisesti, ja niistä kirjataan tarvittaessa erillinen takuuvaraus (esitetty kohdassa 5.5). Koska tuotteet ovat luonteeltaan kulutusosia, tuotteisiin ei sisälly pitkäaikaisia takuuvelvoitteita, joista voisi koitua maksettavaa tulevilla tilikausilla.

Joihinkin asiakassopimuksiin voi sisältyä muuttuva alennuskomponentti, jonka perusteella asiakkaalle voidaan maksaa määräalennusta, mikäli alkuperäisen toimitussopimuksen määrät ylittyvät. Näissä tapauksissa määräalennuksen toteutuminen arvioidaan sopimuskohtaisesti ja vähennetään myyntituotoista todennäköisimpään arvioon perustuen. Tällaisten sopimusten merkitys Robitin myyntituottojen kirjaamiseen on kuitenkin tällä hetkellä erittäin vähäinen. Myyntituottojen tuloutuksessa ei näistä syistä käytetä merkittäviä harkintaan perustuvia ratkaisuja.

Maksuehdot ja –ajat vaihtelevat asiakkaittain. Sovellettuun maksuehtoon ja asiakkaalle myönnetyn maksuajan pituuteen vaikuttavat muun muassa asiakkaan ja tuotantolaitoksen maantieteellinen sijainti ja etäisyys toisistaan. Lisäksi asiakkaan maksuehtoon vaikuttaa asiakaskohtainen luottoriski, jota arvioidaan asiakkaan maantieteellisen sijainnin, asiakkaan taloudellisen tilanteen ja asiakkaan aiemman maksukäyttäytymisen perusteella. Tyypillisesti asiakkaiden kanssa käytetään luotollisia maksuehtoja, joissa suoritevelvollisuus päättyy ennen maksun saamista asiakkaalta. Kassa-alennuksia ei pääosin käytetä, mutta jos niitä käytetään, annetut kassa-alennukset vähennetään liikevaihdosta. Joidenkin asiakkaiden kanssa toimitaan ennakkomaksuperiaatteella, ja asiakkailta saadut ennakkomaksut kirjataan taseeseen (ilmoitettu luvussa 5.6). Myyntitransaktioihin ei pääosin sisälly merkittäviä luotollisia komponentteja.

Tuotteiden myynti, johon liittyy myynnin jälkeinen tuki

Robit solmii asiakkaiden kanssa palvelusopimuksia, joihin kuuluu tuotteiden toimittamisen lisäksi palveluja kuten teknistä tukea tai koulutusta. Nämä palvelut tuovat asiakkaalle lisäarvoa, eivätkä ne ole osa asiakkaalla tapahtuvaa tuotteiden integrointia. Tällöin sopimukseen sisältyy tyypillisesti useampia suoritevelvoitteita, palvelua ja myydyt tuotteet. Myyntihinnat kohdistetaan eri suoritevelvoitteille niiden erillismyyntihintoihin suhteutettuna. Mahdolliset alennukset kohdistetaan suhteellisesti kaikille suoritevelvoitteille. Tuotteiden myyntituotot kirjataan tietynä ajankohta (ks. edellä) kun taas palvelujen myyntituotot kirjataan ajan kuluessa sitä mukaa kun asiakas samanaikaisesti vastaanottaa ja kuluttaa Robitin tuottaman palvelun. Palveluihin liittyvän suoritevelvoitteen täyttymisaste suhteessa myyntiin määritetään tuotokseen perustuvaa menetelmää käyttäen, jolloin täyttymisaste määritetään tarkasteluhetkeen mennessä tuotetun palvelun perusteella. Palvelut eivät ole euromääräisesti olennaisia erillisiä veloituksia konsernin kannalta.

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Seuraavassa taulukossa esitetään ulkopuolisilta asiakkailta saadut myyntituotot liiketoimintayksiköittäin ja markkina-alueittain

Tuhatta euroa	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Top Hammer	51 504	57 104
Down the Hole	11 195	14 792
Geotechnical	16 062	18 387
Yhteensä	78 762	90 284
Liikevaihto markkina-alueittain		
Tuhatta euroa	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
EMEA*	43 837	47 196
Americas	18 141	19 147
Asia	8 290	9 003
Australasia	8 494	14 938
Yhteensä	78 762	90 284

*Sisältää 11 263 tuhatta euroa liikevaihtoa Suomesta, joka on yhteisön kotipaikka (2024: 11 152 tuhatta euroa).

Robitin asiakkaista yksikään ei kerryttänyt yli kymmentä prosenttia konsernin liikevaihdosta tilikaudella 2025 tai 2024.

Segmenttitiedot

Robitin ylin päätöksentekijä on yhtiön hallitus, joka päättää strategiasta, avainhenkilöiden valinnasta, merkittävimmistä kehitysprojekteista, yrityshankinnoista, investoinneista, organisaatorakenteesta sekä rahoituksesta.

Robitin toiminnan kulmakiviä ovat osaava, asiakastarpeet ja -vaatimukset tunnistava globaali myyntiorganisaatio ja korkealaatuinen sekä paikallisiin alihankkijoihin että globaaliin hankintatoimintaan perustuva tuotanto. Robit on strategiansa mukaan ensisijaisesti myyntiyhtiö globaaleilla markkinoilla.

Robitin myyntiorganisaatio on jaettu maantieteellisiin vastuualueisiin eli (EMEA, Americas, Asia ja Australasia). Liiketoiminnan resurssina on tilinpäätöshetkellä käytettävissä kolme valmistavaa yksikköä Suomessa, Etelä-Koreassa ja Englannissa sekä kokoonpanoyksikkö Australiassa. Nämä tehtaot palvelevat koko myyntiorganisaatiota siten, että tehtaot ovat pääosin erikoistuneet tiettyjen tai tietyn kokoluokan tuotteiden valmistukseen.

Resurssien tehokkuuden koordinoimiseksi liiketoiminta on jaettu kolmeen toimintasegmenttiin eli strategiseen liiketoimintayksikköön (Strategic Business Unit -SBU): Top Hammer, Down the Hole ja Geotechnical. SBU:t on muodostettu, koska niissä käytettävät poraus- ja teknologiat ovat erilaiset, mutta niillä on merkittäviä synergioita sekä myynnin organisoimisessa, että valmistus- ja hankintaprosesseissa. Konsernin rakenteen ja toiminnan luonteen vuoksi yrityksen liiketoiminta esitetään yhtenä segmenttinä, joka sisältää myös konsernipalvelut ja muut erät. Hallitus seuraa säännöllisesti koko konsernin liikevaihtoa ja kannattavuutta. Lisäksi hallitus seuraa myyntialueiden sekä strategisten liiketoimintayksiköiden liikevaihdon kehitystä.

Toimintasegmenteissä Robitilla on merkittävässä määrin samankaltaisia ominaisuuksia. Robit yhdistää raportoinnissaan kaikki toimintasegmentit yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi perustuen samankaltaisiin taloudellisiin ominaispiirteisiin sekä samankaltaisuuden laadullisissa suhteissa. Taloudellisista ominaispiirteistään kaikkien toimintasegmenttien tunnusluvut seuraavat toimialan muutoksia samalla tavalla ja reagoivat yleisiin talouden muutoksiin samalla tavalla. Samoin kaikkien toimintasegmenttien kilpailuriskit, operatiiviset riskit, valuuttariskit sekä taloudelliset ja poliittiset olosuhteet ovat identtiset.

2.2 Tuotannon materiaalit ja palvelut

Tilikaudella 2025 kuluiksi kirjatut tuotantoon liittyvät materiaalit ja palvelut olivat 49 634 tuhatta euroa (59 963 tuhatta euroa tilikaudella 2024). Materiaalit ja palvelut koostuvat raaka-ainehankinnoista kuten teräksestä, volframikarbidista, välitystuotteista ja vaihto-omaisuuteen liittyvistä alihankintana ostetuista palveluista sekä varastojen muutoksista.

Tuhatta euroa	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Alihankinta	-156	-203
Ulkoiset palvelut	-2 989	-3 805
Ostoraudit	-962	-2 824
Myyntikomissiot	-248	-273
Ylläpitokustannukset	-468	-560
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-44 812	-52 297
Yhteensä	-49 634	-59 963

2.3 Työsuhde-etuudet

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Lyhytaikaiset etuudet

Lyhytaikaisia työsuhde-etuuksia ovat palkat mukaan lukien luontoisedut ja 12 kuukauden kuluessa maksettavat vuosilomapalkat. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan tilinpäätöspäivään mennessä suoritettun työn osalta muihin velkoihin ja arvostetaan määrään, joka odotetaan maksettavan, kun velat suoritetaan.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Robitin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Maksupohjainen järjestely on eläkejärjestely, jonka mukaan konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle eikä sillä ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvollisuutta suorittaa lisämaksuja, jos kyseisellä yksiköllä ei ole riittävästi varoja kaikkien nykyisellä ja aiemmillä tilikausilla suoritettuun työhön liittyvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Maksupohjaisiin järjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan suoraan laajan tuloslaskelmaan kaudella, johon maksut liittyvät.

Muut pitkäaikaiset etuudet

Muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia ovat pitkään palvelusaikaan liittyvät vapaat tai sapattivapaat, merkkipäiväetuudet tai muut pitkään palvelusaikaan liittyvät etuudet ja pitkäaikaiset työkyvyttömyysetuudet. Robitilla on muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia Australiassa (pitkään palvelusaikaan liittyvä vapaa) ja Koreassa (eroraha).

Robitin avainhenkilöt ovat oikeutettuja osallistumaan pitkän aikavälin sitouttamisohjelmaan, jonka perustana on sijoitus Robit Oyj:n osakkeisiin. Tähän liittyvä kustannus jaksotetaan siihen ajankohtaan kuin henkilöllä on mahdollisuus hyödyntää oikeuttaan.

Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet

Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet tulevat maksettaviksi, kun konserni päättää henkilön työsuhteen ennen tavanomaista eläkeikää tai kun työntekijä suostuu vapaaehtoiseen irtisanoutumiseen näitä etuuksia vastaan.

Tuhatta euroa	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Palkat	-10 484	-11 312
Sosiaalikulut	-1 157	-1 184
Eläkekulut - maksuperusteiset järjestelyt	-625	-573
Osakeperusteiset maksut	-59	-107
Muut pitkäaikaiset etuudet	-189	-265
Muut henkilöstökulut	-569	-617
Yhteensä	-13 083	-14 058

Robitin henkilöstön määrä laski vertailukauden loppuun verrattuna ja oli katsauskauden päättyessä 207 (2024: 225). Tilikaudella 2025 Robitin keskimääräinen henkilömäärä oli 218, ja tilikaudella 2024 se oli 226.

Robitilla on sekä maksupohjaisia että etuusperusteisiä työsuhde-etuuksiin liittyviä järjestelyjä. Kaikki eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä. Australiassa työntekijät ovat oikeutettuja pitkään palvelusaikaan perustuvaan palkalliseen vapaaseen oltuaan 10 vuotta saman yrityksen palveluksessa. Tämä järjestely määritellään muuksi pitkäaikaiseksi työsuhde-etuudeksi ja näin ollen etuusperusteiseksi järjestelyksi. Pitkään palvelusaikaan perustuvaan vapaaseen liittyvät kulut olivat 15 tuhatta euroa tilikaudella 2025 (2024: 25 tuhatta euroa). Pitkään palvelusaikaan perustuviin etuuksiin liittyvä velka 31.12.2025 oli 31 tuhatta euroa (2024: 63 tuhatta euroa).

Koreassa Robitilla on erorahajärjestely, jonka mukaan työntekijät ansaitsevat etuutta palvelusaikansa perusteella ja koko etuus maksetaan työsuhteen päättyessä. Tämä järjestely muuttui tilikauden 2021 aikana etuusperusteisesta järjestelystä maksuperusteiseksi järjestelyksi. Erorahaan liittyvät kulut tilikaudella 2025 olivat 159 tuhatta euroa (192 tuhatta euroa tilikaudella 2024). Erorahaan liittyvä työsuhde-etuusvelvoite oli 30 tuhatta euroa 31.12.2025 (2024: 22 tuhatta euroa).

Pitkän aikavälin sitouttaminen: osakepohjaiset palkitsemisohjelmat

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2022–2024

Robit Oyj:n hallitus päätti 15.2.2022 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta yhtiön avainhenkilöille. Robitin hallitus päätti 24.3.2022 kasvattaa osake-palkkio-ohjelman maksimikokoa toimitusjohtaja vaihdoksen takia.

Osakeohjelma sisältää yhden sekä kahden vuoden ansaintajaksot. Osakeohjelman ensimmäinen ansaintajakso käsittää vuoden 2022 ja toinen ansaintajakso puolestaan vuodet 2023–2024. Osakeohjelman mahdollinen palkkio yhden vuoden ansaintajaksolta 2022 perustuu yhtiön ennalta määrittämään liiketoiminnan nettorahavirtatavoitteeseen vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Osakeohjelman palkkio kahden

vuoden ansaintajaksolta 2023–2024 perustuu yhtiön ennalta määrittämään osakekohtaisen tuloksen keskiarvoon vuosien 2023 ja 2024 tilinpäätöksissä. Osakeohjelman palkkio kummaltakin ansaintajaksolta maksettiin toukokuussa 2025 osakemäärää vastaavana rahapalkkiona.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2023–2025

Robit Oyj:n hallitus päätti 20.2.2023 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta yhtiön avainhenkilöille.

Osakeohjelma sisältää yhden sekä kahden vuoden ansaintajaksot. Osakeohjelman ensimmäinen ansaintajakso käsittää vuoden 2023 ja toinen ansaintajakso puolestaan vuodet 2024–2025. Ansaintajakson 2023 palkkio jakautuu takuuosaan ja suoriteperusteiseen osaan. Takuuosa on 50 prosenttia osallistujalle määritellystä perusosakeallokaatiosta. Osakeohjelman mahdollinen palkkio kahden vuoden ansaintajaksolta 2024–2025 perustuu yhtiön ennalta määrittämään osakekohtaisen tuloksen keskiarvoon vuosien 2024 ja 2025 tilinpäätöksissä. Osakeohjelman mahdollinen palkkio kummaltakin ansaintajaksolta maksetaan toukokuussa 2026.

Osakeohjelman kohderyhmään kuuluu 17 henkilöä. Ansaintajaksojen 2023 ja 2024–2025 perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä vastaa yhteensä enintään 240 000 Robit Oyj:n osaketta, mikä vastaa 1,1 prosenttia yhtiön nykyisestä osakekannasta.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2025–2027

Robitin hallitus päätti 25.6.2024 konsernin avainhenkilöitä koskevasta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Osakeohjelmassa on kolme osaa: avainhenkilön oma sijoitus yhtiöön (base share plan), yhtiön lisäosakekannustin (matching share plan) sekä suoriteperusteinen lisäosakeohjelma (performance matching plan), joka perustuu aina vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, jonka tavoitteet yhtiön hallitus määrittää kyseisen vuoden tammikuussa. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu 12 henkilöä. Yhtiön lisäosakekannustin osakkeet (matching shares) sekä mahdolliset suoriteperusteiset lisäosakkeet (performance matching shares) maksetaan huhtikuussa 2028. Osakepalkkioiden yhteismäärä vastaa enintään 303 750 osaketta, mikä vastaa 1,4 prosenttia yhtiön nykyisestä osakekannasta.

Perustiedot	LTI 2022-2024	LTI 2023-2025	LTI 2025-2027	Yhteensä
Liikkeellelaskupäivä	2.3.2022	31.3.2023	7.8.2024	
Osakkeiden enimmäismäärä, kpl	240 000	240 000	303 750	783 750
Osinko-oikaisu	Ei	Ei	Ei	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	2.3.2022	31.3.2023	7.8.2024	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2022	1.1.2023	1.1.2025	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2027	
Osakkeiden vapautuminen	31.5.2025	31.5.2026	30.4.2028	
Osakkeiden syntymisehto	Kassavirta & Osakekohtainen tulos	Kassavirta & Osakekohtainen tulos	Osakekohtainen tulos	
Enimmäisvoimassaolo aika, vuosia	3,4	3,4	3,3	
Jäljellä oleva voimassaolo aika, vuosi	0,0	0,4	2,3	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	11	9	
Maksutapa	Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	
Muutokset tilikauden aikana, kpl	LTI 2022-2024	LTI 2023-2025	LTI 2025-2027	Yhteensä
1.1.	134 000	232 000	281 259	647 259
Myönnettyt	0	0	52 500	52 500
Menetetyt	121 826	155 033	122 509	399 369
Toteutuneet	12 174	0	0	12 174
31.12.	0	76 967	211 250	288 217

Tuleva veroviranomaisille suoritettava osuus osakeperusteisista maksuista, EUR	2025
Arvio 31.12.	77 989

2.4 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Menoihin liittyvät julkiset avustukset jaksotetaan ja kirjataan tulosvaikutteisesti samoille tilikausille kuin menot, joita ne on tarkoitettu kattamaan.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ei-monetaariset erät arvostetaan tapahtumapäivän kurssiin. Liiketoiminnan operatiiviset kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelman vastaaviin eriin ja muodostuvat pääosin ulkomaanrahan määräisistä myyntisaamisista ja ostovelvoista.

Robit vuokralle antajana

Robit on antanut joitakin tiloja vuokralle operatiivisilla vuokrasopimuksilla. Vuokratuotot merkitään laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Robit vuokralle ottajana

Kaikki vuokrasopimukset, paitsi IFRS 16 standardin mahdollistamien erityisten helpotusten piiriin kuuluvat vuokrasopimukset, on kirjattu taseeseen. Tuloslaskelmassa nämä vuokratulot on jaettu poistoihin ja rahoituskuluihin. Liiketoiminnan muissa kuluissa vain IFRS 16 standardin helpotusten piirissä olevat vuokratulot.

Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Operatiiviset kurssivoitot	2 344	1 342
Muut liiketoiminnan tuotot	89	287
Yhteensä	2 433	1 629

Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Hallinnon kulut	-6 627	-6 581
Vuokratulot	-223	-262
Toimitilakulut	-1 427	-1 707
Operatiiviset kurssitappiot	-3 007	-713
Muut liiketoiminnan kulut*	-2 035	-1 784
Yhteensä	-13 321	-11 048

*Sisältää mm. myyntirahtikuluja 1 428 tuhatta euroa (2024: 1 686 tuhatta euroa) ja varausten muutoksia.

Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Tilintarkastus	-399	-337
Tilintarkastuslain 1,1 § 2-kohdan toimeksiannot	0	0
Muut palvelut	13	-16
Yhteensä	-386	-353

Tilintarkastajan palkkioista Ernst & Young -ketjun osuus on tilintarkastuksesta 239 tuhatta euroa.

2.5 Poistot

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistot kirjataan tasapoistoina jaksottamalla hankintameno hyödykkeiden arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Omaisuuserien taloudellisia vaikutusaikoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja muutetaan tarvittaessa. Poistoissa on otettu huomioon IFRS 16 -standardin vaikutukset. Poistoajat esitetään liitetiedoissa 3.2 ja 5.1.

Tuhatta euroa	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot omaisuusryhmittäin		
Maa-alueet	-6	-7
Rakennukset ja rakennelmat	-1 009	-1 129
Koneet ja kalusto	-2 173	-2 307
Muut aineelliset hyödykkeet	-337	-324
Yhteensä	-3 525	-3 767

Käyttöoikeusomaisuuserien (IFRS 16) poistot olivat 1 535 tuhatta euroa (2024: 1 598).

Tuhatta euroa	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden poistot omaisuusryhmittäin		
Asiakassuhteet	-145	-147
Aineettomat oikeudet*	-64	31
Muut aineettomat hyödykkeet	-40	-45
Yhteensä	-249	-161

*Aineettomien oikeuksien poistot sisältävät havaitun virheen oikaisun tilikaudella 2024.

Asiakassuhteet ja brändit kirjattiin taseeseen liiketoimintojen hankintojen yhteydessä. Kts. liitetieto 3.

3 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

3.1 Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Liikearvo syntyy liiketoimintojen hankinnasta. Liikearvo vastaa määrää, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankinnan kohteen varojen ja velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liikearvon aiheuttaneesta liiketoimintojen hankinnasta.

Kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioimiseen käytetään käyttöarvolaskelmia. Arvioidut nettorahavirrat diskontataan kerrytettävissä olevaa rahamäärää arviotaessa nykyarvoonsa perustuen ennen veroja määritettyyn pääomakustannuksen painotettuun keskiarvoon. Pääomakustannuksen painotettu keskiarvo kuvastaa markkinoiden senhetkistä näkemystä rahan aika-arvosta ja testattaviin yksikköihin liittyvistä riskeistä.

Tuloslaskelmaan merkitään arvonalentumistappio, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensiksi liikearvoon ja sen jälkeen suhteellisesti muihin omaisuuseriin. Tuloslaskelmaan merkittyjä liikearvon arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – liikearvon arvonalentumistestaus

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, sekä siitä, onko viitteitä arvon alentumisesta.

Robitin taseeseen sisältyvä liikearvo syntyi pääosin kesä- ja heinäkuussa 2016, kun Robit hankki Robit Australian ja Robit GB:n sekä helmikuussa 2017 Halcon. Yhtiö on organisoinut uudelleen Down the Hole liiketoimintansa ja jakanut sen kahteen erilliseen strategiseen liiketoimintayksikköön vuoden 2023 alusta, Down the Hole liiketoimintaan ja Geotechnical liiketoimintaan. Down the Hole liiketoimintaan kohdistunut liikearvo on uudelleenallokoitu 1.1.2023 samassa suhteessa kuin liiketoimintojen käyttöarvot ovat jakautuneet Down the Hole ja Geotechnical -liiketoiminnoille. Lisäksi yhtiö on organisoinut liiketoimintaansa uudelleen ja tuotannossa sekä toimitusketjussa odotetaan saatavan merkittäviä tehokkuus- ja kustannusetuja. Yhtiö on lopettanut tuotannon Australian tehtaallaan vuoden 2023 aikana. Yhtiöllä on vuoden 2023 alusta lähtien kolme kassavirtaa tuottavaa yksikköä (Top Hammer, Down the Hole ja Geotechnical).

Rahavirtaennusteet perustuvat johdon parhaaseen arvioon tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista tuloverokannoista. Ennuste kattaa kolmen vuoden ajanjakson. Tämän ajanjakson jälkeiset rahavirrat perustuvat jäljempänä esitettyihin arvioituihin kasvuvauhteihin. Ilmastonmuutoksella ei odoteta olevan merkittäviä vaikutuksia yhtiön tulevaisuuden näkymiin.

Alla oleva taulukko esittää liikearvon muutokset.

Tuhatta euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 559	5 308
Valuuttakurssierot	-272	251
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 287	5 559

Taulukossa esitetään yhteenveto liikearvon kohdistamisesta strategisille liiketoimintayksiköille.

Tuhatta euroa	2025	2024
Top Hammer	88	88
Geotechnical	2 340	2 462
Down the hole	2 859	3 009
Yhteensä	5 287	5 559

Top Hammer -rahavirtaa tuottavan yksikön kohdistuva liikearvo on testattu arvonalentumisen varalta 31.12.2025. Liikearvotestauksessa käytetyt arvot sekä niiden vaikutus on esitetty alla olevassa taulukossa.

Alla esitettyjen oletusten perusteella Top Hammer -rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioidaan ylittävän testattujen nettovarojen kirjanpitoarvon 1 261 tuhannella eurolla, mikä vastaa 3,4 % testattujen varojen kirjanpitoarvosta.

Johto on määrittänyt arvot Top Hammer rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistestauksessa käytettäville keskeisille oletuksille seuraavasti:

Oletus	Käytetty lähestymistapa arvoja määritettäessä
Liikevaihdon kasvu	Liikevaihdon kumulatiivisen kasvuvauhdin kolmen vuoden ennustejakson aikana odotetaan olevan 11,9 % (2024: 10,3 %). Liikevaihdon odotetaan kasvavan, koska yhtiö on vahvistanut jakeluverkostoaan, kyennyt voittamaan kaivossopimuksia sekä vahvistanut tuotetarjoamaansa.
EBITDA	Käyttökateen (EBITDA) odotetaan olevan keskimäärin 11,8 % (2024: 12,2 %) kolmen vuoden ennustejaksolla. Pitkän aikavälin EBITDA:n odotetaan olevan 13,6 % (2024: 13,8 %) liikevaihdosta. Tämä perustuu tehtyihin toimenpiteisiin ja johdon odotuksiin tulevasta kehityksestä.
Pitkän aikavälin kasvuvauhti	Kolmen vuoden ennustejakson jälkeisen pitkän aikavälin kasvuvauhdin odotetaan olevan 1,5 % (2024: 1,5 %) vuodessa. Tämä vastaa odotettavissa olevaa pitkän aikavälin inflaatioastetta.
Ennen veroja määritetty diskonttokorko	Arvonalentumistestauksessa käytetty ennen veroja määritetty diskonttokorko on 19,7 % (2024: 15,7 %). Se kuvastaa Top Hammer-liiketoimintaan ja sen toimintamaihin liittyviä erityisriskejä.

Top Hammer rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo, jos keskeisissä oletuksissa tapahtuisi seuraavat muutokset (muiden oletusten pysyessä muuttumattomina):

Liikearvon herkkyyshanalyysi Top Hammer 2025	Mistä	Mihin
Keskimääräinen käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson aikana	11,8 %	10,8 %
Käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson jälkeen	13,6 %	13,1 %
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko	19,7 %	20,3 %

Geotechnical -rahavirtaa tuottavan yksikön kohdistuva liikearvo on testattu arvonalentumisen varalta 31.12.2025. Liikearvotestauksessa käytetyt arvot sekä niiden vaikutus on esitetty alla olevassa taulukossa.

Alla esitettyjen oletusten perusteella Geotechnical rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioidaan ylittävän testattujen nettovarojen kirjanpitoarvon 5 378 tuhannella eurolla, mikä vastaa 65,7 % testattujen varojen kirjanpitoarvosta.

Johto on määrittänyt arvot Geotechnical rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistestauksessa käytettäville keskeisille oletuksille seuraavasti:

Oletus	Käytetty lähestymistapa arvoja määritettäessä
Liikevaihdon kasvu	Liikevaihdon kumulatiivisen kasvuvauhdin kolmen vuoden ennustejakson aikana odotetaan olevan 10,0 % (2024: 6,8 %). Liikevaihdon odotetaan kasvavan, koska yhtiö on vahvistanut jakeluverkostoaan sekä vahvistanut tuotetarjoamaansa.
EBITDA	Käyttökateen (EBITDA) odotetaan olevan keskimäärin 9,7 % (2024: 10,5 %) kolmen vuoden ennustejaksolla. Pitkän aikavälin EBITDA:n odotetaan olevan 12,7 % (2024: 12,2 %) liikevaihdosta. Tämä perustuu tehtyihin toimenpiteisiin ja johdon odotuksiin tulevasta kehityksestä.
Pitkän aikavälin kasvuvauhti	Kolmen vuoden ennustejakson jälkeisen pitkän aikavälin kasvuvauhdin odotetaan olevan 1,5 % (2024: 1,5 %) vuodessa. Tämä vastaa odotettavissa olevaa pitkän aikavälin inflaatioastetta.
Ennen veroja määritetty diskonttokorko	Arvonalentumistestauksessa käytetty ennen veroja määritetty diskonttokorko on 15,6 % (2024: 14,9 %). Se kuvastaa Geotechnical -liiketoimintaan ja sen toimintamaihin liittyviä erityisriskejä.

Geotechnical rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo, jos keskeisissä oletuksissa tapahtuisi seuraavat muutokset (muiden oletusten pysyessä muuttumattomina):

Liikearvon herkkyysanalyysi Geotechnical 2025	Mistä	Mihin
Keskimääräinen käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson aikana	9,7 %	-0,8 %
Käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson jälkeen	12,7 %	8,0 %
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko	15,6 %	25,8 %

Down the Hole -rahavirtaa tuottavan yksikön kohdistuva liikearvo on testattu arvonalentumisen varalta 31.12.2025. Liikearvotestauksessa käytetyt arvot sekä niiden vaikutus on esitetty alla olevassa taulukossa.

Alla esitettyjen oletusten perusteella Down the Hole rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioidaan ylittävän testattujen nettovarojen kirjanpitoarvon 4 525 tuhannella eurolla, mikä vastaa 39,7 % testattujen varojen kirjanpitoarvosta.

Johto on määrittänyt arvot Down the Hole rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistestauksessa käytettäville keskeisille oletuksille seuraavasti:

Oletus	Käytetty lähestymistapa arvoja määritettäessä
Liikevaihdon kasvu	Liikevaihdon kumulatiivisen kasvuvauhdin kolmen vuoden ennustejakson aikana odotetaan olevan 21,5 % (2024: 14,4 %). Liikevaihdon odotetaan kasvavan, koska yhtiö on vahvistanut jakeluverkostoaan sekä vahvistanut tuotetarjoamaansa.
EBITDA	Käyttökateen (EBITDA) odotetaan olevan keskimäärin 11,2 % (2024: 9,5 %) kolmen vuoden ennustejaksolla. Pitkän aikavälin EBITDA:n odotetaan olevan 14,2 % (2024: 11,4 %) liikevaihdosta. Tämä perustuu tehtyihin toimenpiteisiin ja johdon odotuksiin tulevasta kehityksestä.
Pitkän aikavälin kasvuvauhti	Kolmen vuoden ennustejakson jälkeisen pitkän aikavälin kasvuvauhdin odotetaan olevan 1,5 % (2024: 1,5 %) vuodessa. Tämä vastaa odotettavissa olevaa pitkän aikavälin inflaatioastetta.
Ennen veroja määritetty diskonttokorko	Arvonalentumistestauksessa käytetty ennen veroja määritetty diskonttokorko on 18,3 % (2024: 15,4 %). Se kuvastaa Down the Hole -liiketoimintaan ja sen toimintamaihin liittyviä erityisriskejä.

Down the Hole rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo, jos keskeisissä oletuksissa tapahtuisi seuraavat muutokset (muiden oletusten pysyessä muuttumattomina):

Liikearvon herkkyyssanalyysi Down the Hole 2025	Mistä	Mihin
Keskimääräinen käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson aikana	11,2 %	7,9 %
Käyttökate (EBITDA) kolmen vuoden ennustejakson jälkeen	14,2 %	9,1 %
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko	18,3 %	26,3 %

3.2 Muut aineettomat hyödykkeet

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen, kun hyödyke on Robitin määräysvallassa, siitä odotetaan koituvan Robitille taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Aineeton hyödyke kirjataan alun perin hankintameno, joka sisältää ostohinnan ja mahdolliset hyödykkeestä välittömästi aiheutuvat menot. Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistoi-kojen ja -menetelmien asianmukaisuus arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Robitin aineettomien hyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

	Vuotta
Asiakassuhteet	7-10
Brändi	15
Aineettomat oikeudet	5
Muut aineettomat hyödykkeet	5

Kehittämismenot

Kehittämismenot aktivoidaan, kun tietyt taloudelliseen ja tekniseen toteuttamiskelpoisuuteen liittyvät kriteerit täyttyvät ja kun on odotettavissa, että tuote kerryttää taloudellista hyötyä tulevaisuudessa. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa materiaaleja, tarvikkeita ja välittömiä työsuorituksista aiheutuvia menoja. Aiemmin kuluiksi kirjat- tuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmin. Kehitettävänä olevista aineettomista hyödykkeistä ei tehdä poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot - aktivoidut kehittämismenot

Kehittämisprojektin kehittämisvaiheessa syntyvät menot aktivoidaan tiettyjen kriteerien täytyessä aineettomina hyödykkeinä. Johto on käyttänyt harkintaa ja tehnyt oletuksia arvioidessaan, täyttääkö projekti nämä kriteerit sekä määrittäessään hankintamenoa ja taloudellista vaikutusaikaa samoin kuin kehittämisprojekteista tulevaisuudessa kertyviä rahavirtoja. Aktivoiduista kehittämisprojekteista odotettavissa olevaan tuottoon liittyy johdon arvioita ja harkintaa, jotka koskevat tulevaa liikevaihtoa ja vastaavia kuluja. Näihin arvioihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä, ja on mahdollista, että kehittämisprojekteista odotettavissa oleva tuotto muuttuu olosuhteiden muutoksen seurauk- sena. Robit arvioi aktivoituihin kehittämisprojekteihin liittyviä viitteitä arvonalentumisesta. Aktivoitujen kehittämispro- jektien arvo saattaa vähentyä, jos uusista palveluista odotettavissa oleva tuotto muuttuu.

Tuhatta euroa	Asiakas- suhteet	Brändi	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
2025					
Hankintameno 1.1.	5 599	892	912	4 281	11 685
Lisäykset	0	0	50	25	75
Valuuttakurssierot	-261	-44	-8	-14	-327
Hankintameno 31.12.	5 338	848	955	4 292	11 433
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5 464	-506	-760	-4 238	-10 968
Poistot	-87	-58	-64	-40	-249
Valuuttakurssierot	256	26	8	13	303
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-5 295	-537	-816	-4 265	-10 913
Kirjanpitoarvo 1.1.	135	386	152	43	717
Kirjanpitoarvo 31.12.	43	311	139	28	520
2024					
Hankintameno 1.1.	5 705	851	839	5 956	13 351
Lisäykset	0	0	39	0	39
Vähennykset	0	0	0	-1 638	-1 638
Erien väliset siirrot	0	0	40	-40	0
Valuuttakurssierot	-106	41	-5	3	-67
Hankintameno 31.12.	5 599	892	912	4 281	11 685
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5 489	-426	-787	-5 832	-12 534
Poistot	-88	-58	31	-45	-161
Erien väliset siirrot	0	0	-10	10	0
Vähennykset	0	0	0	1 631	1 631
Valuuttakurssierot	114	-22	5	-2	95
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-5 464	-506	-760	-4 238	-10 968
Kirjanpitoarvo 1.1.	215	426	52	124	817
Kirjanpitoarvo 31.12.	135	386	152	43	717

Robit Australian ja Robit GB:n hankinnan yhteydessä vuonna 2016 taseeseen kirjattiin aineettomina hyödykkeinä asiakassuhteita ja brändi. Aineettomat oikeudet koostuvat pääasiassa patenteista. Robitin tavoitteena on jatkaa nykyisen patentti- ja immateriaalioikeussalkkunsaa vahvistamista hankkimalla ja lisensoimalla strategisia patenteja, muita immateriaalioikeuksia sekä teknologioita. Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät aktivoituja kehittämismenoja ja ohjelmistoja.

Tutkimus ja kehitys

Robit investoi edelleen omiin tuotekehitysprojekteihinsa samoin kuin toimialan yhteisiin tuotekehitysprojekteihin turvatakseen kilpailukykyisen ja innovatiivisen tarjonnan. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan tuloslaskelmaan kirjatut tuotekehityskulut vuonna 2025 olivat 120 tuhatta euroa ja edellisenä vuonna 149 tuhatta euroa. Taseen aktivoituiden poistamattomat kehittämismenot 31.12.2025 olivat 25 tuhatta euroa (2024: 27 tuhatta euroa).

4 Pääomarakenne ja rahoitus

4.1 Oma pääoma

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Robitin oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvomuutosrahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, muuntoeroista ja kertyneistä voittovaroista. Muutokset Robitin omistamissa omissa osakkeissa kirjataan voittovarioihin ja omien osakkeiden mahdollinen lunastushinta on voittovaroista vähennetty. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat menot esitetään veroilla vähennettynä omassa pääomassa osakeantista saatujen tuottojen vähennyksenä.

Yhtiön osakkeenomistajille jaettavat osingot kirjataan konsernitilinpäätökseen velaksi sillä tilikaudella, jolla yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät osingon ellei sitä ole maksettu.

Osakepääoma ja ylikurssirahasto

Osakepääoma koostuu kantaosakkeista. Emoyrityksellä on yksi osakelaji ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki emoyrityksen liikkeeseen laskemat osakkeet on kokonaan maksettu. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Alla oleva taulukko esittää ulkona olevien osakkeiden määrät raportointikausilla:

Osakkeet	kpl
1.1.2024	21 132 710
Omien osakkeiden käyttäminen avainhenkilöiden palkitsemiseen	14 216
Omien osakkeiden käyttäminen hallituksen jäsenten palkitsemiseen	64 615
Omien osakkeiden hankinta	-150 000
31.12.2024	21 061 541
Omien osakkeiden käyttäminen hallituksen jäsenten palkitsemiseen	80 002
31.12.2025	21 141 543

Ylikurssirahastoon sisältyvät määrät liittyvät Suomen aiemman, 31.8.2006 saakka voimassa olleen osakeyhtiölain mukaisiin osakeantteihin, jolloin ylikurssirahastoon kirjattiin osakeannin yhteydessä osakkeenomistajien maksamat määrät, jotka ylittivät osakkeiden silloisen nimellisarvon.

Omat osakkeet

Alla oleva taulukko esittää muutokset omissa osakkeissa raportointikausilla:

Osakkeet (kpl)	
1.1.2024	47 190
Omien osakkeiden käyttäminen avainhenkilöiden palkitsemiseen	-14 216
Omien osakkeiden käyttäminen hallituksen jäsenten palkitsemiseen	-64 615
Omien osakkeiden hankinta	150 000
31.12.2024	118 359
Omien osakkeiden käyttäminen hallituksen jäsenten palkitsemiseen	-80 002
31.12.2025	38 357

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Suomen osakeyhtiölain mukaan uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, ellei sitä osakeantipäätöksessä erikseen määrätä kirjattavaksi kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa voidaan kasvattaa myös ilman osakeantia.

Hallituksen vuosittainen palkkio on maksettu Robit Oyj:n omilla osakkeilla vuosina 2025 ja 2024. Kokouspalkkiot maksetaan rahassa.

Osingot ja muu varojenjako

8.4.2025 yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 ei jaeta osinkoa. 3.4.2024 yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2023 ei jaeta osinkoa.

Suojausinstrumenttien vaikutus omaan pääomaan

Tuhatta euroa	2025	2024
Arvonmuutosrahasto veroilla vähennettynä 1.1.	222	455
Arvonmuutosrahasto 1.1.	278	569
Rahavirran suojaukset		
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon muutos		
Koronvaihtosopimukset	71	-291
Tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	-278	
Arvonmuutosrahasto 31.12.	71	278
Koronvaihtosopimukset		
Verovaikutus	-14	-56
Arvonmuutosrahasto 31.12.	57	222

Muuntoerot

Muuntoerot konsernissa muodostuvat pääasiassa tytäryhtiöiden hankintamenojen ja tilikausien tulosten muuntoeroista. Konsernissa on sisäisiä lainoja, joita käsitellään IAS 21 mukaisesti nettosijoituksina ulkomaisiin yhtiöihin ja joiden muuntoerot kirjataan siten omaan pääomaan.

4.2 Osakekohtainen tulos

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva voitto tilikauden aikana ulkona olleiden kantaosakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan samalla perusteella kuin laimentamaton, paitsi että siinä otetaan huomioon konsernin mahdolliset sitoumukset uusien osakkeiden liikkeeseen laskemiseen tulevaisuudessa.

Konsernilla ei ollut 2025 tai 2024 instrumentteja, joilla olisi ollut olennaisesti laimentava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen. Konsernilla on käytössä osakepalkkio-ohjelma, mutta sen vaikutus ei ole olennainen.

	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos (euroa)	-304 148	1 098 597
Osakemäärän painotettu keskiarvo (kpl)	21 061 541	21 123 637
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	-0,01	0,05

4.3 Lainat

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Lainat kirjataan alun perin käypään arvon vähennettynä syntyneillä transaktiomenoilla, ja myöhemmin ne esitetään tilinpäätöksessä jaksotettuun hankintamenoon. Transaktiomenot jaksotetaan laina-ajalle ja kirjataan rahoituskuluiksi osana korkokuluja efektiivisen koron menetelmällä. Lainat kirjataan pois taseesta, kun laina on maksettu takaisin tai velan olemassaolo on lakannut esimerkiksi uudelleenrahoittamisen yhteydessä.

Lainat esitetään lyhytaikaisina velkoina, paitsi jos konsernilla on ehdoton oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilikauden päättymisestä.

Lainojen kirjanpitoarvot:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset lainat		
Lainat rahoituslaitoksilta	16 028	18 426
Muut lainat	12	12
Vuokrasopimusvelat	1 820	2 746
Pitkäaikaiset lainat yhteensä	17 859	21 185
Lyhytaikaiset lainat		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 121	5 077
Luotolliset tilit	0	105
Vuokrasopimusvelat	1 577	1 295
Lyhytaikaiset lainat yhteensä	6 697	6 476
Lainat yhteensä	24 556	27 661

Konsernin johto on todennut, etteivät lainojen kirjanpitoarvo ja käypä arvon poikkea olennaisesti toisistaan, koska merkittävä osa Robitin lainoista on vaihtuvakorkoisia, korot eivät ole muuttuneet merkittävästi lainojen ottamisen jälkeen ja lainojen marginaalien katsotaan kuvastavan lainojen ehtoja ja etuoikeusjärjestystä kohtuullisen tarkasti. Johto on arvioinut, ettei luottoriski ole muuttunut merkittävästi lainojen nostamisen jälkeen.

Lainat rahoituslaitoksilta

Luottojen, yhteensä 21,1 miljoonaa euroa, joista 18,0 miljoonaa euroa vakuutena on vakuudenasettamiskielto (negative pledge), josta aiheutuu Robitille tiettyjä kovenanttiehtoja ja rajoituksia lisälainojen ottamiselle. Kielto tarkoittaa, että Robit ei (tietyin poikkeuksin) aseta varojensa pohjalta muita vakuuksia. Tiedetyt poikkeukset koskevat Robit Korean lainoille annettuja vakuuksia. Lisäksi yhtiö varmistaa, että seuraavat taloudelliset tunnusluvut saavutetaan (rahoitussopimuksen alkuperäiset ehdot):

- Omavaraisuusaste vähintään 30,0 % ja
- Nettovelkojen suhde EBITDA-lukuun on ehdon mukaan enintään 3,50

Rahoitussopimuksen mukainen nettovelkojen ja käyttökatteen suhde kovenanttiehtojen tarkasteluhetkellä 31.12.2025 saa olla enintään 3,50. Rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti päärahoittaja voisi vaatia lainan takaisinmaksua kokonaisuudessaan, mikäli kovenanttiehdot rikkoutuvat. Robit Oyj:n rahoitussopimuksen kovenantti korolliset nettovelat/käyttökate oli 2,91 ja kaikki rahoitussopimuksen ehdot täyttyivät 31.12.2025. Rahoitussopimuksen ehtoja tarkastellaan puolivuositain.

Robit lyhensi luottojaan 2025 joulukuun lopussa 1,5 miljoonaa euroa. Lainojen korkomarginaali 31.12.2025 on 1,50 %. Robitilla on käytettävissään 9,5 miljoonaa euroa rahavaroja sekä 6,0 miljoonaa euroa luottolimiittiä 31.12.2025 ja yhtiön johdon arvion mukaan pystyy huolehtimaan suunnitelman mukaisesta velkojenhoidosta sekä maksuvalmiudesta.

Muut lainat rahoituslaitoksilta sisältävät etupäässä vaihtuvakorkoisia pankkilainoja. Lainojen vakuuksista on informaatiota liitetiedossa 4.7.

Luotolliset tilit

Konsernin enimmäismäärältään luottolimiittiin perustuva velka 31.12.2025 oli 0 tuhatta euroa (31.12.2024: 105 tuhatta euroa) ja sisälsi suomalaisen pankin limiitin. Limiitin enimmäismäärä 31.12.2025 oli 6 000 tuhatta euroa (31.12.2024: 6 000 tuhatta euroa).

Leasingvelat

Leasingveloilla on vakuus, sillä oikeudet vuokrattuihin omaisuususeriin siirtyvät vuokralle antajalle, jos maksut laiminlyödään. Leasingvelat on esitetty käyttöoikeusomaisuuserien velkojen yhteydessä.

Nettovelkataulukko

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kassavarat	9 515	9 040
Lyhytaikaiset lainat	6 697	6 476
Pitkäaikaiset lainat	17 859	21 185
Nettovelka	15 041	18 621
Kassavarat	9 515	9 040
Kiinteäkorkoiset velat	3 396	4 146
Vaihtuvakorkoiset velat	21 160	23 516
Nettovelka	15 041	18 621

Rahoitustapahtumista johtuvat muutokset lainoissa

	Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Lyhytaikaiset lainat	Pitkäaikaiset lainat	Yhteensä
2025					
Velat 1.1.	1 295	2 746	5 182	18 439	27 661
Kassavirrat	-1 532	0	-2 071	0	-3 603
Vuokrasopimusmuutokset	1 854	-862	0	0	991
Muut	-40	-64	2 010	-2 400	-493
Velat 31.12.	1 577	1 820	5 121	16 039	24 556

	Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Lyhytaikaiset lainat	Pitkäaikaiset lainat	Yhteensä
2024					
Velat 1.1.	1 284	3 946	5 179	26 069	36 478
Kassavirrat	-1 668	0	-3 375	0	-5 043
Vuokrasopimusmuutokset	1 678	-1 248	0	0	430
Muut*	1	48	3 378	-7 630	-4 203
Velat 31.12.	1 295	2 746	5 182	18 439	27 661

*Muut muutokset liittyvät vertailukelpoisuuden parantamiseksi tehtyyn oikaisuun.

4.4 Rahoitusvarat

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Konserni luokittelee kaikki rahoitusvaransa "lainojen ja muiden saamisten" ryhmään. Luokittelu riippuu tarkoituksesta, jota varten rahoitusvarat on hankittu. Johto määrittää rahoitusvarojen luokittelun alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Lainat ja muut saamiset sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin lukuun ottamatta eriä, jotka erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä. Ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Konsernin lainat ja muut saamiset sisältyvät taseessa eriin "Rahavarat", "Muut rahoitusvarat", "Lainasaamiset" sekä "Myyntisaamiset ja muut saamiset".

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat lainat ja muut saamiset koostuvat pääasiassa myyntisaamisista ja rahavaroista, joita ei noteerata toimivilla markkinoilla ja joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Lainat ja muut saamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon, johon lisätään mahdolliset transaktiomenot, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Laajaan tuloslaskelmaan kirjataan arvonalentumistappio, jos lainasaamien kirjanpitoarvo on suurempi kuin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muut rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusinstrumenttien arvostaminen

Rahoitusvarat arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon mahdollisilla transaktiomenoilla huomioituna ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin erääntymisensä perusteella. Myöhempi arvostaminen tapahtuu rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvostusryhmän mukaisesti jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaissopimuksia korkoriskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimukset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin, paitsi jos ne on määritetty suojausinstrumenteiksi, jolloin niihin sovelletaan suojauslaskennan mukaista suojaussuhteen kirjanpitokäsittelyä.

Suojauslaskentaa voidaan käyttää käypään arvoon arvostamisesta johtuvan volatilitietin vähentämiseksi tuloslaskelmassa. Tällöin suojausinstrumentin ja suojauskohteen välinen epäsymmetria poistuu molempien vaikuttaessa tuloslaskelmaan samanaikaisesti. Suojauslaskennan alaista suojaussuhdetta aloitettaessa konserni laatii määrittäytyksen suojaussuhteesta. riskienhallinnan tavoitteesta ja suojaukseen ryhtymisen strategiasta.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rahoitusvarat taseessa		
Lainasaamiset	66	120
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14 604	17 814
Rahavarat	9 515	9 040
Lyhytaikaiset yhteensä	24 185	26 974
Lainasaamiset	63	79
Johdannaiset	71	278
Pitkäaikaiset yhteensä	135	357
Yhteensä	24 319	27 332

Lainasaamiset alun perin lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä

Aiemmin osakslainasaamisina raportoitujen ulkoisten lainasaamisten määrä 31.12.2025 oli 46 tuhatta euroa (2024: 61 tuhatta euroa). Robit on antanut aiemmalle avainhenkilöstölleen osakkeita ja myöntänyt lainaa osakemerkintöjen maksamista varten. Joihinkin vanhempiin lainoihin liittyy lyhennyksiä ja vaihtelevia pitkiä maksuaikoja. Korkona käytetään valtiovarainministeriön puolivuositin määräämää peruskorkoa. Korko maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Peruskorkoon ei ole lisätty marginaalia. Korkotuen määrä kirjataan muihin kuluihin. Tilikaudella 2020 toteutetun osakepalkkio-ohjelmaan liittyvän henkilöstönnin yhteydessä yhtiö on myöntänyt avainhenkilöstölleen lainaa osakemerkintöjen maksamista varten. Maksuaika näille lainoille on 8 vuotta ja korkona 12 kuukauden Euribor lisättynä 0,99 % marginaalilla.

Lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, koska alla olevat kriteerit täyttyvät:

- rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja
- rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohdista toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua

Myyntisaamiset ja muut saamiset on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.3. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja pyydettyä nostettavissa olevista pankkitalletuksista.

Johdannaissopimukset**Johdannaissopimusten käyvät arvot 2025**

Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset	Nimellisarvo	Käypä arvo varat	Käypä arvo velat
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimus, tuhatta euroa	10 000	71	0

Johdannaissopimusten käyvät arvot 2024

Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset	Nimellisarvo	Käypä arvo varat	Käypä arvo velat
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimus, tuhatta euroa	10 000	278	0

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Suojausinstrumenteiksi määritetyt rahoitusinstrumentit

Rahavirran suojaukset 2025

Koronvaihtosopimukset	2026	2027	Erääntyminen			Yhteensä
			2028	2029	2030-	
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-laina						
Nimellisarvo, tuhatta euroa					10 000	10 000
Kiinteä korko					2,313 %	2,313 %
Suojaussuhde					55,6 %	55,6 %

Rahavirran suojaukset 2024

Koronvaihtosopimukset	2025	2026	Erääntyminen			Yhteensä
			2027	2028	2029-	
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-laina						
Nimellisarvo, tuhatta euroa		10 000				10 000
Keskimääräinen kiinteä korko		0,325 %				0,325 %
Suojaussuhde		51,3 %				51,3 %

Suojausinstrumenttien vaikutus laajaan tulokseen

Tuhatta euroa	2025	2024
Nimellisarvo	10 000	10 000
Varat		
Kirjanpitoarvo	71	278
Tase-erä	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset
Velat		
Kirjanpitoarvo	0	0
Tase-erä	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat
Arvonmuutos tehottomuuden määrittämiseksi		
Suojauskohde (Johdannaiset)	-71	-278
Suojausinstrumentti (Johdannaiset)	71	278
Tehokas osuus		
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	57	-233
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	-222	0

4.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Rahoituskulut koostuvat pankkilainojen, luotollisten tilien ja muiden lainojen korkokuluista sekä rahoitustoiminnan kurssieroista.

Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi efektiivisen koron menetelmällä. Efektiivinen korko on korko, jota käyttäen lainan odotettavissa olevana juoksuaikana suoritettavat arvioidut maksut tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan nettomääräisen kirjanpitoarvon suuruisiksi. Laskelmassa otetaan huomioon kaikki sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron mukaisesti, paitsi jos koron saaminen on epävarmaa. Tällöin korko käsitellään maksuperusteisesti. Rahoitustoiminnan valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka muodostuvat ulkomaanrahan määräisten rahoituserien, kuten lainojen ja korkojen, muuntamisesta raportointivaluuttaan, esitetään rahoitustuotoissa tai -kuluissa.

Tuhatta euroa	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Rahoitustuotot		
Rahoitustoiminnan valuuttakurssivoitot	400	268
Muut rahoitustuotot	68	132
Korkotuotot rahavaroista	58	53
Rahoitustuotot yhteensä	525	453
Rahoituskulut		
Rahoitustoiminnan valuuttakurssitappiot	-558	-185
Pankkilainojen korkokulut	-800	-1 208
Vuokrasopimusten korkokulut	-176	-199
Muut korkokulut	-72	-86
Muut rahoituskulut	-225	-242
Rahoituskulut yhteensä	-1 831	-1 920
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 306	-1 466

4.6 Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Konserni altistuu toimintojensa seurauksena erilaisille rahoitusriskeille: markkinariski (mukaan lukien valuuttariski ja rahavirran korkoriski), luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin riskienhallinnan kokonaisuohjelma keskittyy tunnistamaan mahdolliset riskit, joita aiheutuu rahoitusmarkkinoilta, asiakkaiden kanssa toteutuvista liiketoimista ja maksuvalmiusvaatimuksista, ja pienentämään näitä riskejä.

Riskien tunnistaminen, arvioiminen ja pienentäminen ovat osa päivittäisiä johtamisrutiineja. Pääosin konsernin rahoitusta hoitaa Robit Oyj, mutta pienemmät investoinnit tai käyttöpääoman tarpeet voidaan rahoittaa paikallisesti.

Hallitus päättää riskien kokonaishallinnan periaatteista sekä tietyt alueita, kuten valuuttariskiä, korkoriskiä, luottoriskiä ja johdannaisinstrumenttien käyttöä koskevista periaatteista.

(a) Markkinariski

Valuuttariskien herkkyysanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten toimintavaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan toimintavaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on lineaarinen. Valuuttoja koskeva herkkyyslaskelma on tehty muuttamalla tytäryhtiöiden valuuttamääräisiä tase-eriä 10 % ja tarkastelemalla tämän vaikutusta konsernin toimintavaluutassa.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Toimintavaluutta		Toimintavaluutta	
	10 % vahvempi Tuloslaskelma	10 % heikompi Tuloslaskelma	10 % vahvempi Tuloslaskelma	10 % heikompi Tuloslaskelma
Tuhatta euroa				
Toimintavaluutta/Hintavaluutta				
EUR/USD	-514	514	-532	532
EUR/AUD	-114	114	-153	153
EUR/GBP	-8	8	-16	16
EUR/KRW	46	-46	0	0
EUR/ZAR	-193	193	-13	13

Korkoriski

Rahavirran korkoriskiä syntyy konsernin pitkäaikaisista lainoista. Valtaosa konsernin lainoista on vaihtuvakorkoisia, mikä altistaa konsernin rahavirran korkoriskille. Konsernilla ei ollut tilikauden päättyessä kiinteäkorkoisia lainoja. Konsernin vaihtuvakorkoiset lainat ovat tilinpäätöshetkellä Euro- ja Etelä-Korean Won- valuuttojen määräisiä.

Korkoriskien herkkyysanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten muutosten seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan 50 korkopisteen muutos. Mikäli korkoprosentit olisivat 31.12.2025 olleet 50 korkopistettä korkeammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, olisi tilikauden tulos verojen jälkeen ollut 105 tuhatta euroa pienempi. Korkoa koskeva herkkyyslaskelma on tehty siirtämällä korkokäyrää 50 korkopisteen verran. Korkopositio sisältää ulkopuoliset korolliset velat, joiden korko on vaihtuva. Konsernilla on 10 miljoonan euron korkojohdannainen, jolla suojaudutaan korkojen vaihtelun aiheuttamalta riskiltä.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Korko		Korko	
	0,5 % korkeampi Tuloslaskelma	0,5 % matalampi Tuloslaskelma	0,5 % korkeampi Tuloslaskelma	0,5 % matalampi Tuloslaskelma
Tuhatta euroa				
Korkomuutoksen vaikutus	-105	105	-117	117

(b) Luottoriski

Luottoriskiä aiheutuu pääasiassa rahavaroista ja avoimena olevista saamisista asiakkailta. Lainasaamisiin ei liity olennaista luottoriskiä, koska yhtiöllä ei merkittäviä lainasaamisia eikä transaktioita tehdä matalan luottoluokituksen omaavien tahojen kanssa. Rahavaroihin liittyvää luottoriskiä hallitaan konsernitasolla. Rahavarat säilytetään maineikkaissa pääosin pohjoismaisissa pankeissa. Kukin paikallinen yritys vastaa myyntisaamiinsa liittyvän luottoriskin hallinnasta. Paikalliset yritykset ovat velvollisia analysoimaan jokaisen uuden asiakkaansa luottokelpoisuuden ennen kuin asiakkaalle tarjotaan tavanomaisia maksu- ja toimitusehtoja.

Ennen kuin asiakas hyväksytään, sen kyky suorittaa maksu ostotapahtumistaan arvioidaan huolellisesti analysoimalla asiakkaan tilinpäätöstä ja senhetkistä markkinatilannetta. Korkean riskin alueilla käytetään luottoriskiä pienentäviä maksutapoja, kuten rembursseja ja ennakkomaksuja. Konserni on pystynyt perimään myös merkittävästi erääntyneitä saamisista.

Maksimi luottoriski raportointipäivinä vastaa yllä mainittujen rahoitusvarojen kirjanpitoarvoja.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – erääntyneet saamiset

Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaista menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista voidaan kirjata koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot.

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominisuuksien ja maksun viivästymisen perusteella. Odotettavissa olevat tappioasteet perustuvat myynnin maksuprofiileihin 12 kuukauden ajalta ennen 31.12.2025 sekä kyseisellä ajanjaksolla toteutuneisiin luottotappioihin. Toteutuneita tappioasteita oikaistaan, jotta ne kuvastavat sen hetkistä ja tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota ja makroekonomisia tekijöitä, jotka vaikuttavat asiakkaiden kykyyn suorittaa maksu saamisista.

Myyntisaamisten ikäjakautuma luottotappiovarauksilla vähennettynä on seuraava:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Erääntymätön	9 791	12 719
Erääntynyt		
alle 30 päivää	1 410	1 187
30–60 päivää	843	709
61–90 päivää	324	331
yli 90 päivää	655	709
Yhteensä	13 022	15 655

Konsernilla on vain yhden tyyppisiä rahoitusvaroja, joihin sovelletaan odotettua luottotappioiden mallia: myyntisaamiset tuotteiden ja huoltopalveluiden myynnistä. Vaikka rahavarat ja jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat velkasitoumukset kuuluvat myös IFRS 9: n arvonalentumistestauksiin, havaittu arvonalentumistappio ei ole merkityksellinen.

Tämän perusteella myyntisaamisten kirjanpitoarvoa vähentäviä kirjauksia taseessa oli 132 tuhatta euroa tilikauden 2025 lopussa ja 590 tuhatta euroa vuonna 2024. Myyntisaamisten arvonalentumislaskelma liitetiedossa 5.3.

Luottotappiovarauksen ikäjakauma on seuraava:

2025	Erääntymätön	Ikäjakauma				Yhteensä
		alle 30 päivää	30–60 päivää	61–91 päivää	yli 90 päivää	
Luottotappiovaraus, tuhatta euroa	11	10	17	15	80	132
Luottotappiovaraus	0,11 %	0,72 %	1,97 %	4,77 %	10,12 %	

2024	Erääntymätön	Ikäjakauma				Yhteensä
		alle 30 päivää	30–60 päivää	61–91 päivää	yli 90 päivää	
Luottotappiovaraus, tuhatta euroa	18	14	21	22	515	590
Luottotappiovaraus	0,14 %	1,20 %	2,99 %	6,51 %	36,82 %	

(c) Maksuvalmiusriski

Konsernin rahoitustoiminto tekee rahavirtaennusteet. Rahoitustoiminto seuraa viikoittain konsernin maksuvalmiustarpeita sen varmistamiseksi, että sillä on riittävästi rahavaroja liiketoiminnan tarpeisiin ja sitovat käyttämättömät luottolimiitit antavat kaikkina aikoina riittävästi liikkumavaraa. Konsernilla on 31.12.2025 rahavaroja tai alle vuorokaudessa käteiseksi muutettavia talletuksia yhteensä 9 515 tuhatta euroa (2024: 9 040 tuhatta euroa). Liiketoiminnan rahavirta ja likvidit varat ovat pääasialliset rahoituksen lähteet tulevaisuuden maksuille yhdessä mahdollisen uuden velan tai oman pääoman ehtoisen rahoituksen kanssa.

Konsernin vuonna 2025 nostettuun korolliseen velkaan liittyviä kovenantteja seurataan säännöllisesti. Nämä kovenantit ovat omavaraisuusaste ja nettovelan suhde käyttökatteeseen. Omavaraisuusvaatimus 30,0 % ja nettovelkojen suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen 3,50 tarkasteluhetkellä 31.12.2025. Robit Oyj:n rahoitussopimuksen kovenantti korolliset nettovelat/käyttökate oli 2,91. Kaikki rahoitussopimuksen ehdot täyttyivät 31.12.2025.

Konsernin omavaraisuusaste 52,0 % 31.12.2025 (2024: 50,7 %) on vahva, ja konserni pystyy saamaan ulkopuolista rahoitusta, jos liiketoiminnan rahavirtaa ei kerry riittävästi. Ylimääräisiä kassavaroja ei sijoiteta aktiivisesti. Konsernin tavoitteena on sekä orgaaninen että rakenteellinen kasvu, ja kassavaroja ohjataan tähän tarkoitukseen.

Seuraavassa taulukossa esitetään erittely konsernin johdannaisvelkoihin kuulumattomista rahoitusveloista jaoteltuina asianmukaisiin maturiteettiryhmiin sopimuksen mukaiseen erääntymispäivään tilinpäätöspäivänä jäljellä olevan ajan perusteella. Taulukossa esitetyt luvut ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

Tuhatta euroa	Alle 6 kk	6–12 kk	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpito -arvo
31.12.2025							
Muut kuin johdannaiset							
Ostovelat	11 697	0	0	0	0	11 697	11 697
Vuokrasopimusvelat	841	855	1 521	283	91	3 591	3 396
Lainat rahoituslaitoksilta	3 745	2 045	3 927	10 498	3 052	23 266	21 148
Muut lainat ja velat	0	12	0	0	0	12	12
Muut kuin johdannaiset yhteensä	16 283	2 912	5 447	10 781	3 143	38 566	36 253
31.12.2024							
Muut kuin johdannaiset							
Ostovelat	13 526	0	0	0	0	13 526	13 526
Vuokrasopimusvelat	835	605	1 723	1 053	112	4 327	4 041
Lainat rahoituslaitoksilta	4 157	2 514	4 552	11 197	4 667	27 086	23 503
Luotolliset tilit	105	0	0	0	0	105	105
Muut lainat ja velat	0	12	0	0	0	12	12
Muut kuin johdannaiset yhteensä	18 623	3 131	6 275	12 250	4 779	45 056	41 187

Robitin pääoma määritellään taseen mukaiseksi omaksi pääomaksi ja lainoiksi, 31.12.2025 pääoma oli 67 162 tuhatta euroa (2024: 73 528 tuhatta euroa). Robitin pääoman hallinnan tavoitteena on pitää pääomarakenne, joka tukee sen liiketoimintaa varmistamalla toimintaolosuhteet sekä omistaja-arvon kasvattaminen tavoittelemalla kilpailukyistä tuottoa sijoitetulle pääomalle. Pääomarakenteen tulee huomioon liiketoiminnan sekä nykyiset että tulevat tarpeet ja varmistettava kilpailukyiset rahoituskustannukset. Robitin hallitus seuraa omavaraisuusastetta ja nettovelan suhdetta käyttökatteeseen, jotka ovat Robit Oyj:n rahoitussopimuksen mukaiset kovenanttiehdot. Omavaraisuusaste lasketaan oikaistun oman pääoman ja saatujen ennakkomaksujen suhteena kokonaisvaroihin. Yhtiö on sopinut päärahoittajansa kanssa, että muut rahoitusvarat luetaan mukaan nettovelkojen laskentaan.

Pääomarakenteeseen voidaan vaikuttaa muun muassa osingonjaon ja osakeantien avulla. Robit pystyy tarvittaessa hankkimaan omia osakkeitaan ja laskemaan liikkeeseen uusia osakkeita yhtiökokouksen antamilla valtuuksilla. Konsernin omavaraisuusaste oli 52,0 % (2024: 50,7 %) ja rahoitussopimuksen mukaisesti laskettu nettovelkojen suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli 2,91 vuoden 2025 lopussa.

Yhteistyö pankkien kanssa perustuu pitkäaikaisiin pankkisuhteisiin. Pitkän aikavälin tavoitteena on hoitaa Robitin lainaveloitteet kassavirran avulla. Nopean kasvun vaiheessa pääomaa voidaan hankkia sekä oman että vieraan pääoman ehdoin.

4.7 Sitoumukset ja ehdolliset velat

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Omista veloista annetut takaukset ja kiinnitykset:		
Yrityskiinnitykset	40 862	41 012
Kiinteistökiinnitykset	7 112	5 029
Yhteensä	47 974	46 041
Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Muut takausvastuut	86	89
Yhteensä	86	89

Kiinnitykset on annettu emoyhtiön päärahoittajalle sekä Robit Korean rahoittajille.

Vuokrasopimuksiin perustuvat sitoumukset

Robit on ottanut vuokralle tehdasrakennuksia ja maa-alueita Australiassa, Isossa-Britanniassa ja Koreassa vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole purettavissa. Robit on vuokrannut myös toimistotiloja ei purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla. Vuokra-ajat vaihtelevat yhdestä noin kahteenkymmeneen vuoteen.

Lisäksi Robit on ottanut ei purettavissa olevilla vuokrasopimuksilla vuokralle autoja, toimistolaitteita ja trukkeja, joiden vuokra-aika on yhdestä viiteen vuotta.

Nämä vuokrasopimuksista aiheutuvat veloitteet ovat taseessa velkana IFRS 16 mukaisesti lukuun ottamatta lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisistä sopimuksista aiheutuvat sitoumukset.

Kiinteistöinvestoinnit

Konserni on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2017 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2026. Vastuun enimmäismäärä on 18 tuhatta euroa.

Konserni on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2018 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2027. Vastuun enimmäismäärä on 7 tuhatta euroa.

Konserni on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2021 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2030. Vastuun enimmäismäärä on 103 tuhatta euroa.

Konserni on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2022 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2031. Vastuun enimmäismäärä on 8 tuhatta euroa.

Konserni on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2024 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2033. Vastuun enimmäismäärä on 3 tuhatta euroa.

5 Liiketoiminnassa käytettävät varat ja velat

5.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan aluksi alkuperäiseen hankintamenuon, joka sisältää ostohinnan ja muut hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot, jotka tarvitaan hyödykkeen saattamiseksi toimintakuntoon ja paikkaan, jossa se toimii. Hyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Leasingehdoin vuokralle otetut aineelliset hyödykkeet käsitellään kirjanpidossa samalla tavoin kuin ostetut hyödykkeet. Korjaus- ja huoltokulut kirjataan kuluiksi toteutuessaan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot tehdään tasapoistoina niiden arvioituna taloudellisena vaikutusajana seuraavasti:

	Vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10-30
Koneet ja kalusto	5-15
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10

Hyödykkeiden taloudellisia vaikutusaikoja tarkastellaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisen tilikauden lopussa.

Aineellisten käyttöomaisuuden myyntivoitot tai -tappiot sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin tai muihin kuluihin.

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä tarkastellaan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä mahdollisesti ole kerrytettävissä. Arvonalentumistappiona kirjataan määrä, jolla hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Konserni noudattaa IFRS 16 -standardin mukaista ohjeistusta vuokrakauden määrittämiseen. Odotettavissa olevan vuokra-ajan määrittämisessä on huomioitu vuokrasopimuksiin sisältyvien, esimerkiksi sopimuksen ennaikaiseen päättämiseen liittyvien sanktioiden taloudelliset vaikutukset yhtiölle. Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot on huomioitu vuokra-ajan pituuden määrittelyssä standardin ohjeistuksen mukaan. Jatkamisoptio lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään ja vastaavasti, mikäli on kohtuullisen varmaa, että päättämisoptiota ei käytetä, option kattama ajanjakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan. Silloin kun sopimus sisältää vuokrasopimuskomponentin ja sen lisäksi muun kuin vuokrasopimuskomponentin, konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten huollot, palvelut, jne. vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvioon perustuen.

Tuhatta euroa	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
2025						
Hankintameno 1.1.	453	14 928	22 900	2 520	9	40 811
Lisäykset	3	486	641	357	365	1 853
Vähennykset	0	0	-109	-321	0	-431
Erien väliset siirrot	0	151	22	28	-200	0
Valuuttakurssierot	-25	-672	-1 304	-142	-10	-2 153
Hankintameno 31.12.	431	14 894	22 150	2 441	164	40 080
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-176	-6 092	-16 824	-1 962	0	-25 054
Poistot	-6	-1 009	-2 173	-337	0	-3 252
Erien väliset siirrot	0	0	-29	29	0	0
Vähennykset	0	0	54	298	0	352
Valuuttakurssierot	17	210	1 018	107	0	1 352
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-164	-6 891	-17 953	-1 867	0	-26 875
Kirjanpitoarvo 1.1.	278	8 837	6 076	558	9	15 757
Kirjanpitoarvo 31.12.	266	8 003	4 197	575	164	13 204
2024						
Hankintameno 1.1.	479	19 363	25 233	2 376	1	47 453
Muut muutokset*	0	-862	-40	-67	0	-970
Lisäykset	0	773	1 019	293	40	2 125
Vähennykset	-8	-4 073	-2 737	-148	-1	-6 968
Erien väliset siirrot	0	0	-41	71	-31	0
Valuuttakurssierot	-18	-272	-534	-5	0	-829
Hankintameno 31.12.	453	14 928	22 900	2 520	9	40 811
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-182	-8 367	-17 561	-1 782	0	-27 892
Muut muutokset*	0	862	40	67	0	970
Poistot	-7	-1 129	-2 307	-324	0	-3 767
Erien väliset siirrot	0	0	71	-71	0	0
Vähennykset	0	2 522	2 619	144	0	5 285
Valuuttakurssierot	12	21	313	5	0	351
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-176	-6 092	-16 824	-1 962	0	-25 054
Kirjanpitoarvo 1.1.	298	10 996	7 672	594	1	19 561
Kirjanpitoarvo 31.12.	278	8 837	6 076	558	9	15 757

*Muut muutokset liittyvät hankintamenojen ja kertyneiden poistojen väliseen oikaisuun.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Tuhatta euroa	Käyttöoikeudet				Yhteensä	Vuokravelat
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		
1.1.2025	82	1 481	1 441	323	3 328	4 041
Lisäykset	3	486	190	213	892	892
Vähennykset	0	0	-55	-24	-79	-75
Poistot	-6	-660	-694	-174	-1 535	0
Valuuttakurssierot	-8	-59	-3	-17	-87	-103
Korkokulut	0	0	0	0	0	174
Suoritukset	0	0	0	0	0	-1 532
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	71	1 248	878	322	2 518	3 396

Tuhatta euroa	Käyttöoikeudet				Yhteensä	Vuokravelat
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		
1.1.2024	103	2 828	1 372	288	4 591	5 230
Lisäykset	0	761	697	235	1 694	1 694
Vähennykset	-8	-1 379	0	0	-1 387	-1 464
Poistot	-7	-772	-626	-193	-1 598	0
Valuuttakurssierot	-6	42	-2	-7	27	49
Korkokulut	0	0	0	0	0	198
Suoritukset	0	0	0	0	0	-1 666
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	82	1 481	1 441	323	3 328	4 041

Rakennukset koostuvat Suomessa sijaitsevasta tehdasrakennuksesta ja Koreassa sijaitsevista rakennelmista. Koneet ja kalusto ovat pääasiassa tuotantokoneita. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy lähinnä Korean vuokratiloihin tehtyjä parannustöitä.

Leasingsojimuksella vuokralle otetut hyödykkeet

Liitetiedossa 4.5 on eritelty korkokulut vuokrasopimuksista.

Liitetiedossa 4.6 (c) on eritelty vuokrasopimusvelkojen ikäjakautuma.

Liitetiedossa 4.7. on tietoa sopimukseen perustuvista hankintasuorituksista.

5.2 Vaihto-omaisuus

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Aineet ja tarvikkeet, keskeneräiset tuotteet ja valmiit tuotteet esitetään hankintamenoon tai sitä pienempään netto-realisoitiarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintameno käsittää kaikki ostomenot, valmistusmenot ja muut menot, jotka aiheutuvat vaihto-omaisuuden saattamisesta sen senhetkiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon. Ostomenoihin luetaan ostohinta, tuontitullit ja muut verot sekä muut valmiiden tuotteiden, materiaalien ja palvelujen hankkimisesta välittömästi aiheutuvat menot. Vaihto-omaisuuden valmistusmenot sisältävät materiaaleista ja työsuorituksesta johtuvat välittömät menot sekä asianmukaisen osuuden muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista, joista jälkimmäiset kohdistetaan normaalin toimintakapasiteetin perusteella. Hankintamenon määrittäminen perustuu painotettuun keskiarvoon.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot - vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää johdolta arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka liittyvät erityisesti epäkuranttiuteen ja vaihto-omaisuuden kirjaamiseen netto-realisoitiarvon määrällisenä odotettavissa oleviin myyntihintoihin perustuen, ja lisäksi johto arvioi Robitin tärkeimpien markkinoiden yleistä markkinakehitystä. Netto-realisoitiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä arvioiduilla menoilla, jotka tarvitaan hyödykkeiden valmiiksi saattamiseksi ja myynnin toteutumiseksi.

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	11 446	5 645
Keskeneräiset tuotteet	1 549	1 865
Valmiit tuotteet	24 792	32 723
Yhteensä	37 786	40 232

Vaihto-omaisuus koostuu lähinnä valmistukseen tarvittavista raaka-aineista ja valmiista tuotteista, kuten porakruunuista, poratangoista ja putkitusjärjestelmistä sekä vasaroiden komponenteista sekä kokoonpannuista vasaroista. Vaihto-omaisuus sisältää vaihto-omaisuuden arvonalentumisia yhteensä 1 295 tuhatta euroa. Tilikauden aikana tehdyt arvonalentumisten lisäykset olivat 286 tuhatta euroa ja palautukset 272 tuhatta euroa, mikä johtui hidaskiertoisien vaihto-omaisuuden myynnistä ja myyntikelvottoman varaston romutuksista, miltä osin epäkuranttiusriski on alentunut.

Vaihto-omaisuuden arvonalentuminen on esitetty alla:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
1.1.	1 280	1 486
Tilikauden aikana tehdyt arvonalentumiset	286	248
Tehdyt alaskirjausten palautukset	-272	-454
31.12.	1 295	1 280

5.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Myyntisaamiset ovat saamia, jotka johtuvat asiakkaille tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista tai tuote-
tuista palveluista. Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun
hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Konserni käyttää yksinkertaistettua lähestymistapaa odotettujen
luottotappioiden arvioimiseen. Luottotappioiden arvioimiseksi myyntisaamiset on ryhmitelty luottoriskiominaisuuk-
sien ja erääntyneiden päivien perusteella. Arvonalentumiset esitetään laajassa tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa
kuluissa.

Muihin saamisiin sisältyy pääasiassa konsernin tavanomaisesta toiminnasta johtuvia siirtosaamia.

Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset koostuvat seuraavista eristä:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	13 022	15 655
Siirtosaamiset	438	506
Muut saamiset*	1 143	1 653
Yhteensä	14 604	17 814

*Olennessin erä ALV-saamiset 1 016 tuhatta euroa 31.12.2025 ja 1 532 tuhatta euroa 31.12.2024.

Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvojen katsotaan olevan lähellä niiden käypiä arvoja. Tämä johtuu niiden lyhytaikaisesta luonteesta.

Myyntisaamisten arvonalentumisten muutokset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
1.1.	590	702
Tilikauden aikana tehdyt arvonalennukset	66	448
Tilikauden tehdyt alaskirjaukset	-353	-522
Tehdyt alaskirjausten palautukset	-171	-38
31.12.	132	590

Arvonalennuksien tulosvaikutteiset muutokset

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Arvonalennukset		
Yhtiöittäin tehdyt alaskirjaukset	-419	-522
Arvonalennusvarauksen muutos	431	108
	12	-414

Myyntisaamisten luokittelu

Myyntisaamiset ovat asiakkailta veloitettuja tavaroita myydyistä tavaroista tai tavanomaisessa liiketoiminnassa suoritetuista palveluista. Ne ovat yleensä maksettaviksi 30–90 päivän kuluessa ja siksi kaikki luokitellaan lyhytaikaisiksi saamisiksi. Myyntisaamiset kirjataan alun perin vastiketta vastaan, joka on ehdoton, ellei niillä ole merkittäviä rahoituskomponentteja, kun ne kirjataan käypään arvoon. Myyntisaamisilla kerätään sopimusperusteiset rahavirrat ja siksi saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä. Liitetiedossa 4.6 kerrotaan lisää myyntisaamisten arvonalentumisperiaatteesta.

5.4 Ostovelat ja muut velat

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ostovelat ovat veloitteita, jotka koskevat maksun suorittamista tavaroista tai palveluista, jotka on hankittu tavarantoimittajilta ja palveluntuottajilta osana tavanomaista liiketoimintaa. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä.

Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat koostuvat seuraavista eristä:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat	11 697	13 526
Siirtovelat	2 752	2 747
Muut erät*	430	544
Yhteensä	14 880	16 818

*Pääasiassa ALV-velkaa

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstökulut	981	1 131
Sosiaalikulut	222	147
Korot	5	11
Muut erät*	1 544	1 459
Total	2 752	2 747

*Pääasiassa sisältävät ulkoistuspalkkioita, tilintarkastuspalkkioita ja vuokratuloja

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käyviä arvoja, koska velat ovat luonteeltaan lyhytaikaisia.

5.5 Varaukset

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Toimitussopimuksiin ei pääosin liity palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita. Robit vastaa siitä, että tuotteet ovat toimintuohetkellä teknisiltä ominaisuuksiltaan asiakkaan tilauksen ja Robitin omien laatustandardien mukaisia. Mikäli tuotteessa tunnustetaan Robitista johtuva tekninen tai laadullinen ongelma, Robit on velvollinen toimittamaan asiakkaalle korvaavat tuotteet. Näitä velvoitteita arvioidaan sopimuskohtaisesti, ja niistä kirjataan erillinen takuuvaraus. Koska tuotteet ovat luonteeltaan kulutusosia, tuotteisiin ei sisälly pitkäaikaisia takuuvelvoitteita, joista voisi koitua maksettavaa tulevilla tilikausilla.

Varaus on tehty arvioiden takuuvaatimukset liittyen myytyihin tuotteisiin, joissa on tunnustettu tekninen tai laadullinen ongelma. Näiden vaatimusten odotetaan olevan selvitetty seuraavan vuoden aikana ja siksi ne raportoidaan lyhytaikaisina varauksina. Varauksen määrä 31.12.2025 oli 33 tuhatta euroa (2024: 33 tuhatta euroa).

Varausten muutokset:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
1.1.	33	97
Varausten lisäykset	0	1
Varausten palautukset	0	-65
31.12.	33	33

5.6 Saadut ennakkomaksut

Saatujen ennakkojen määrä 31.12.2025 oli 206 tuhatta euroa (2024: 121 tuhatta euroa). Ennakkomaksuja vaaditaan yleensä asiakkailta, jotka eivät ole yhtiön arvion mukaan luototuskelpoisia. Nykyisessä toiminnassa ennakkomaksut eivät ole yleinen kaupankäyntitapa.

6 Muut liitetiedot

6.1 Tytäryritykset ja ulkomaanrahan määräiset erät

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Konsernitilinpäätöksen laatiminen

Tytäryrityksiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa.

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan ja yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryritysten soveltamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita on tarvittaessa muutettu, jotta pystytään varmistamaan yhdenmukaisuus konsernin noudattamisen periaatteiden kanssa.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaisten tytäryritysten varat ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaisten tytäryritysten tuottojen ja kulujen muuntamiseen euroiksi käytetään keskimurssia. Tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan muuntoerorahastoon.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan toimintavaluutanmääräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivän kurssia käyttäen. Jos erä on arvostettu uudelleen, käytetään arvostuspäivän valuuttakurssia. Liiketoiminnasta, kuten ostoista ja myynneistä syntyvät valuuttakurssierot kirjataan asiaankuuluviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustapahtumista syntyvät valuuttakurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernin laajaan tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot ovat seuraavat:

Tuhatta euroa	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Liikevoitto	-663	628
Rahoitustuotot ja –kulut	-155	85
Yhteensä	-818	714

Konserniyhtiöt 31.12.2025 ja 31.12.2024 olivat seuraavat

	Emo %	Emo %	Konserni %	Konserni %
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Halco Brighthouse Ltd, UK, emo Robit UK*			100 %	100 %
Halco Drilling Ltd UK, emo Robit UK*			100 %	100 %
Robit Asia Ltd, Hong Kong***		100 %		100 %
Robit Australia Pty Ltd, Australia	100 %	100 %	100 %	100 %
Robit Finland Oy Ltd, Suomi	100 %	100 %	100 %	100 %
Robit GB Ltd, UK	100 %	100 %	100 %	100 %
Robit Inc, USA	100 %	100 %	100 %	100 %
Robit Korea LTD, Etelä-Korea	100 %	100 %	100 %	100 %
Robit OOO, Venäjä*	100 %	100 %	100 %	100 %
Robit S.A.C, Peru, 1% omistaa Robit Inc	99 %	99 %	100 %	100 %
Robit SA, Etelä-Afrikka**	74 %	74 %	100 %	100 %
Robit UK Ltd, UK*	100 %	100 %	100 %	100 %
Halco USA LLC, USA, emo Robit INC.*			100 %	100 %

*Tähdellä merkityt yhtiöt ovat dormantteja- tai holding-yhtiöitä.

**Robit SA perusti vuonna 2015 Etelä-Afrikassa trustin nimeltä Black Employees Empowerment Trust ('trusti'). Trustin tarkoituksena on tukea Robit SA:n paikallisia värillisiä työntekijöitä ja luoda Robitille parempia liiketoimintamahdollisuuksia Etelä-Afrikassa. Robit SA toteutti trustille osoitetun suunnatun osakeannin. Sen seurauksena säätiö omistaa 26 % Robit SA:n osakkeista. Robit SA:lla katsotaan kuitenkin olevan määräysvalta trustissa.

***Robit Asia Ltd, Hong Kong suljettiin maaliskuussa 2025.

6.2 Verot

Tuloverokulu

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Tuloverokulu koostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisten verojen muutoksesta. Vero kirjataan konsernin tuloslaskelmaan, tai jos se liittyy muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, niin vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai omaa pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan niiden paikallisten verolakien ja verokantojen perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty maissa, joissa konserni toimii ja kerryttää verotettavaa tuloa.

Tuhatta euroa	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero:		
Vero tilikauden voitosta erillisyyhtiöissä	-417	-132
Aiempiä vuosia koskevat oikaisut	-56	-24
Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero yhteensä	-472	-156
Laskennallinen vero:		
Laskennallisen verosaamisten vähennys (-) / lisäys (+)	-35	-48
Laskennallisten verovelkojen vähennys (+) / lisäys (-)	182	302
Laskennallisista veroista johtuvat kulut yhteensä	147	254
Tuloverokulu	-326	98
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot poikkeavat Suomen verokannalla lasketuista tuloveroista seuraavasti:		
Tuhatta euroa	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Voitto/tappio ennen veroja	89	1 036
Suomen verokannalla laskettu vero	-18	-207
Seuraavien erien verovaikutus:		
Ulkomaisten tytäryritysten erilaisten verokantojen vaikutus	-35	-97
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	-478	-363
Verovapaat tulot	130	335
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-110	48
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	255	314
Muut oikaisut	0	59
Aiempiä vuosia koskeva oikaisu	-71	9
Verot tuloslaskelmassa	-326	98

Laskennalliset verot

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat lasketaan velkamenetelmää käyttäen kaikista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisen veron määrittämiseen käytetään verokantoja (ja -lakeja), jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun asianomainen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennalliset verovelat kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista, paitsi jos laskennalliseen verovelkaan liittyvän väliaikaisen eron purkautumisajankohta on konsernin määrättävissä eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan kaikista verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrän asti kuin todennäköisesti on käytettävissä veronalaista tuloa, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero pystytään hyödyntämään.

Laskennallisten verosaamisten realisoitavissa oleva arvo arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja niitä oikaistaan, jos on viitteitä siitä, ettei laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen ole enää todennäköistä.

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja vähennetään toisistaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että yrityksellä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia ja verovelkoja keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja laskennalliset verovelat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, jotka aikovat joko suorittaa kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot nettoperusteisesti.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – laskennalliset verosaamiset ja -velat

Harkintaa tarvitaan arvioitaessa, merkitäänkö laskennallisia verosaamisia ja tiettyjä laskennallisia verovelkoja taseeseen. Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain, jos niiden realisoituminen on todennäköisempää kuin realisoitumatta jääminen. Realisoituminen riippuu siitä, että verotettavaa tuloa kertyy riittävästi. Tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa koskevat oletukset riippuvat johdon rahavirta-arvioista, jotka liittyvät muun muassa tulevaan liikevaihtoon, liiketoiminnan kuluihin ja rahoituskuluihin. Konsernin kyky kerryttää verotettavaa tuloa riippuu myös yleiseen talouteen, rahoitukseen, kilpailukykyyn ja sääntelyyn liittyvistä tekijöistä, joihin konserni ei pysty vaikuttamaan. Näihin arvioihin ja oletuksiin liittyy riskiä ja epävarmuutta, ja näin ollen on mahdollista, että olosuhteiden muutokset aiheuttavat muutoksia odotuksiin, jotka voivat vaikuttaa taseeseen merkittyjen laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen määriin sekä muiden vielä kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden ja väliaikaisten erojen määrään.

Konsernin johto arvioi veroilmoituksissa otettuja kantoja säännöllisesti tilanteissa, joissa sovellettavat verosäädökset jättävät tilaa tulkinnalle. Tarvittaessa kirjataan varauksia niiden määrien perusteella, jotka odotetaan maksettavan veroviranomaisille. Tunnistettuihin epävarmoihin veropositioihin liittyvät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat merkitään taseeseen, kun on todennäköistä, että tietyt veropositiot tullaan haastamaan eikä niitä välttämättä hyväksytä veroviranomaisten suorittamassa tarkastelussa.

Laskennallisten verojen bruttomääräiset muutokset ovat seuraavat:

Tuhatta euroa	2025	2024
1.1.	1 333	1 028
Kirjattu tulosvaikutteisesti	147	254
Kirjattu omaan pääomaan	41	58
Valuuttakurssierot	-86	-7
31.12.	1 436	1 333

Laskennallisten verojen bruttomääräiset muutokset ovat seuraavat: Seuraavassa taulukossa esitetään laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutokset tilikauden aikana siten, että ei oteta huomioon samaan veronsaajaan liittyvien erien vähentämistä toisistaan:

Tuhatta euroa	1.1.	Erien väliset siirrot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Valuuttakurssierot	31.12.
2025						
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuus	550	0	23	0	-3	569
Työsuhde-etuudet	97	-1	-24	0	-3	69
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	712	2	-116	0	0	598
Verotappiot	813	0	6	0	-77	743
Muut erät	149	-31	76	0	-12	181
Yhteensä	2 321	-30	-35	0	-94	2 162
Laskennallisten verojen netottaminen	-766					-563
Laskennalliset verosaamiset, netto	1 555					1 598

Tuhatta euroa	1.1.	Erien väliset siirrot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Valuuttakurssierot	31.12.
2025						
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	731	0	-177	0	14	568
Aineettomat hyödykkeet	158	0	-29	0	-7	122
Muut erät	98	-30	23	-41	-14	35
Yhteensä	988	-30	-183	-41	-7	726
Laskennallisten verojen netottaminen	-766					-563
Laskennalliset verovelat, netto	222					163

Tuhatta euroa	1.1.	Erien väliset siirrot	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Valuuttakurssierot	31.12.
2024						
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuus	258	87	205	0	0	550
Työsuhde-etuudet	261	-145	-19	0	0	97
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	963	-21	-230	0	0	712
Verotappiot	466	118	230	0	0	813
Muut erät	381	-39	-195	0	2	149
Yhteensä	2 329	0	-10	0	2	2 321
Laskennallisten verojen netottaminen	-912					-766
Laskennalliset verosaamiset, netto	1 417					1 555
	1.1.	Erien väliset siirrot	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Valuuttakurssierot	31.12.
2024						
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 095	-152	-212	0	0	731
Aineettomat hyödykkeet	207	30	-29	-58	9	158
Muut erät	0	122	-24	0	0	98
Yhteensä	1 301	0	-265	-58	9	988
Laskennallisten verojen netottaminen	-912					-766
Laskennalliset verovelat, netto	389					222

Konsernin yhtiöillä on yhteensä 18,1 miljoonaa euroa verotuksessa hyödynnettäviä verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia. Näistä tappioista viiden vuoden kuluessa erääntyy 12,7 miljoonaa euroa ja 5,4 miljoonaa euroa ei eräänny.

6.3 Lähipiiriliiketoimet

Konsernin lähipiiri koostuu emoyrityksestä ja liitetiedossa 6.1. mainituista konserniyrityksistä. Lähipiiriä ovat myös johdon avainhenkilöt ja heidän perheenjäsenensä samoin kuin näiden määräysvallassa olevat yritykset. Johdon avainhenkilöihin luetaan Robitin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Five Alliance Oy:llä on Robit Oyj:ssä huomattava vaikutusvalta ja sen omistusosuus konsernista oli 27,06 % 31.12.2025 (2024: 27,06 %). Robitin hallituksen varapuheenjohtaja Harri Sjöholmilla on määräysvalta Five Alliance Oy:ssä. Helena Kauppinen on Five Alliance Oy:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen.

Hallituksen palkkiot

Hallituksen jäsenille maksettiin tilikausilla 2025 ja 2024 palkkoja, palkkioita ja muita etuuksia seuraavasti:

Tuhatta euroa	2025	2024
Markku Teräsvasara	73,5	73,3
Harri Sjöholm	51,7	49,3
Lasse Aho	4,3	46,2
Eeva-Liisa Virkkunen	48,0	44,7
Mikko Kuitunen	46,4	43,9
Anne Koutonen	-	2,9
Helena Kauppinen	41,5	-
Kai Telanne	42,8	38,9
Yhteensä	308,1	299,3

Robitin 8.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten palkkioista seuraavasti: hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 60 000 euroa ja hallituksen jäsenten vuosipalkkio on 30 000 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkioita siten että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan 500 euron kokouspalkkio kokouksesta. Valiokuntien jäsenille maksetaan 500 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenten vuotuinen palkkio maksetaan siten, että 40 % palkkiosta käytetään Robitin osakkeiden hankkimiseen tai vaihtoehtoisesti henkilöille voidaan luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 60 % on ennakkoveroa, jonka yhtiö pidättää ja maksaa verottajalle. Hallituksen ja valiokuntien kokouspalkkiot maksetaan rahana. Kulukorvaukset maksetaan yhtiön voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti. Hallituksen jäsenet eivät kuulu osakepohjaisten kannustinohjelmien piiriin eikä heillä ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Palkkioksi saatuihin Robit Oyj:n osakkeisiin ei liity Robitin asettamia rajoituksia tai omistusvelvoitteita.

Robitin hallituksen jäsenille luovutettiin yhteensä 80 002 osaketta hallituspalkkioiksi vuonna 2025. Hallituksen jäsenet eivät ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön.

Hallituspalkkiona luovutettiin osakkeita Markku Teräsvasaralle 22 857 ja Harri Sjöholmille, Helena Kauppiselle, Kai Telanteelle, Eeva-Liisa Virkkuselle sekä Mikko Kuituselle 11 429 osaketta kullekin.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta palkkioista ja muista etuuksista. Tilikaudella 2025 maksettiin toimitusjohtaja Arto Haloselle palkkoja, palkkioita ja muita etuuksia yhteensä 163 tuhatta euroa. Vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustepalkkiota ei maksettu. Pitkän aikavälin kannustepalkkioita maksettiin 14 tuhatta euroa.

Tilikaudella 2025 maksettiin toimitusjohtaja Mikko Kuusilehdolle palkkoja, palkkioita ja muita etuuksia yhteensä 94 tuhatta euroa. Vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustepalkkiota maksettiin 4 tuhatta euroa henkilöstörahaan.

Lisäksi maksettiin toimitusjohtajan vapaaehtoiseen lisäeläkkeeseen liittyvä maksu 8 tuhatta euroa sekä edelliselle toimitusjohtajalle Arto Haloselle että nykyiselle toimitusjohtajalle Mikko Kuusilehdolle.

Osakepalkkio-ohjelmista on enemmän tietoa liitetiedossa 2.3.

Johtoryhmän palkitseminen

Hallitus tekee johdon kannustin- ja palkitsemisjärjestelmää koskevat päätökset toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenten palkka koostuu peruspalkasta ja tulosperusteisesta bonuksesta. Tulosperusteinen bonus määräytyy yhtiön tuloksellisuuden asianomaisen liiketoiminta-alueen ja muiden keskeisten operatiivisten tavoitteiden perusteella. Johtoryhmän jäsenille vuosina 2025 ja 2024 maksetut palkkiot olivat seuraavat:

Johtoryhmän jäsenillä ei ole vapaaehtoisia lisäeläkejärjestelyjä 2025.

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	671	733
Osakeperusteiset maksut	0	7
Yhteensä	671	740

Lisätietoa osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä tilinpäätöksen liitetiedossa 2.3 Työsuhde-etuudet.

Osakeperusteiset maksut ja osakaslainat

Tilikaudella 2025 luovutettiin yhtiön johtoryhmäläisille yhteensä 0 osaketta osakepalkkio-ohjelmien perusteella. Tilikaudella 2024 luovutettiin yhtiön johtoryhmäläisille yhteensä 2 118 osaketta osakepalkkio-ohjelmien perusteella. Tilikaudella 2020 toteutetun osakepalkkio-ohjelmaan liittyvän henkilöstöannin yhteydessä yhtiö on myöntänyt avainhenkilöille lainaa osakemerkintöjen maksamista varten. Maksuaika näille lainoille on 8 vuotta ja korkona 12 kuukauden Euribor lisättynä 0,99 % marginaalilla. Osakepalkkio-ohjelmasta enemmän liitetiedossa 2.3.

Johdon omistukset

Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025 oli 21 179 900 osaketta ja 31.12.2024 oli 21 179 900. Johdon omistuksessa oli osakkeita seuraavasti:

Hallituksen ja johdon osakeomistukset 31.12.2025	Osakkeet	Osuus
Hallituksen omistukset	5 978 604	28,23 %
Harri Sjöholm*	5 796 879	27,37 %
Mikko Kuitunen	47 349	0,22 %
Helena Kauppinen	12 179	0,06 %
Markku Teräsvasara	62 272	0,29 %
Kai Telanne	20 660	0,10 %
Eeva-Liisa Virkkunen	39 265	0,19 %
Toimitusjohtaja	20 000	0,09 %
Muut johtoryhmän jäsenet	25 000	0,12 %
Yhteensä	6 023 604	28,44 %

* 27,06 % Harri Sjöholmilla Five Alliance Oy:n kautta

6.4 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Hallituksen puheenjohtaja Markku Teräsvasara erosi yhtiön hallituksesta 31.12.2025, ja hallitus valitsi keskuudestaan varapuheenjohtajan, Harri Sjöholmin yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi 1.1.2026 alkaen varsinaiseen yhtiökokoukseen 1.4.2026 asti.

6.5 Käyttöön otetut uudet ja muuttuneet standardit

Tilikaudella ei tullut uusia tai muuttuneita standardeja, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laadintaan.

6.6 Uudet standardit, joita ei ole vielä otettu käyttöön

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements -standardi tulee voimaan 1.1.2027 alkaen. Konserni ei ole ottanut standardia käyttöön ennakkaikaisesti. IFRS 18 korvaa IAS 1 -standardin ja tuo muutoksia erityisesti tuloslaskelman esittämiseen sekä johdon käyttämien suorituskykymittareiden liitetietovaatimuksiin. Standardin vaikutusten arviointi konsernin tilinpäätökseen on käynnissä. Tämänhetkisen arvion mukaan standardin soveltaminen tulee vaikuttamaan ensisijaisesti tilinpäätöslaskelmien esitystapaan ja liitetietojen laajuuteen, mutta sillä ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan tai tulokseen.

Emoyhtiö Robit Oyj:n tilinpäätös

Robit Oyj

Y-tunnus: 0825627-0

Robit Oyj (emoyhtiö)

TULOSLASKELMA	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
	€	€
LIKEVAIHTO	6 023 332,75	5 009 072,81
Liiketoiminnan muut tuotot	1 381,05	50 602,40
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 282 018,10	-1 229 416,54
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-187 701,22	-165 832,11
Muut henkilösivukulut	-27 680,68	-17 580,11
Henkilöstökulut yhteensä	-1 497 400,00	-1 412 828,76
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-598 777,89	-611 407,61
Liiketoiminnan muut kulut	-5 748 322,91	-6 673 147,14
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 819 787,00	-3 637 708,30
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2 067 915,90	892 239,20
Muilta	244 630,57	715 732,79
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	0,00	-36 940,51
Muille	-1 806 151,28	-12 528 595,22
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	506 395,19	-10 957 563,74
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 313 391,81	-14 595 272,04
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	18 335,67	-1 508,99
Konserniavustus	1 593 000,00	4 470 000,00
Tuloverot	-75 248,88	-8 296,25
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	222 694,98	-10 135 077,28

31.12.2025

Robit Oyj

Y-tunnus: 0825627-0

Robit Oyj (emoyhtiö)

TASE

VASTAAVAA	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	24 778,38	27 026,04
Aineettomat oikeudet	138 931,68	152 188,35
Muut pitkävaikutteiset menot	414 687,49	707 092,45
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	578 397,55	886 306,84
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	195 178,87	195 178,87
Rakennukset ja rakennelmat	3 084 707,78	3 291 682,22
Koneet ja kalusto	18 228,35	26 683,07
Muut aineelliset hyödykkeet	1 590,71	1 590,71
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	3 299 705,71	3 515 134,87
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	39 346 132,41	39 348 559,28
Muut osakkeet ja osuudet	99,00	99,00
Sijoitukset yhteensä	39 346 231,41	39 348 658,28
Pysyvät vastaavat yhteensä	43 224 334,67	43 750 099,99
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13 397 448,92	14 083 361,39
Lainasaamiset	37 198,00	50 638,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	13 434 646,92	14 133 999,39
Lyhytaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12 373 743,09	11 901 770,47
Lainasaamiset	64 825,24	73 873,89
Muut saamiset	2 625,22	8 500,50
Siirtosaamiset	115 229,29	160 793,46
Lyhytaikaiset yhteensä	12 556 422,84	12 144 938,32
Rahat ja pankkisaamiset	3 550 175,93	2 005 689,00
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	29 541 245,69	28 284 626,71
VASTAAVAA YHTEENSÄ	72 765 580,36	72 034 726,70

Robit Oyj**Y-tunnus: 0825627-0**

	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
	€	€
Oma pääoma		
Osakepääoma	705 025,14	705 025,14
Ylikurssirahasto	201 825,51	201 825,51
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	84 778 931,04	84 778 931,04
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-44 128 062,56	-34 076 185,36
Tilikauden voitto (tappio)	222 694,98	-10 135 077,28
Oma pääoma yhteensä	<u>41 780 414,11</u>	<u>41 474 519,05</u>
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	437 352,31	455 687,98
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	15 000 000,00	16 500 000,00
Pitkäaikainen yhteensä	<u>15 000 000,00</u>	<u>16 500 000,00</u>
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 000 000,00	3 104 741,74
Ostovelat	233 886,04	458 556,39
Velat saman konsernin yrityksille	11 870 616,15	9 333 970,64
Muut velat	226 983,54	303 536,86
Siirtovelat	216 328,21	403 714,04
Lyhytaikainen yhteensä	<u>15 547 813,94</u>	<u>13 604 519,67</u>
Vieras pääoma yhteensä	30 547 813,94	30 104 519,67
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u><u>72 765 580,36</u></u>	<u><u>72 034 726,70</u></u>

Robit Oyj

Y-tunnus: 0825627-0

RAHOITUSLASKELMA	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-1 819 787	-3 637 708
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	598 778	611 408
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut oikaisut	-852 738	-1 179 920
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-2 073 747	-4 206 220
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	419 484	2 174 551
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)		
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	2 048 036	2 881 027
Liiketoiminnan rahavirta ennen veroja	393 773	849 358
Maksetut korot ja muut rahoituskulut liiketoiminnasta	-867 786	-1 077 793
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	199 081	762 963
Maksetut välittömät verot		
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-274 933	534 528
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-75 439	-49 207
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin		-6 216 922
Investoinnit muihin osakkeisiin ja saamisiin		-99
Saadut rahoitustuotot investoinneista		
Maksetut rahoituskulut investoinneista		
Maksetut tytäryhtiölainat		-4 424 372
Myönnetyt tytäryhtiölainat		
Lainasaamisten takaisinmaksut		8 264 761
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-8 461	9 635
Investointien rahavirta (B)	-83 900	-2 416 204
Kassavirta ennen rahoitusta (A+B)	-358 833	-1 881 676
Rahoituksen rahavirta:		
Maksullinen osakeanti		
Sijoitukset ja luovutustulot rahoitusarvopapereista		1 627 878
Lyhytaikaisten lainojen muutos*		-3 000 000
Pitkäaikaisten lainojen muutos*	-1 604 742	104 742
Omien osakkeiden muutos		-218 195
Saatu konserniavustus / osinko	3 508 062	2 955 000
Maksetut osingot ja muu voitonjako		
Rahoituksen rahavirta (C)	1 903 320	1 469 425
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	1 544 487	-412 251
Rahavarat tilikauden alussa	2 005 689	2 417 679
Rahavarat tilikauden lopussa	3 550 176	2 005 689
Taseen mukainen rahavarojen muutos	1 544 487	-412 251

*Lainojen nostot ja takaisinmaksut netottuvat erän sisälle.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Perustiedot

Robit Oyj on maa- ja kallioporauksessa käytettävien kulutusosien valmistukseen erikoistunut suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet noteerataan päälistalla NASDAQ Helsingissä. Robit Oyj on konsernin emoyhtiö, jonka rekisteröity osoite on Vikkiniityntie 9, 33880 Lempäälä.

Konsernitiedot

Robit Oyj on konsernin emoyhtiö. Konsernitilinpäätös laaditaan IFRS:n mukaan ja emoyhtiön erillistilinpäätös Suomen kirjanpitolain-säädännön mukaan. Konsernin laadintaperiaatteet on kuvattu konsernin liitetiedoissa. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön pääkonttorista, osoitteesta Vikkiniityntie 9, 33880 Lempäälä.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Yhtiön hallitukseen valittiin vanhoina jäseninä Harri Sjöholm, Markku Teräsvasara, Eeva-Liisa Virkkunen, Mikko Kuitunen sekä Kai Telanne. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Helena Kauppinen.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Markku Teräsvasara ja varapuheenjohtajaksi Harri Sjöholm.

Tilikauden 2025 lopussa yhtiöllä oli hallussa omia osakkeita yhteensä 38 357 osaketta vastaten noin 0,2 % yhtiön osakkeiden kokonaisu-määrästä.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Hallituksen puheenjohtaja Markku Teräsvasara erosi yhtiön hallituksesta 31.12.2025, ja hallitus valitsi keskuudestaan varapuheenjohtajan, Harri Sjöholmin yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi 1.1.2026 alkaen varsinaiseen yhtiökokoukseen 1.4.2026 asti.

Pysyvien vastaavien arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien hankintameno on luettu hyödykkeen hankinnasta ja valmistuksessa aiheutuneet muuttuvat menot. Pysyvät vastaavat poistetaan vaikutusaikanaan suunnitelman mukaan. Rakennukset ja irtain käyttöomaisuus poistetaan taloudellisena käyttö-aikanaan.

Kehittämismenot	5 v.	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5–7 v.	Tasapoisto
Aktivoidut listautumismenot	5–10 v.	Tasapoisto
Rakennukset	30 v.	Tasapoisto
Rakennusten koneet ja laitteet	15 v.	Tasapoisto
Rakennelmat	10 v.	Tasapoisto
Koneet ja kalusto	5–10 v.	Tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 v.	Tasapoisto

Yhtiön kehittämismenojen ja muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat 5–7 vuotta vastaavat yhtiön näkemyksen mukaan hyödyk-keiden taloudellista vaikutusaikaa.

Sijoitukset

Sijoitukset on arvostettu hankintahintaisina tai sitä alempaan käypään arvoon.

Robit Asia Ltd:n osakkeisiin tehtiin tilikaudella alaskirjaus 2 426,87 euroa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään painotettuun keskihintaan tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintameno on luettu välittömät menot.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Liikevaihto maantieteellisesti markkina-alueittain:

	31.12.2025	31.12.2024
Kotimaa	2 074 700	1 913 292
Yhteisömaat		
Muut maat	3 948 633	3 095 781
Yhteensä	6 023 333	5 009 073

Henkilöstöä koskevia tietoja

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin toimihenkilöt	8	8

Emoyhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkkiot

	31.12.2025	31.12.2024
Toimitusjohtaja Arto Halonen (5.8.2025 saakka)	163 477	206 676
Toimitusjohtaja Mikko Kuusilehto (6.8.2025 alkaen)	94 377	0
	257 854	206 676

	2025	2024
Hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet		
Markku Teräsvasara (31.12.2025 saakka)	73 476	73 300
Harri Sjöholm	51 657	49 300
Mikko Kuitunen	46 412	43 900
Anne Koutonen (3.4.2024 saakka)	0	2 900
Helena Kauppinen (8.4.2025 alkaen)	41 500	0
Eeva-Liisa Virkkunen	47 981	44 700
Lasse Aho (8.4.2025 saakka)	4 250	46 200
Kai Telanne (3.4.2024 alkaen)	42 824	38 900
	308 099	299 300

Tilintarkastajien palkkiot eriteltynä

	31.12.2025	31.12.2024
1) Tilintarkastus	195 650	127 300
2) tilintarkastuslain 1,1 §2-kohdan toimeksiannot	0	0
3) veroneuvonta	0	0
4) muut palvelut	0	15 750
Yhteensä	195 650	143 050

Suunnitelman mukaiset poistot tase-erittäin

	31.12.2025	31.12.2024
Kehittämismenot	27 247,66	32 963,41
Aineettomat oikeudet	63 696,11	74 266,47
Muut pitkävaikutteiset menot	292 404,96	290 304,90
Rakennukset	206 974,44	206 694,55
Koneet ja kalusto	8 454,72	7 178,28
	<u>598 777,89</u>	<u>611 407,61</u>

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	31.12.2025	31.12.2024
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	2 228 400,28	2 303 239,45
lisäykset	25 000,00	0,00
vähennykset*	0,00	-74 839,17
Hankintameno 31.12.	<u>2 253 400,28</u>	<u>2 228 400,28</u>
kertyneet poistot 1.1.	-2 201 374,24	-2 243 250,00
vähennykset*	0,00	74 839,17
tilikauden poistot	-27 247,66	-32 963,41
kirjanpitoarvo 31.12.	<u>24 778,38</u>	<u>27 026,04</u>

*Sisältää vertailukaudella aiemmilta tilikausilta kumuloituneen saldon oikaisun. Summa 74 839,17 euroa.

Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	1 411 267,22	1 451 049,62
lisäykset	50 439,44	39 167,56
vähennykset*	0,00	-49 019,87
siirto muista tase-eristä	0,00	-29 930,09
Hankintameno 31.12.	<u>1 461 706,66</u>	<u>1 411 267,22</u>
kertyneet poistot 1.1.	-1 259 078,87	-1 263 762,36
vähennykset*	0,00	49 019,87
siirto muista tase-eristä	0,00	29 930,09
tilikauden poistot	-63 696,11	-74 266,47
kirjanpitoarvo 31.12.	<u>138 931,68</u>	<u>152 188,35</u>

*Sisältää vertailukaudella aiemmilta tilikausilta kumuloituneen saldon oikaisun. Summa 49 019,87 euroa.

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	6 824 555,15	7 128 453,80
vähennykset*	0,00	-333 828,72
siirto muista tase-eristä	0,00	29 930,07
Hankintameno 31.12.	6 824 555,15	6 824 555,15
kertyneet poistot 1.1.	-6 117 462,70	-6 124 056,45
vähennykset*	0,00	326 828,72
siirto muista tase-eristä	0,00	-29 930,07
tilikauden poistot	-292 404,96	-290 304,90
kirjanpitoarvo 31.12.	414 687,49	707 092,45

*Sisältää vertailukaudella aiemmilta tilikausilta kumuloituneen saldon oikaisun. Summa 326 828,72 euroa.

Maa- ja vesialueet

poistamaton hankintameno 1.1.	195 178,87	195 178,87
kirjanpitoarvo 31.12.	195 178,87	195 178,87

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	6 078 032,69	6 272 043,31
lisäykset	0,00	11 471,10
vähennykset*	0,00	-205 481,72
Hankintameno 31.12.	6 078 032,69	6 078 032,69
kertyneet poistot 1.1.	-2 786 350,47	-2 785 136,20
vähennykset*	0,00	205 480,28
tilikauden poistot	-206 974,44	-206 694,55
kirjanpitoarvo 31.12.	3 084 707,78	3 291 682,22

*Sisältää vertailukaudella aiemmilta tilikausilta kumuloituneen saldon oikaisun. Summa 205 480,28 euroa.

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	483 442,29	2 308 377,55
lisäykset	0,00	28 569,75
vähennykset*	0,00	-1 853 505,01
Hankintameno 31.12.	483 442,29	483 442,29
kertyneet poistot 1.1.	-456 759,22	-2 280 085,95
vähennykset*	0,00	1 830 505,01
tilikauden poistot	-8 454,72	-7 178,28
kirjanpitoarvo 31.12.	18 228,35	26 683,07

*Sisältää vertailukaudella aiemmilta tilikausilta kumuloituneen saldon oikaisun. Summa 1 830 505,01 euroa.

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	94 544,20	99 065,05
vähennykset*	0,00	-4 520,85
Hankintameno 31.12.	94 544,20	94 544,20
kertyneet poistot 1.1.	-92 953,49	-97 474,34
vähennykset*	0,00	4 520,85
kirjanpitoarvo 31.12.	1 590,71	1 590,71

*Sisältää vertailukaudella aiemmilta tilikausilta kumuloituneen saldon oikaisun. Summa 4 520,85 euroa.

Osuudet saman konsernin yrityksissä

Alkusaldo 1.1.	39 348 559,28	43 331 637,57
Lisäykset 1)	0,00	6 216 921,71
Vähennykset 2)	-2 426,87	-10 200 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	39 346 132,41	39 348 559,28

1) Robit SAC ja Robit Australia Pty Ltd nettosijoituslainasaamisten konvertointi tytäryhtiöosakkeisiin 2024

2) Robit Asia Ltd alaskirjaus 2025 ja Robit Australia Pty Ltd alaskirjaus 2024

Yhtiön omistamat toisten yhtiöiden osakkeet, joissa omistusosuus suurempi kuin 20 %.

	31.12.2025	31.12.2024
	Osuus %	Osuus %
Robit Korea LTD, Korea	100 %	100 %
Robit OOO, Venäjä	100 %	100 %
Robit Inc. USA	100 %	100 %
Robit SA, Etelä-Afrikka 2)	74 %	74 %
Robit S.A.C, Peru 1)	99 %	99 %
Robit Finland Oy Ltd, Suomi	100 %	100 %
Robit Australia Pty Ltd, Australia	100 %	100 %
Robit GB Ltd, UK	100 %	100 %
Robit UK Ltd, UK	100 %	100 %
Robit Asia Ltd 3)		100 %

Konsernin omistamat tytäryhtiöt

Halco USA LLC 100%, emoyhtiö Robit INC.

Halco Drilling Ltd UK 100%, emoyhtiö Robit UK Ltd

Halco Brighthouse Ltd, UK 100%, emoyhtiö Robit UK Ltd

1) Robit INC:n, USA omistusosuus 1 %

2) Robit SA perusti vuonna 2015 Etelä-Afrikassa trustin nimeltä Black Employees Empowerment Trust ("trusti"). Trustin tarkoituksena on tukea Robit SA:n paikallisia värillisiä työntekijöitä ja luoda Robitille parempia liiketoimintamahdollisuuksia Etelä-Afrikassa. Robit SA toteutti trustille osoitetun suunnatun osakeannin. Sen seurauksena säätiö omistaa 26 % Robit SA:n osakkeista. Robit SA:lla katsotaan kuitenkin olevan määräysvalta trustissa.

3) Robit Asia Ltd suljettiin maaliskuussa 2025.

Siirtosaamisten olennaiset erät

Siirtosaamiin sisältyvät erät ovat tavanomaisia tilinpäätösjaksotuksia.

	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	2 841 671,24	3 079 104,12
Konsernilainasaamiset	13 397 448,92	14 083 361,39
Muut konsernisaamiset	9 532 071,85	8 822 666,35
	25 771 192,01	25 985 131,86
Velat konserniyhtiöiltä		
Ostovelat	35 356,47	0,00
Muut velat	11 835 259,68	9 333 970,64
	11 870 616,15	9 333 970,64

Siirtovelkojen olennaiset erät

Henkilöstökustannukset	161 337,72	208 441,59
Muut siirtovelat	54 990,49	195 272,45
	<u>216 328,21</u>	<u>403 714,04</u>

Oman pääoman erien lisäykset ja vähennykset tilikauden aikana

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	705 025,14	705 025,14
Osakepääoma 31.12.	705 025,14	705 025,14
Ylikurssirahasto	201 825,51	201 825,51
Sjoitetun vap.oman pääoman rah. 1.1.	84 778 931,04	84 778 931,04
Sjoitetun vap.oman pääoman rah. 31.12.	84 778 931,04	84 778 931,04
Ed. tilikausien voittovarot 1.1.	-34 076 185,36	-23 592 096,09
Ed. tilikauden voitto/tappio siirto	-10 135 077,28	-10 373 717,93
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	83 200,08	-110 371,34
Ed. tilikausien voittovarot 31.12.	-44 128 062,56	-34 076 185,36
Tilikauden voitto / tappio	222 694,98	-10 135 077,28
	<u>-43 905 367,58</u>	<u>-44 211 262,64</u>
Sidottu oma pääoma	906 850,65	906 850,65
Vapaa oma pääoma	40 873 563,46	40 567 668,40
Oma pääoma	41 780 414,11	41 474 519,05

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta pääomasta

Sjoitetun vap.oman pääoman rah.	84 778 931,04	84 778 931,04
Ed. tilikausien voittovarot.	-44 128 062,56	-34 076 185,36
Tilikauden voitto / tappio	222 694,98	-10 135 077,28
Kehittämismenot	-24 778,38	-27 026,04
	<u>40 848 785,08</u>	<u>40 540 642,36</u>

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Rakennusten poistoero	377 279,66	397 653,43
Koneiden ja laitteiden poistoero	60 072,65	58 034,55
	<u>437 352,31</u>	<u>455 687,98</u>

Tuloverot

Ulkomaiset lähdeverot	75 248,88	8 296,25
-----------------------	-----------	----------

Laskennalliset verovelat ja –saamiset, joita ei ole esitetty taseessa

Laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista	2 769 365,51	3 129 954,42
Laskennallinen verovelka poistoerosta	87 470,46	91 137,60

Yhtiön osakkeiden määrä osakelajeittain ja kutakin osakelajia koskevat yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset

	31.12.2025	31.12.2024
Kaikki osakkeet ovat samanlaisia	21 179 900 kpl	21 179 900 kpl

Lähipiirilainat konsernin tytäryhtiöille

Emoyhtiö on myöntänyt tytäryhtiöilleen lainoja liiketoiminnan rahoittamiseksi. Lainoilla on toisistaan poikkeavat korot ja takaisinmaksuajat. Tilinpäätöspäivänä tytäryhtiölainojen yhteenlaskettu pääoma oli 13,4 miljoonaa euroa (edellisellä tilikaudella 14,1 miljoonaa euroa). Lainojen korot vaihtelevat 3,00–5,25 prosentin välillä. Lainat ovat vakuudettomia ja niiden ehdot vastaavat yhtiön arvion mukaan markkinaehtoja.

Lainasaamiset alun perin lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä

Robit on antanut aiemmalle avainhenkilöstölleen osakkeita ja myöntänyt lainaa osakemerkintöjen maksamista varten. Joihinkin vanhempiin lainoihin liittyy lyhennyksiä ja vaihtelevia pitkiä maksuaikoja. Korkona käytetään valtiovarainministeriön puolivuositain määrittämää peruskorkoa. Korko maksetaan kaksi kertaa vuodessa. Peruskorkoon ei ole lisätty marginaalia. Korkotuen määrä kirjataan muihin kuluihin. Tilikaudella 2020 toteutetun osakepalkkio-ohjelmaan liittyvän henkilöstöannin yhteydessä yhtiö on myöntänyt avainhenkilöstölleen lainaa osakemerkintöjen maksamista varten. Maksuaika näille lainoille on 8 vuotta ja korkona 12 kuukauden Euribor lisättynä 0,99 % marginaalilla.

	31.12.2025	31.12.2024
Saatavat	45 707,00	60 818,00

Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvät velat

lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00
----------------------------	------	------

Annetut pantit ja velan vakuudeksi annetut kiinnitykset sekä vekseli-, takuu ja muut vastuut ja vastuusitoumukset

	31.12.2025	31.12.2024
Omista veloista		
Vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä	40 861 604,01	41 011 604,01
Vakuudeksi annettu kiinteistökiinnityksiä	3 856 000,00	2 856 000,00
	<u>44 717 604,01</u>	<u>43 867 604,01</u>
Velan määrä		
Rahoituslaitoslainat	18 000 000,00	19 500 000,00

Rahoituslainoihin liittyvät kovenantit

Yhtiöllä on rahalaitoslainoja yhteensä 18,0 miljoonaa euroa, joihin liittyi seuraavat kovenanttiehdot:

- 1) Konsernin nettovelat saavat olla korkeintaan 3,5 kertaa käyttökatteen verran
- 2) Omavaraisuusaste vähintään 30,0 %

Robit Oyj lyhensi luottojaan 2025 joulukuun lopussa 1,5 miljoonaa euroa. Lainojen korkomarginaali 31.12.2025 on 1,50 %.

Leasingvastuut

	31.12.2025	31.12.2024
Leasingsopimuksista maksettavat erät		
Seuraavalla tilikaudella	48 780,89	73 604,43
Myöhemmin maksettavat	54 106,39	89 576,10
Yhteensä	102 887,28	163 180,53

Yhtiön leasing sopimukset liittyivät lähinnä yhtiön työsuhdeautoihin ja IT-laitteistoihin sekä uuteen PVC-halliin. Sopimusten ehdot noudattelivat alan yleisiä käytäntöjä.

	31.12.2025	31.12.2024
Muut vastuut		
Muut takausvastuut	46 000,00	46 000,00

Emoyhtiö on antanut omavelkaisen takauksen tytäryhtiön lainoille.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot 2025

Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset	Nimellisarvo	Käypä arvo varat	Käypä arvo velat
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimus, tuhatta euroa	10 000	71	0

Johdannaissopimusten käyvät arvot 2024

Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset	Nimellisarvo	Käypä arvo varat	Käypä arvo velat
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimus, tuhatta euroa	10 000	278	0

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen. Koronvaihtosopimuksen suojaussuhde oli 55,6 % 31.12.2025.

Robit Oyj soveltaa koronvaihtosopimukseen suojauslaskentaa ja käsittelee sen taseen ulkopuolisena eränä kirjanpitolautakunnan lausunnon 1963/2016 mukaisesti. Johdannaisen käypä arvo sekä muut tiedot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 4.4.

Kiinteistöinvestoinnit

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2017 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2026. Vastuun enimmäismäärä on 18 088,92 euroa.

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2018 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2027. Vastuun enimmäismäärä on 6 648,45 euroa.

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2021 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2030. Vastuun enimmäismäärä on 102 653,94 euroa.

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2022 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2031. Vastuun enimmäismäärä on 7 986,01 euroa.

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2024 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2033. Vastuun enimmäismäärä on 3 067,48 euroa.

Lähipiiriliiketoimet

Yhtiöllä ei ollut normaaliin liiketoimintaan kuulumattomia lähipiiriliiketoimia tilikaudella 2025.

Lähipiiristä on lisätietoa konsernitilinpäätöksessä.

Rahoituslaskelmaa koskevat liitetiedot

Rahoituslaskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisena rahavirtalaskelmana.

Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistä noudattaen.

Hallituksen esitys vapaan oman pääoman käytöstä

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa.

Robit Oyj

Y-tunnus: 0825627-0

Esitämme kirjanpitolain edellyttäminä lausumina seuraavaa

- sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta;
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta

Tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus on allekirjoitettu sähköisesti.

Lempäälässä helmikuun 17. päivänä 2026

Harri Sjöholm
hallituksen puheenjohtaja

Mikko Kuitunen
hallituksen jäsen

Kai Telanne
hallituksen jäsen

Helena Kauppinen
hallituksen jäsen

Eeva-Liisa Virkkunen
hallituksen jäsen

Mikko Kuusilehto
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Lempäälässä helmikuun 17. päivänä 2026

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tosittelajeista sekä säilytystavoista

Robit Oyj

Y-tunnus: 0825627-0

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tosittelajeista sekä säilytystavoista

Kirjanpitokirjat	Säilytystapa
Päiväkirja	Sähköisesti (Netsuite)
Pääkirja	Sähköisesti (Netsuite)
Alv-laskelmat	Sähköisesti (Netsuite)
Myyntireskontra	Sähköisesti (Netsuite)
Ostoreskontra	Sähköisesti (Netsuite)
Palkkakirjanpito	Sähköisenä -osakirjanpitona, tapahtumaluettelot, palkkalaskelmat ja palkkakortit CD -levyllä
Tilinpäätös	Erikseen sidottuna
Tase-erittelyt	Erikseen sidottuna
Tositelajit	Säilytystapa
Kirjanpitotositteet	Sähköisesti (Netsuite)
Projektit	Sähköisesti (Netsuite)
Sampo USD	Sähköisesti (Netsuite)
Nordea	Sähköisesti (Netsuite)
Kassatositteet	Sähköisesti (Netsuite)
Nordea USD -193	Sähköisesti (Netsuite)
Nordea -211	Sähköisesti (Netsuite)
Nordea -823	Sähköisesti (Netsuite)
Sampo	Sähköisesti (Netsuite)
Sampo CAD	Sähköisesti (Netsuite)
Handelsbanken	Sähköisesti (Netsuite)
Osuuspankki	Sähköisesti (Netsuite)
Alv -tositteet	Sähköisesti (Netsuite)
Myyntilaskut	Sähköisesti (Netsuite)
Myyntilaskut, ei reskontra	Sähköisesti (Netsuite)
Myyntilaskut, suoritukset	Sähköisesti (Netsuite)
Ostolaskut	Sähköisesti (Netsuite)
Palkat	palkkalaskelmat ja palkkakortit CD -levyllä
Tilinpäätöstositteet	Sähköisesti (Netsuite)
Liitetietotositteet	Erillisenä tiedostona

Kirjanpitoaineiston säilytys

Kirjanpitokirjat säilytetään 10 vuotta ja tositateaineisto 6 vuotta yhtiön toimitiloissa Lempäälässä.



Ernst & Young Oy
Korkeavuorenkatu 32-34
00130 Helsinki
Finland

Puhelin: 020 728 0190
www.ey.com/fi
Y-tunnus 2204039-6,
kotipaikka Helsinki

**Shape the future
with confidence**

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Robit Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Robit Oyj:n (y-tunnus 0825627-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.



**Shape the future
with confidence**

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Myyntituottojen kirjaaminen <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2.1.</i></p> <p>Tilikaudella 2025 Robit-konsernin liikevaihto oli 78,8 miljoonaa euroa koostuen pääosin porauskalustoon liittyvien kulutusosien kuten porakruunujen ja putkitusterien myynnistä asiakkaille. Myyntituotot tuotteiden myynnistä kirjataan tietynä hetkenä, kun tuotteisiin liittyvä määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle, tyypillisesti hetkellä, jolloin tuotteet on luovutettu asiakkaalle.</p> <p>Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennakaiselle tuloutukselle.</p> <p>Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen (katko) liittyvästä riskistä.</p>	<p>Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • arvioimme konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta myyntituottojen kirjaamisen osalta ja vertailimme niitä sovellettaviin laskentastandardeihin; • arvioimme liikevaihdon kirjaamisprosessia ja -menetelmiä; • testasimme pistokokein tilikauden aikaisia myyntitapahtumia perusteita vastaan; • testasimme pistokokein myynnin jaksotusta tilinpäätöspäivän molemmin puolin; • hankimme ulkopuolisia vahvistuksia myyntisaamisista; • teimme myyntituottoihin analyttisiä tarkastustoimenpiteitä; ja • arvioimme tilinpäätöksen liitetietoja myyntituottojen osalta.
<p>Liikearvon arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 3.1.</i></p> <p>Robit-konsernin liikearvon määrä tilinpäätöspäivänä oli 5,3 miljoonaa euroa, mikä on 6 % taseen varoista ja 12 % taseen omasta pääomasta. Konsernin johto tekee oletuksia määrittäessään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta sekä tulevaisuuden markkinatilanteeseen ja taloudelliseen kehitykseen liittyviä tekijöitä kuten talouden yleistä kasvua sekä myynnin ja katteiden kehitystä.</p> <p>Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka ja EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyvistä estimaateista ja niihin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta.</p>	<p>Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • käytimme apuna arvonnäytteen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme konsernin soveltamia oletuksia ja menetelmiä, erityisesti liittyen painotettuun keskimääräiseen pääoman kustannukseen; • keskityimme rahavirtaa tuottavien yksikköjen testauksen liikkumavaran herkkyyteen ja siihen, voisiko mikään jokseenkin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän. Lisäksi arvioimme varojen, tuottojen ja kulujen kohdistamista kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle; • arvioimme takautuvasti johdon laatimien aikaisempien ennusteiden toteutumia; ja



Shape the future
with confidence

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
	<ul style="list-style-type: none"> arvioimme konsernin arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
<p>Myyntisaamisten arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoihin 4.4, 4.6 ja 5.3.</i></p> <p>Myyntisaamisten arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen erääntyneiden myyntisaamisten olennaisuudesta koko taseeseen nähden. Tilinpäätöspäivänä 31.12.2025 myyntisaamisten tasearvo oli 13,0 miljoonaa euroa, joista erääntyneitä 3,2 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten tasearvo muodostuu bruttosaamisista, joita vähentää luottotappiovaraus. Myyntisaamisten arvostaminen edellyttää, että johto arvioi odotettavissa olevien luottotappioiden määrän kirjattavaa luottotappiovarausta varten.</p>	<p>Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> arvioimme myyntisaamisten arvostamisessa sovellettuja arvostusmenetelmiä sekä analysoimme erääntyneiden ja erääntymättömien saamisten bruttomäärän ja luottotappiovarauksen kehittymistä vuoden aikana; lähetimme konsernin asiakkaille myyntisaamisten vahvistuspyyntöjä ja vertasimme myyntisaamisia testaushetken jälkeen kertyneisiin maksusuorituksiin; analysoimme merkittävempien erääntyneiden saamisten osalta johdon laatimia arvioita odotettavissa olevista luottotappioista huomioiden asiakkaiden aiemman maksukäyttäytymisen, viimeaikaiset neuvottelut ja perintätoimet; ja arvioimme konsernin myyntisaamisiin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.



**Shape the future
with confidence**

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.



**Shape the future
with confidence**

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen 8.4.2025 valitsemana tilintarkastajana tilikaudesta 1.1.-31.12.2025 alkaen yhtäjaksoisesti yhden vuoden.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Lempäälässä 17.2.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Mikko Järventausta', is written over a light blue horizontal line.

Mikko Järventausta
KHT

Tunnuslukujen laskentakaavat

EBITDA*	=EBIT + Poistot ja arvonalentumiset
EBITA	=EBIT + Konserniliikearvon poistot
Nettokäyttöpääoma	= Varasto + Myyntisaamiset ja muut saatavat – Ostovelat ja muut velat
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	$= \frac{\text{Tilikauden voitto (tappio)}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto, %	$= \frac{\text{Tilikauden voitto (tappio)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$= \frac{\text{Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + Korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana) + Korolliset rahoitusvelat (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta, keskimäärin tilikauden aikana)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	= Lyhytaikaiset ja pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta - Rahat ja pankkisaamiset - Lyhytaikaiset rahoitusarvopaperit
Omavaraisuusaste, %	$= \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	$= \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

Robit

FURTHER. FASTER.

Robit Oyj • Vikkiniityntie 9, 33880 Lempäälä (Tampere)

p. +358 3 3140 3400 • investors@robitgroup.com • Y-tunnus: 0825627-0 • robitgroup.com

Palautteet ja kommentit Robitin vuosikertomuksesta 2025 sähköpostitse investors@robitgroup.com

